



◀ التقرير السنوي ٢٠٢١



بنك المغرب
Bank Al-Maghrib



صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم

«...بل لا بد من الاستمرار في اتباع سياسات اقتصادية ومالية رشيدة من أهمها: تقليل الإنفاق، وتشجيع الادخار، ومحاربة الميول الاستهلاكية، من خلال التوعية والتوجيه، وتشجيع الأفراد على المساهمة الفاعلة في الاقتصاد الوطني، وحث المؤسسات المالية على ضرورة تسخير مواردتها في تطوير القطاعات الانتاجية - لا في القروض الاستهلاكية - وتبني سياسات تؤدي إلى زيادة معدلات الادخار الداخلية من ودائع المواطنين، حتى لا تضطر هذه المؤسسات إلى الاعتماد على المصادر المالية الخارجية، لما لذلك من آثار ضارة على الاقتصاد...»

النطق السامي لصاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم في الذكرى التاسعة والعشرين للعيد الوطني



رؤيتنا
وقيمنا



”القيم والرؤية الثاقبة... البوصلة التي تحدد المسار الصحيح في بحور المستقبل.“

رؤيتنا

رؤيتنا أن نكون محطة مصرافية
واحدة تقدم خدمات ومنتجات
مالية متعددة ومزايا فريدة
ل مختلف قطاعات المجتمع.

قيمنا

- الأمانة
- التركيز على الزبون
- العمل كفريق
- الطموح
- احترام الأشخاص
- سرعة الأداء



”عندما كانت الأجواء الاقتصادية العالمية يسودها الاضطراب، وأصلنا تميزنا عن الآخرين بفضل ثقتنا بأنفسنا واجازاتنا.“

التميز.. جوهر المستقبل

جاءت انطلاقة بنك صحار في سنة ٢٠٠٧ تجسيداً لمعاني الطموح نحو سبر آفاق جديدة في الريادة والتميز.

لقد تأسس بنك صحار على مفهوم مواجهة رياح وأمواج التحدي الذي يفرضه الواقع العصري الحديث، فقمنا بوضع رؤيةً طموحةً ومخططاً تفصيلياً لهيكلية تميز بالقوة والقدرة على مواجهة الصعاب والتغلب عليها، كما أضفنا مجموعة من الأنظمة التي تحافظ على ثباتنا وتوجه حركتنا إلى المسار الصحيح، ثم تم اختيارنا لطاقم الرحلة.

لقد واجهنا تحديات عديدة في بداية الانطلاق، وتعلمنا منها كيف نوجه الدفة ونتعامل مع مختلف التيارات. وبفضل مرونة استراتيجيةنا استطعنا تعديل المسار وتجنبنا رياح الأزمات العاتية. كانت عيون الناس تشخص إلينا في كل مرة نرفع فيها مرساتنا إذاناً بالانطلاق في رحلة جديدة. كما شوهتنا ونحن نُغالب أقصى موجات الأزمة وتغلب علينا، كل ذلك دون أن نحيد قيد أنملة عن الطموح نحو سبر آفاق جديدة في الريادة والتميز.

بعد كل رحلة نعبر بها إلى بر الأمان كان نعد العدة لانطلاقة جديدة، وذلك بفضل الرؤية والهيكلية المتينة التي انطلقتنا منها، لذا نحن نشهد بنك صحار الآن وهو مستمر في رحلته بقوّة وذكاءً ومرنةً حيث يناور في مواجهة أصعب الظروف. وبهذه القدرة على التكيف أصبح البنك الآن شيئاً فشيئاً من البنوك المعروفة والمقبولة تماماً.

لقد أسلينا الستار على الموسم الرابع من رحلاتنا المتواصلة بما يثبت أننا أفضل حال عن جدارة واستحقاق. رحلاتنا لا تتوقف مع طاقم يعرف المسار ويعرف كيف يوجه الدفة للعبور بنا إلى شاطئ الأمان في أدق الأحوال وأصعبها. والآن، نحن على أتم الاستعداد لمواجهة تحديات جديدة في المنافسة والقدرة، فطاقمنا يتطلع نحو سبر آفاق جديدة في الريادة والتميز.





المحتويات

تقرير مجلس الإدارة	٢
مجلس الإدارة	٨
تقرير مراجعي الحسابات حول حوكمة الشركات	١٠
تقرير حوكمة الشركات	١١
فريق الإدارة	٢٢
التقرير الإداري والتحليلي لنشاط البنك	٢٤
تقرير مراجعي الحسابات فيما يتعلق بقواعد (بازل ٢) للإفصاح (٢)	٢٨
الإفصاح الواجب طبقاً لقواعد (بازل ٢) للإفصاح	٤٠



بعض الصور مقدمة من صالة بيت مزنة

تقرير مراجعي الحسابات المستقلين إلى المساهمين عن القوائم المالية	٥٤
قائمة المركز المالي	٥٦
قائمة الدخل الشاملة	٥٧
قائمة التغيرات في حقوق الملكية	٥٨
قائمة التدفق النقدي	٦٠
إيضاحات على القوائم المالية	٦١
أرقام الهواتف، شبكة الفروع ومواقع أجهزة الصرف الآلي لبنك صحار	١١٠

الشيخ الدكتور سالم بن سعيد آل فنه العريمي

رئيس مجلس الإدارة



إن النتائج الإيجابية التي حققها البنك هذا العام إنما كانت نتاجاً لتصاعد وتيرة العمل التي استمرت منذ عام ٢٠٠٩م وبالتركيز على جميع جوانب النمو والتوسع التي يمكن الاعتماد عليها . كان البنك قادراً على التركيز على تحسين جودة الأصول في بيئة خالية من المفاجآت ، وثابر جهوده الرامية إلى تحسين العائد على الأصول ، وتحفيض كلفة التمويل ونفقات التشغيل.

في إبريل من هذا العام ، منحت وكالة «فيتش» للتصنيف بنك صحار تصنيف (BBB+) للمدى الطويل، مبينة حصة البنك المرتفعة في السوق والامتياز التجاري كمؤشرات إيجابية في التصنيف وأشارت أيضاً بالنسبة المنخفضة جداً للقرض المتعثر ونسبة التغطية الجديدة . وجاء هذا التصنيف كمؤشر لجودة الأصول الممتازة والنجاح الحكيم الذي اعتمدته البنك . وهو أيضاً تأكيد للثقة التي وضعها زبائننا في التجربة المصرفية وقوروض الشركات في بنك صحار، وكذلك ثقة المصارف المعاملة مع بنك صحار.

لقد نالت بعض المصارف الأقليمية من بنك صحار في السلطنة ذات التصنيف (BBB+). وهذا الإنجاز لبنك صحار يعتبر بلا شك إنجازاً مشرفاً لمصرف لم تمض عليه أكثر من ثلاثة سنوات في مجال الأعمال التجارية. في الوقت ذاته ، منحت وكالة «فيتش» للتصنيف بنك صحار : التصنيف (F2) للمدى القصير والتصنيف الفردي (C/D) وتصنيف الدعم (٢) ، وتصنيف وكالة «فيتش» (BBB+).

في سبتمبر ٢٠١٠م ، أقبل البنك سندات الدين المستوى الثاني بنجاح بما مجموعه ٥٠ مليون ريال عماني ، مما كان له مردود كبير على تحسين رأس المال البنك ، وهذا سينتج لبنك صحار إمكانية دعم متطلبات الاقتصاد القومي بقوة أكبر ، كما يعطيه القدرة على توفير التمويل اللازم للمشروعات في المستقبل بشكل أفضل . ويعتبر هذا الإيقاف الثالث أكبر جهد من جانب بنك صحار الذي يؤكد استمراره في تلبية توقعات السوق المحلي بل وتجاوزها.

الخطط المستقبلية

إن إتجاه حكومة السلطنة لإقامة اقتصاد مستدام ومتنوع والحفاظ عليه سيقى محرك النمو في عام ٢٠١١م والسنوات القادمة . وقد بنيت استراتيجية الرؤية المستقبلية للبلاد ٢٠٢٠م للتنمية طولية الأجل للفترة بين عام ١٩٩٦م حتى ٢٠٢٠م سوف تكون مثاراً لاعمالنا على المدى الطويل.

الخطة الخمسية الثامنة التي تبدأ هذا العام ، هي الخطوة الرابعة وقبل الأخيرة ضمن الرؤية المستقبلية ٢٠٢٠م . وقد كان التقييم الرسمي للأداء الخطة الخمسية السابعة والنتائج الإيجابية التي تحقت خلال السنوات الخمس الماضية تمثل الأرضية الصلبة للاقتصاد لأداء أفضل . ويقدر مجموع النفقات العامة للعام المالي ٢٠١١م ما يعادل ٨١٢٠ مليون ريال بزيادة قدرها ١٢٪ من المائة مقارنة بالعام السابق . ومن المتوقع أن تصل تكلفة المشاريع التي يتم تنفيذها خلال الخطة الخمسية الثامنة ٣٠ مليون ريال بزيادة قدرها ١٢٪ في المائة عن الخطة السابقة ، وتقطي جميع قطاعات الاقتصاد لتشمل مختلف البنية الأساسية وقطاعات التعليم والصحة والتدريب المهني وغيرها . ونحن ننسى لأن يكون لبنك صحار دور رئيسي في كل من هذه المشاريع .

لبنك صحار حضور في الساحة الدولية وله نشاط ومشاركات في الفعاليات التي تحدث في مناطق مختلفة من العالم ويكون لها تأثير بعيد المدى على الأعمال وتنعكس على منطقتنا . ونحن ، كمصرف ، نرى أنه من المستحسن لا تقتصر نظرتنا تجاه الأعمال التجارية الدولية من منظور الصناعة المصرفية فقط أو من سياق الأعمال المتعلقة ببلدنا فقط . هامرونة الاقتصاد العالمية تعيس الآن في أدنى مستوياتها وبالتالي فإن الحكومات والمجتمعات على حد سواء أقل قدرة على التعامل مع التحديات العالمية . هنالك انتعاش في الاقتصاد العالمي ولكنه وبالرغم من أنه يسير ببطء إلا أنه يتجه نحو مرحلة أكثر نضجاً ، مدعوماً بزيادة في الطلب والاستثمار . ومع ذلك ، لا يزال هناك قلق حول الواقع المالي للعديد من البلدان ذات الدخل المرتفع . إن أزمة الدين في منطقة اليورو ، وتداعيات كميات كبيرة من رؤوس الأموال المتداولة من الاقتصادات المتطرفة ذات الفوائد الناشئة ذات الفوائد العالمية ، قد تفرز مجموعة جديدة من القضايا . إن المشاعر السلبية للسوق تجاه الموقف المالي للعديد من البلدان ذات الدخل المرتفع ، تشكل تحدياً آخر للمناخ التجاري العالمي . ولذلك يتوجب علينا اليقظة والحد من خلل هذا العام أثناء قيامنا بأداء أعمالنا .

لقد سجل بنك صحار نمواً سريعاً إلى حد ما ، وبطريقة مسؤولة آخذًا في الاعتبار الاحتياجات الضرورية للاقتصاد الوطني . ويلاحظ أن القروض المتعثرة للبنك تسجل معدلًا أقل بكثير من المعايير المحلية والدولية . فالبنك يحقق أرباحاً مضطردة وهذا بدوره يضفي قيمة لأسمهم المساهمين وكذلك للمقترضين والمودعين وللجمهور بصفة عامة .

إن تحديد نوعيات جديدة للنمو في السوق مع خيارات وافرة من المنتجات والخدمات المصرفية ، ليست مهمة سهلة ، إذ أنها تستدعي تشخيص نهج الأعمال التجارية ، والتعامل مع الفرضيات التي مضى عليها الزمن ، وإعادة تقييم التكلفة المضافة والتركيز على ما يهم الزبائن ونبيبي احتياجاتهم . إن مواصلة خدمة الزبائن ، والاستمرار في تحديث المنتجات والخدمات المقدمة لهم ، هي التي تمثل فارق التمييز . فانتاج الأولوية للنوع الدائم للسكن والمساكن والمنشآت سلطنة عمان لعام ٢٠١٠م ، ثافت انتباها إلى أهمية التركيز على نهج للعمل يستهدف مراحل متعددة من الأجيال القادمة . وفي نفس الوقت قادر على تفهم وإدراك الاحتياجات المصرفية من الجيل الجديد من الشباب الواعي . نحن نعمل في بيئة مقدمة . ولذلك ، فإن بنك صحار يضع خططاً لتحويل تلك التوقعات لقيمة مضافة نافعة يكون لها تأثير إيجابي على تحفيز الإبداع وابتكار أساليب جديدة ذات عائد على الزبائن .

حكومة الشركات

قام البنك بإعداد تقرير شامل عن حوكمة الشركات أجازه المدقق الخارجي للبنك وهو مشمول في التقرير السنوي لعام ٢٠١٠م . وقد تم إعداد هذا التقرير بناءً على التوجيهات الصادرة في هذا الصدد بموجب قانون حوكمة الشركات الصادر من قبل هيئة سوق رأس المال . لقد أكدنا في التقرير السنوي الأول للبنك أن البنك سوف يلتزم بأفضل الأساليب المتبعة في حوكمة الشركات وتوفير الإفصاح والمساءلة . ولقد احترمنا هذا الالتزام خلال العام الحالي ، وسنواصل نفس النهج في الأعوام القادمة .

نظرة عامة للوضع المالي عام ٢٠١٠م

يسعدنا أن نعلن أن بنك صحار حق أرباحاً صافية قدرها ١٠٢٢ مليون ريال عماني هذا العام بالمقارنة مع الأرباح الصافية لعام ٢٠٠٩م وقدرها ٨٠٢٢ مليون ريال عماني . وكانت الأرباح التشغيلية لهذا العام ١٥٦٤٥ مليون ريال عماني مقابل ١١٩٦١ مليون ريال عماني في عام ٢٠٠٩م ، بزيادة قدرها ٢١٪ في المائة . وبلغ صافي إيرادات الفوائد خلال العام ٣٠٥٩٥ مليون ريال عماني مقارنة بـ ٢٢٤٥٨ مليون ريال عماني للعام السابق ، بزيادة قدرها ٢٣٪ . وزادت إيرادات التشغيل هذا العام إلى ٢٥٢١٢ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ١٢١٧ مليون ريال عماني في العام الماضي ، بزيادة قدرها ٢٠٪ . وتحسنت نسبة التكاليف إلى الدخل مسجلة انخفاضاً حيث بلغت ٥٥٪ هذا العام من ٥٩٪ في عام ٢٠٠٩م .

ارتفاع صافي القروض والسلفيات للبنك بنسبة ١٤٪ خلال السنة لتقارب ٨٩٧ مليون ريال في نهاية عام ٢٠١٠م مقارنة بـ ٧٨٧ مليون ريال نهاية العام السابق ، وارتفعت ودائع الزبائن بنسبة ٢٠٪ لتبلغ ٩٦٩ مليون ريال خلال نفس الفترة مقارنة بـ ٨٣٢ مليون ريال عام ٢٠٠٩م . بلغت حصة البنك من ائتمان القطاع الخاص ٨٪ في نهاية شهر ديسمبر ٢٠١٠م مقارنة بـ ٨٪ في المائة في ديسمبر ٢٠٠٩م ، في حين بلغت حصة البنك من ودائع القطاع الخاص ٦٪ في شهر ديسمبر ٢٠١٠م مقابل ٨٪ في شهر ديسمبر ٢٠٠٩م .



تقرير مجلس الإدارة

يشرفني أن أقدم التقرير السنوي عن أداء بنك صحار بعد أن أتم ، بحمد الله ، عامه الرابع من الخدمات المصرفية المتميزة .

كان عام ٢٠١٠م عاماً مميزاً لسلطنة عمان ، احتفلت فيه بالذكرى الأربعين للعيد الوطني المجيد وبهذه حقبة جديدة تحت القيادة الرشيدة لحضرة صاحب

الجلالة السلطان قابوس بن سعيد العظيم ، حفظه الله ورعاه . كما أنها كانت السنة الأخيرة للخطة الخمسية السابعة ، واستهلال الخطة الخمسية الثامنة .

كما كان عام ٢٠١٠م متميزاً أيضاً بالنسبة لبنك صحار ، حيث استمر البنك في تحقيق أرباح صافية طيلة المراحل الأربع سنوية الماضية ، مختتماً العام

٢٠١٠م بتحقيق أرباح صافية بلغت ١٠٠ مليون و ٢٢٠ ألف ريال عماني مقابل ٨٠ مليون و ٢٢٠ ألف ريال عماني في عام ٢٠٠٩م .

وقد اقترح مجلس إدارة البنك توزيع أرباح نقدية بنسبة ١٠٪ مما يعادل ١٠ بيسات للسههم الواحد .

الاقتصاد

ساد مناخ السلطنة الاقتصادية هذا العام جو من الاستقرار في الأعمال التجارية حيث ساعدت البيئة الاقتصادية الهادئة على التخلص من المخاوف والشكوك المتبقية من العامين السابقيين . كما أشار الجميع خلال هذا العام بفاعلية السياسات النقدية التي اتبعتها البنك المركزي العماني والاستراتيجية الفاعلة التي اتبعتها حكومة السلطنة لتوجيه الاقتصاد الوطني ووضعه على المسار الصحيح خلال فترة الركود الاقتصادي العالمي في الفترة من ٢٠٠٨م - ٢٠٠٩م وخالد العام ٢٠١٠م . إن قدرة السلطنة على تجاوز اختبار التحمل خلال فترة التدهور الاقتصادي العالمي والخروج منها معافاة يعتبر نموذجاً يحتذى به .

في نهاية ٢٠١٠م ، ارتفع إجمالي أصول البنك التجاري في السلطنة بنسبة ١٠٪ في المائة لتبلغ ١٥٧ مليون ريال عماني مقابل ١٤٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٩م . وبلغت قيمة اللقند المتداول ودائع البنك التجارية لدى البنك المركزي العماني ١٥٢ مليون ريال عماني مقارنة بـ ٧٧٩ مليون ريال عماني في قطاع الائتمان في المائة حتى نهاية ٢٠١٠م .

كما سجل إجمالي ودائع المصارف التجارية في نهاية ٢٠١٠م ارتفاعاً قدره ١٢٪ سنوياً ليبلغ ١٥٥ مليون ريال عماني . وقد كان لمشاريع القطاع العام الفضل في الانتعاش الاقتصادي خلال عام ٢٠١٠م . كما وفرت تحسين أسعار الفائدة الخام في السوق الدولية لحكومة سلطنة عمان فائضاً في الإيرادات ، في حين يقي نمو الناتج المحلي الإجمالي من القطاع غير النفطي متواضعاً . وظللت السيولة في النظام المصرفي مستقرة ، فقد أكدت وكالة موديز لخدمات المستثمرين في بوليو

٢٠١٠م في تقريرها عن أحوال النظام المصرفي في السلطنة ، أن النظام المصرفي العماني ظل مستقراً وسيظل يتمتع بمعدلات رأسمالية قوية وقدرة عالية على امتصاص أية خسائر محتملة . وظل معدل التضخم عند مستويات معقولة حيث بلغ متوسط التضخم من حيث متغيرات مؤشر أسعار المستهلك في السلطنة ٤٪ في المائة في نهاية بوليو ٢٠١٠م . وبهذه الأساسيات تخطى البلاد في ثبات نحو عام ٢٠١١م وهو العام الأول من الخطة الخمسية الثامنة .

المسؤولية الاجتماعية

إن مسؤوليتنا تجاه المجتمع ضمن مبادرات المسؤولية الاجتماعية المنافطة بالشركات والمؤسسات التجارية - تشمل مجالات شاطئنا التجاري في المجتمع ، وما نقوم به وتقديمه من خدمات وإسهامات ومشاركات في المجتمع نفسه . فقد شارك البنك في عدد من الفعاليات على المستوى الوطني مثل مهرجان صلالة السياحي ، وكذلك شارك في عدد من برامج المجتمع على المستوى الإقليمي والمحلي . واستطلع البنك خلال هذا العام تأكيد ومواصلة تقديم الدعم للعديد من المؤسسات غير الرسمية والمنظمات الخيرية التي تعامل معها البنك ، ولم تكتفي مشاركات البنك على ما اعتاد عليه ، بل وأضاف هذا العام مؤسسات أخرى إلى قائمة مؤسسات المجتمع المحلي المستفيدة من دعم البنك والتي تكرس جهودها لرعاية المواطنين من ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع مع تأكيد خاص على مجالات الصحة والتعليم والرعاية الاجتماعية ، والتوظيف ، والسلامة والبيئة .

النحوين السنوي لبنك صحار ٢٠١٠م

يسعدنا أن نعلن أن بنك صحار حق أرباحاً صافية قدرها ١٠٢٢ مليون ريال عماني هذا العام بالمقارنة مع الأرباح الصافية لعام ٢٠٠٩م وقدرها ٨٠٢٢ مليون ريال عماني . وكانت الأرباح التشغيلية لهذا العام ١٥٦٤٥ مليون ريال عماني مقابل ١١٩٦١ مليون ريال عماني في عام ٢٠٠٩م ، بزيادة قدرها ٢١٪ في المائة . وبلغ صافي إيرادات الفوائد خلال العام ٣٠٥٩٥ مليون ريال عماني مقارنة بـ ٢٢٤٥٨ مليون ريال عماني للعام السابق ، بزيادة قدرها ٢٣٪ . وزادت إيرادات التشغيل هذا العام إلى ٢٥٢١٢ مليون ريال عماني بالمقارنة مع ١٢١٧ مليون ريال عماني في العام الماضي ، بزيادة قدرها ٢٠٪ . وتحسنت نسبة التكاليف إلى الدخل مسجلة انخفاضاً حيث بلغت ٥٥٪ هذا العام من ٥٩٪ في عام ٢٠٠٩م .

ارتفاع صافي القروض والسلفيات للبنك بنسبة ١٤٪ خلال السنة لتقارب ٨٩٧ مليون ريال في نهاية عام ٢٠١٠م مقارنة بـ ٧٨٧ مليون ريال نهاية العام السابق ، وارتفعت ودائع الزبائن بنسبة ٢٠٪ لتبلغ ٩٦٩ مليون ريال خلال نفس الفترة مقارنة بـ ٨٣٢ مليون ريال عام ٢٠٠٩م . بلغت حصة البنك من ائتمان القطاع الخاص ٨٪ في نهاية شهر ديسمبر ٢٠١٠م مقابل ٨٪ في المائة في ديسمبر ٢٠٠٩م ، في حين بلغت حصة البنك من ودائع القطاع الخاص ٦٪ في شهر ديسمبر ٢٠١٠م مقابل ٨٪ في شهر ديسمبر ٢٠٠٩م .

”في سنة ٢٠١٠ تعرضاً

عهد وولاية

إننا ننتهز مناسبة الاحتلال بالذكرى الأربعين من عمر النهضة المباركة ، لنكرر العهد بالوفاء والولاء والعرفان لولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم حفظه الله ورعاه ، وتأكيد إلتزامنا بخدمة المجتمع وأهدافه الوطنية ، ونعرب عن تقديرنا وامتناننا للحكومة الرشيدة لحضره صاحب الجلالة للمناخ الحر والنزاهة الذي نمارس فيه أعمالنا التجارية.

لقد كان للمبادئ التوجيهية الواضحة من البنك المركزي العماني وهيئة سوق المال وسوق مسقط للأوراق المالية، وكذلك السياسات الراسخة للحكومة الرشيدة والإشراف الحكيم، الضمان الأكبر الذي اتاح لنا القيام بأعمالنا التجارية وتحسين أدائنا في السنوات السابقة. ونحن ننتهز هذه الفرصة لنسجل كلمة شكر وتقدير لهم جميعاً على توجيهاتهم الصائبة ودعمهم اللامحدود لنا خلال هذا العام .

وفي الختام لا يسعني إلا أن أسجل كلمة شكر لموظفي بنك صحار الذين كان لهم دور متميز في كافة إنجازاتنا . فلهم التحية والشكر على اهتمامهم ورعايتهم لمصالح زبائننا وشركائنا والمتعاقدين معنا والمجتمع بوجه عام. ولا يفوتي أنأشكر زبائنا على ثقتهم التي أولوها لبنك صحار وعلى منحنا الفرصة لخدمتهم وتلبية احتياجاتها المالية.

والله الموفق



سالم بن سعيد آل فنه المريمي
رئيس مجلس الإدارة

أبحارنا نحو أهدافنا،
وبفضل التزامنا
بالتميز استطعنا
تجاوزها بمسافات
فاقت توقعاتنا.“





”المسؤولية
والشفافية تقودنا
إلى تحديد مسار
مستقيم ومضمون.“

تقرير حوكمة
الشركات





النافضل سالم بن محمد المشايخي
عضو مجلس إدارة

الدكتور محمد بن سالم الرواحي
عضو مجلس إدارة

النافضل حسين بن يوسف الشالواني
عضو مجلس إدارة

الشيخ الدكتور سالم بن سعيد آل هنفه العريمي
رئيس مجلس الإدارة

النافضل عبدالله بن حميد المعمري
نائب رئيس مجلس الإدارة

النافضل سامي بن أحمد مكي
عضو مجلس إدارة

النافضل طاهر بن سالم العمري
عضو مجلس إدارة

مجلس الإدارة

تقرير حوكمة الشركات

كويت أم جي
الطبقة الرابعة، بناء بنك HSBC
منطقة مطحخ التجارية
من ١١٢، رب ٦٤١، سلطنة عمان

١. الفلسفة حول حوكمة الشركات

تم تطوير إطار عمل بنك صحار فيما يتعلق بفلسفة حوكمة الشركات وفق توجيهات البنك المركزي العماني ، الهيئة العامة لسوق المال وقانون الشركات التجارية لسلطنة عمان . وتشكل القيم العامة الأربع المترادفة مع حوكمة الشركات - وهي الالتزام ، العدل ، المسؤولية والشفافية جزءاً منها.

حوكمة الشركات عبارة عن مجموعة من الآليات ، العادات ، السياسات ، القوانين والتطبيقات التي تؤثر على الطريقة التي تدار أو توجه بها شركة - وبشكل أخص بنك صحار . تغطي حاكمية الشركات أيضاً العلاقة بين كافة أنواع الأشخاص الذين تربطهم علاقة مع البنك والأهداف التي تحكم البنك. العلاقات الرئيسية في بنك صحار هي بين مساهمي البنك ، الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة. العلاقات الأخرى تتضمن عماله وموظفي البنك ، الجهات التنظيمية ، الموردين ، الهيئة والمجتمع الذي يعمل فيه البنك . والجانب الإضافي هو النظرة الاقتصادية الفعالة والتي يهدف من خلالها نظام الحوكمة إلى تعظيم النتائج الاقتصادية وبذلك يؤكّد على مصلحة ورفاهية المساهمين.

- يتطلب الإطار الأساسي لحوكمة الشركات من مجلس الإدارة والمدراء :-
- العمل باستمرار على تحقيق مستويات أعلى من حوكمة الشركات.
- تعزيز الشفافية ، المسؤولية ، الاستجابة السريعة والمسؤولية الاجتماعية
- إدارة شئون المساهمين ، العمال ، الموظفين ، المستثمرين ، مزودي الخدمات ، الحكومة والمجتمع بوجه عام بطريقة عادلة وواضحة وصريحة.
- خلق صورة للبنك ككيان ملتزم قانونياً وأخلاقياً
- التأكيد على الالتزام باللوائح ومتطلبات التقارير التنظيمية.

٢. مجلس الإدارة

يؤكد مجلس إدارة بنك صحار على أن البنك يزاول أعماله وفقاً لقيم البنك الأساسية وتطوير هذه القيم على أساس مستمر و دائم . يتتألف مجلس الإدارة من أعضاء مهنيين من مجالات ووظائف مختلفة يمنع تمثيل للمساهمين ، الإداريين في عملية اتخاذ القرار. إن سيطرة الأعضاء المستقلين قد مكنت المجلس من عقد نقاشات مثمرة واتخاذ مواقف غير متحيزة حول المسائل التي توضع أمام المجلس. هناك فصل واضح بين ملكية البنك والإدارة.

١.٢ تشكيل وتصنيف مجلس الإدارة
يتكون مجلس إدارة بنك صحار من سبعة أعضاء جميعهم مستقلين وغير تنفيذيين.

الجدول ١ : تشكيل وتصنيف مجلس الإدارة

الجهة التي يمثلها	الفئة	اسم العضو
مستقل	غير تنفيذي	الشيخ الدكتور سالم بن سعيد آل فنه العمري رئيس المجلس
مستقل	غير تنفيذي	الفاضل عبد الله بن حميد المعمرى نائب رئيس المجلس
مستقل	غير تنفيذي	د. حمد بن سالم الرواحي
مستقل	غير تنفيذي	الفاضل سالم بن محمد المشايخى
مستقل	غير تنفيذي	الفاضل حسين بن يوسف الشالواني
مستقل	غير تنفيذي	الفاضل طاهر بن سالم العمري
مستقل	غير تنفيذي	الفاضل سامي بن أحمد مكي

تقرير لمساهمي بنك صحار ش.م.ع ("البنك") عن النتائج الفعلية المتعلقة بميثاق تنظيم وإدارة الشركات وتطبيق ممارسات تنظيم وإدارة الشركات وفقاً لميثاق تنظيم وإدارة الشركات الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال

لقد قمنا بأداء الإجراءات المنصوص عليها في التعليم رقم ٢٠٠٣/١٦ الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال بتاريخ ٢٩ ديسمبر ٢٠٠٣ فيما يتعلق بقرار تنظيم وإدارة البنك على الصفحتين من ١ إلى ١١ ("التقرير") وتطبيق البنك لممارسات التنظيم والإدارة وفقاً لميثاق تنظيم وإدارة الشركات الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال ("الميثاق") الصادر بالتعليم رقم ٢٠٠٢/١١ بتاريخ ٣ يونيو ٢٠٠٢ وتعديلاته، وقواعد وإرشادات الهيئة العامة لسوق المال المتعلقة بالإفصاح الصادرة بالقرار الإداري للهيئة العامة لسوق المال رقم ٥٧٠٢ بتاريخ ٢٧ يونيو ٢٠٠٧.

لقد قمنا بأداء مهمتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المطبقة عند القيام بمهام إجراءات متقدّمة عليها. تم أداء تلك الإجراءات فقط بغضّن مساعدتكم على تقييم التقرير.

لقد وجّنا أن التقرير يعكس ، من جميع النواحي الجوهرية ، قيام البنك بتطبيق نصوص الميثاق وهو حال من أية إفادات جوهرية خاطئة .

ونظراً لأن الإجراءات أعلاه لا تشكّل مراجعة أو فحصاً وفقاً لمعايير المراجعة الدولية فإنّنا لا نعبر عن أي تأكيد حول تقرير البنك عن تطبيق الميثاق . وإذا قمنا بأداء إجراءات إضافية أو مراجعة أو فحص لهذا التقرير وفقاً لمعايير المراجعة الدولية لكان من الجائز أن نكتشف أموراً أخرى يتم التقرير عنها إليكم.

هذا التقرير فقط للغرض الوارد في الفقرة الثانية أعلاه ولإدراجـه في التقرير السنوي للبنك ويجب عدم استخدامـه لأي غرض آخر. هذا التقرير يتعلـق فقط بالتقرير المرفق بتقرير البنك السنوي عن لـلسنة المنتهـية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ، وهو لا يغطـي القوائم المالية أو أيـة تقارير أخرى لـبنك صحـار ش.م.ع في مجلـها.

خالد مسعود أنصاري
٢٥ يناير ٢٠١١



٤، ٢ اجتماعات ومكافآت مجلس الإدارة

يجمع مجلس الإدارة بانتظام ، يرافق الادارة التنفيذية ويقوم بممارسة الرقابة اللازمة على وظائف البنك . يقوم المجلس بمزاوله أعماله في الاجتماعات الرسمية. وفي اجتماعات مجلس الإدارة ، يتم احتساب «الأغلبية» كأغلبية مطلقة للأعضاء الحاضرين شخصياً وتقويض سوء شاركوا في عملية التصويت ألا . يتم دفع رسم حضور جلسات اجتماعات مجلس الإدارة عن حضور اجتماعات مجلس الإدارة واجتماعات لجان مجلس . الرسم تعبير ضمن الحدود المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية وفق توجيهات الهيئة العامة لسوق المال.

الجدول ٢ : اجتماعات مجلس الإدارة المعقودة في عام ٢٠١٠ وتاريخ هذه الاجتماعات.

تاريـخ اجـتمـاعـات مجلـس الإـداـرة في عـام ٢٠١٠			
التـارـيخ	الـرـقـم	التـارـيخ	الـرـقـم
٢٦ يناير ٢٠١٠	٧	٢٦ أكتوبر ٢٠١٠	١
٣ مارس ٢٠١٠	٨	٢٧ أكتوبر ٢٠١٠	٢
٢١ مارس ٢٠١٠	٢		
٢٨ إبريل ٢٠١٠	٤		
٢٦ يونيو ٢٠١٠	٥		
٢٠ أغسطس ٢٠١٠	٦		

الجدول ٣ : الحضور والمكافآت - مجلس الإدارة

المجموع	مجموع رسوم حضور الاجتماعات	عدد اجتماعات اللجان الفرعية التي حضرها (المجلس واللجان الفرعية)	العضوية في لجان مجلس الإدارة التي حضرها	عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي حضرها	اسم العضو
٢,٥٠٠	-	-	-	٥	الشيخ د. سالم سعيد آل فنه العمري
١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٥	٣	٨	الفاضل عبد الله حميد العمري
٩,٩٠٠	٩,٩٠٠	١٥	٥	٧	د. حمد سالم الرواحي
٧,٦٠٠	٧,٦٠٠	٩	٢	٨	الفاضل سالم محمد المشايخي
١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٢٧	٤	٧	الفاضل حسين يوسف الشالواني
٨,٤٠٠	٨,٤٠٠	١١	٣	٨	الفاضل طاهر سالم العمري
١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٧	٥	٧	الفاضل سامي أحمد مكي

قام مجلس الإدارة خلال هذه السنة :-

- مراجعة واعتماد أهداف البنك المالية ، الخطط والإجراءات .
- مراجعة أداء البنك
- تقييم ما إذا كان العمل يدار بطريقة جيدة وفقاً لأهداف البنك المتقدمة . رئيس مكتب مالي ووزير الاقتصاد الوطني المشرف على وزارة المالية .
- التأكد على الالتزام بالقوانين واللوائح من خلال أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة.

أكمل مجلس الإدارة على قواعد الإدارة لبنك صغار بما في ذلك قواعد السلوك للإدارة العليا لبنك.

الفاضل طاهر بن سالم العمري

عضو مجلس إدارة حاصل على شهادة البكالوريوس في المالية والمحاسبة من جامعة سالفورد بالمملكة المتحدة . رئيس مكتب مالي وزير الاقتصاد الوطني المشرف على وزارة المالية . عضو مجلس إدارة شركة قلهات للغاز الطبيعي المسال ش.م.ع.م والشركة العمانية للغاز الطبيعي المسال ش.م.م والشركة العمانية لشراء الطاقة والمالية (ش.م.ع.م). رئيس لجنة التدقيق ، عضو لجنة الائتمان والمخاطر ولجنة تقنية المعلومات لبنك.

الفاضل سامي بن أحمد عبد النبي مكي

عضو مجلس إدارة

حاصل على شهادة البكالوريوس الجامعية تخصص الهندسة الميكانيكية من جامعة بوسطن ماسوشيتس بالولايات المتحدة الأمريكية؛ ولديه خبرة لأكثر من عشر سنوات في صناعة الغاز المسال والبتروليوميات في كل من أوروبا والسلطنة. يشغل المهندس سامي بن أحمد مكي منصب مدير المنتدب لشركة المشرق للفنادق والسياحة ش.م.م. بمسقط، منذ نوفمبر ٢٠٠٧م، إلى جانب توليه منصب مدير مشروع لفندق فئة خمسة نجوم يتبع لشركة المشرق في مسقط. عضو في لجنة التدقيق، لجنة الائتمان والمخاطر واللجنة التنفيذية لبنك.

٢،٣ مجلس الإدارة - الصالحيات التنفيذية

- منح صالحيات الإشراف العام ، التوجيه وإدارة شئون وأعمال البنك .
- المسؤولية الكاملة على الإدارة العامة لبنك توجيهه بطريقة متبدلة وفعالة
- وضع قواعد الإدارة الشاملة لجميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا للبنك والتي يجب التمسك بها في جميع الظروف .
- اعتماد تقويض الصالحيات للإدارة التنفيذية وللأعضاء المرشحين للجان الفرعية تحديد أدوارهم ومسؤولياتهم وسلطاتهم.
- تقويض الإدارة بتنفيذ استراتيجية البنك المصممة لزيادة وتعزيز قيمة حقوق المساهمين.
- تطوير الاستراتيجيات لإدارة المخاطر المرتبطة بالعمل ومواجهة تحديات المنافسين.
- تطوير رؤية توقع الأزمات والعمل بترقب عند الضرورة.
- التأكيد على تدفق المعلومات إلى أعلى وتقويض الصالحيات التدققات إلى المؤوسسين وأن البنك تحت سيطرة وتوجيهه ورقابة المجلس.

٤،٢ لجنة عن أعضاء مجلس الإدارة

الشيخ الدكتور سالم بن سعيد آل فنه العمري

رئيس مجلس الإدارة

حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم العسكرية ودرجة الدكتوراه الفخرية في التقنية من جامعة كالدونين جلاسكو باسكنلند. يرتبط اسم الشيخ الدكتور سالم بالعديد من المؤسسات الحكومية وغير الحكومية ومثل السلطنة في العديد من المنتديات العالمية . ساهم الشيخ سالم في تأسيس وتطوير العديد من المؤسسات التعليمية المرموقة والشركات والمؤسسات التجارية في السلطنة وله العديد من النشاطات والمصالح خارج البلاد . ويشغل الشيخ الدكتور سالم منصب رئيس شركة جلفار الهندسة والمقاولات ش.م.ع.

الفاضل عبدالله بن حميد العمري

نائب رئيس مجلس الإدارة

حاصل على درجة شهادة الماجستير من جامعة لينكشير وهامبرسيد ، المملكة المتحدة ، شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الدولية ، لندن . عضو مجلس إدارة صندوق تقاعد قوة السلطان الخاصة (SSF) . نائب رئيس مجلس الإدارة للشركة العالمية لإدارة الفنادق ، نائب رئيس مجلس إدارة كلية الشرق الأوسط لتقنية المعلومات. رئيس لجنة الائتمان والمخاطر ، عضو لجنة الموارد البشرية لبنك و اللجنة التنفيذية لبنك.

د. حمد بن سالم الرواحي

عضو مجلس إدارة

حاصل على شهادة الدكتورة والماجستير من جامعة كرانفيلد، المملكة المتحدة وشهادة البكالوريوس من جامعة سالفورد، المملكة المتحدة، شهادة الزمالة في الهندسة وشهادة الزمالة في تقنية المعلومات من المملكة المتحدة . عضو مجلس إدارة هيئة تقنية المعلومات ورئيس مختلف لجان هيئة تقنية . رئيس لجنة تقنية المعلومات واللجنة التنفيذية، عضو في لجنة التدقيق ولجنة الموارد البشرية لبنك.

الفاضل سالم بن محمد المشايخي

عضو مجلس إدارة

حاصل على شهادة البكالوريوس في الرياضيات . يعمل حالياً لدى شئون البلاتيني . رئيس لجنة الموارد البشرية وعضو في اللجنة التنفيذية لبنك.

الفاضل حسين بن يوسف الشالواني

عضو مجلس إدارة

حاصل على شهادة البكالوريوس من جامعة بيروت . شغل مناصب عليا في عدة شركات وساطة وإستثمار ويشغل حاليا منصب المدير العام لشركة الغدير العربية للاستثمار. عضو لجنة الائتمان والمخاطر ، اللجنة التنفيذية و لجنة التدقيق لبنك.



٣٠ فريق الإدارة

عهدت إدارة البنك من قبل مجلس الإدارة لفريق إدارة . يمتلك فريق الإدارة العليا خبرة بنكية لأكثر من ٢٠٠ سنة . تقوم الإدارة العليا بإبلاغ مجلس الإدارة بشأن جميع القضايا الخاصة بعمليات البنك واستلام التوجيهات من المجلس حول المسائل التي تؤثر على عمل البنك والأهداف المطلوب متابعتها . ومن أجل الوصول إلى الالتزام الجيد ، تقوم الإدارة العليا بوضع جميع المعلومات الهامة أمام المجلس والتي تشكل جزء من أوراق جداول الأعمال .

٢١ لجنة عن كبار المسؤولين في الإدارة التنفيذية

الفاضل د. محمد بن عبدالعزيز كلمرور؛ الرئيس التنفيذي للبنك، حاصل على شهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كلورادو . شهادة البакالوريوس في الاقتصاد من جامعة أكسفورد . شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة عمان لاستثمارات وتمويل و منصب نائب الرئيس التنفيذي للبنك المركزي العماني قبل انضمامه لبنك صحار .

الفاضل شيشادي: رئيس قسم إدارة المخاطر في بنك صحار . عمل شيشادي كعضو متدرب ورئيس تنفيذي لبنك تمية الاعتماد في الهند ، مدير إقليمي لبنك المشرق بالهند . عمل مدة ١٦ سنة مع بنك جرينديليز . يحمل الفاضل شيشادي شهادة الماجستير من معهد الإدارة الآسيوي بمانيا .

الفاضل خلفان الطائي: رئيس قسم بنوك التجزئة في بنك صحار . الفاضل خلفان موظف معروف في قطاع البنوك في سلطنة عمان مع خبرة أكثر من ٢٢ سنة . عمل لدى البنك البريطاني للشرق الأوسط وبنك عمان الدولي . يحمل الفاضل خلفان شهادة الدبلوما في الإدارة التنفيذية من جامعة فرجينيا .

الفاضل شانتانو جوش؛ رئيس العمليات ، تقنية المعلومات وأقسام التكنولوجيا بنك صحار . عمل شانتانو لأكثر من ١٩ عام في وظائف قيادية مختلفة مع بنك جرينديليز في الهند وبنك ستاندر شارترد في الهند . كان يعمل مدير إقليمي لبنوك التجزئة في بنك فيسيما بالهند . يحمل الفاضل شانتانو درجة الماجستير في الاقتصاد وشهادة диплом العالى في التجارة الدولية من معهد الهند للتجارة الخارجية .

٢٥ (ه) لجنة تقنية المعلومات

الوظيفة الرئيسية للجنة هي التركيز على استراتيجية التقنية لتقديم خدمات القيمة المضافة للعملاء في بيئة آمنة ومحبطة عليها تمكّن البنك من اكتساب قيمة تقاضية متميزة والتكيف مع التطورات التقنية التي لها تأثير إيجابي محتمل على العملاء والخدمات المقدمة .

الجدول ٨ : لجنة تقنية المعلومات

اسم العضو	عدد الاجتماعات التي حضرها
د. حمد سالم الرواحي - رئيس اللجنة	١
الفاضل سامي أحمد مكي	١
الفاضل طاهر سالم العمري	١
مجموع عدد الاجتماعات التي تم عقدها خلال السنة:	٣

٢٥ (ج) اللجنة المسؤولة عن مشروع مبني المكاتب الرئيسية للبنك

تأسست عام ٢٠١٠ لتكون اللجنة المختصة لمشروع بناء المكاتب الرئيسية للبنك و وظيفتها تنظيم ميزانية المشروع ، تقييم الميزانية و المخاطر المتعلقة بالمشروع .

تقوم اللجنة بوظيفة لجنة التدقيق فيما يتعلق بمخاطر المشروع، تحديد العمالة المطلوبة، إستراتيجية المشتريات و تقديم الحلول فيما يتعلق بالمشروع . يقوم الرئيس التنفيذي للجنة برفع التقارير المتعلقة بالمشروع لمجلس إدارة البنك خلال إجتماعاتها الدورية .

الجدول ٩ : اللجنة المسؤولة عن مشروع مبني المكاتب الرئيسية للبنك

اسم العضو	عدد الاجتماعات التي حضرها
الفاضل عبد الله حميد العمري- رئيس اللجنة	٥
الفاضل سامي أحمد مكي	٤
الفاضل حسين يوسف الشالواني	٥
د. حمد سالم الرواحي	٢
مجموع عدد الاجتماعات التي تم عقدها خلال السنة:	١٧

٢٥ (د) لجنة الموارد البشرية

الوظيفة الرئيسية للجنة هي التركيز على المجالات الإستراتيجية مثل تعيين الرئيس التنفيذي المناسب وفريق الإدارة العليا ، نظام التعويض والمنافع لجذب والاحتفاظ بالموظفين المؤهلين وغرس ثقافة التركيز على العملاء والمعايير الأخلاقية العالية وسط الموظفين .

الجدول ٥ : لجنة التدقيق

اسم العضو	عدد الاجتماعات التي حضرها
الفاضل طاهر سالم العمري - رئيس اللجنة	٤
الفاضل حسين يوسف الشالواني	٥
الفاضل سامي أحمد مكي	٤
د. حمد سالم الرواحي	٥
مجموع عدد الاجتماعات التي تم عقدها خلال السنة:	٢٠

٢٥ (ج) لجنة الائتمان والمخاطر

الهدف الرئيسي من لجنة الائتمان و المخاطر هو التأكيد من أن البنك يضع استراتيجية، سياسات، إجراءات وإطار عمل لإدارة محفظة الائتمان والمخاطر الصالحة حسب توجيهات مجلس الإدارة والتأكد على تنفيذ هذه التوجيهات لتعظيم نوعية الأصول والعائد على هذه الأصول .

الجدول ٦ : لجنة الائتمان والمخاطر

اسم العضو	عدد الاجتماعات التي حضرها
الفاضل عبد الله حميد العمري- رئيس اللجنة	٥
الفاضل حسين يوسف الشالواني	٤
الفاضل طاهر سالم العمري	٦
الفاضل سامي أحمد مكي	٦
مجموع عدد الاجتماعات التي تم عقدها خلال السنة:	٢٧

للجنة إطار مرجع شامل يتضمن سياسات وإجراءات إدارة مخاطر ائتمان المحفظة ، الاستراتيجية وإطار العمل للمحافظة على نوعية محفظة الائتمان وتوزيع العائد على الأصول والتأكد من وضع الأنظمة لقياس ومراقبة أداء محفظة الائتمان، المخاطر الشاذة واستثناءات المعايير والوجهات العامة .

٢٥ (ب) لجنة التدقيق

الوظائف الرئيسية للجنة التدقيق هي تقييم ومراجعة نظام التقارير المالية للبنك للتأكد من أن البيانات المالية صحيحة ، وافية و ذات مصداقية . تقوم اللجنة بالتنسيق مع الإدارة بمراجعة البيانات المالية الرابع سنوية / السنوية قبل تقديمها للاعتماد من قبل مجلس الإدارة . كما تقوم اللجنة أيضاً بمراجعة فعالية أنظمة الالتزام ، التقارير التنظيمية ، أنظمة الرقابة الداخلية ، هيكل دائرة التدقيق الداخلي ، موظفي الدائرة وعقد مناقشات مع المدققين الداخليين / الخارجيين حول النتائج الهامة وبيئة الرقابة .

الجدول ٧ : لجنة الموارد البشرية

اسم العضو	عدد الاجتماعات التي حضرها
الفاضل سالم محمد المشايخي - رئيس اللجنة	٤
د. حمد سالم الرواحي	٢
الفاضل عبد الله حميد العمري	٤
الفاضل سامي أحمد مكي	٢
مجموع عدد الاجتماعات التي تم عقدها خلال السنة:	١٢

للتتأكد على مزيد من التركيز والاهتمام الخاص بقضايا معينة ترتبط بتنظيم لجنة مجلس الإدارة ، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة مختلفة لأغراض معينة وإطار مرجعى ومسئولييات واضحة ومحددة . شكل هذه اللجان المختلفة مجلس الإدارة مع دائرة التدقيق الداخلي للبنك ودائرة الالتزام أدلة هامة في عملية حوكمة الشركات .

٢٥ (أ) اللجنة التنفيذية

الهدف الرئيسي للجنة التنفيذية هو التأكيد على تنفيذ استراتيجية العمل وسياسات وإجراءات البنك . تؤكد اللجنة على تنفيذ مباديء وقواعد العمل المناسبة لحماية المساهمين وسلامة البنك .

يتبع رئيس قسم الالتزام بالإشراف على لجنة التنفيذية دوره هو التأكيد من أن البنك يتلزم بجميع القوانين والوائح السارية بموجب إطار العمل التنظيمي في سلطنة عمان .

الجدول ٤ : اللجنة التنفيذية

اسم العضو	عدد الاجتماعات التي حضرها
د. حمد سالم الرواحي - رئيس اللجنة	٥
الفاضل عبد الله حميد العمري	٣
الفاضل حسين يوسف الشالواني	٥
الفاضل سالم محمد المشايخي	٥
مجموع عدد الاجتماعات التي تم عقدها خلال السنة:	٢٥

٢٥ (د) لجنة الموارد البشرية

الوظائف الرئيسية للجنة التدقيق هي تقييم ومراجعة نظام التقارير المالية للبنك للتأكد من أن البيانات المالية صحيحة ، وافية و ذات مصداقية . تقوم اللجنة بالتنسيق مع الإدارة بمراجعة البيانات المالية الرابع سنوية / السنوية قبل تقديمها للاعتماد من قبل مجلس الإدارة . كما تقوم اللجنة أيضاً بمراجعة فعالية أنظمة الالتزام ، التقارير التنظيمية ، أنظمة الرقابة الداخلية ، هيكل دائرة التدقيق الداخلي ، موظفي الدائرة وعقد مناقشات مع المدققين الداخليين / الخارجيين حول النتائج الهامة وبيئة الرقابة .

يتبع رئيس دائرة التدقيق الداخلي لجنة التدقيق دوره هو التأكيد من دقة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية .



٦. قنوات الاتصال بالمساهمين والمستثمرين

يبذل بنك صحار الجهود الالزمة لخلق علاقة مثمرة مع المساهمين والمستثمرين. كما يلتزم البنك بالتأكد من تقديم الإفصاحات الالزمة في الأوقات المحددة وتوصيل كافة المعلومات الجوهرية للمساهمين والجهات الرقابية والمنظمة لعمليات السوق. وقد قام البنك بتقديم التقارير المالية ربع السنوية والتقرير السنوي حسب القوانين واللوائح المطبقة وحسب بنود عقد التأسيس وعقد إدراج أسهم البنك بالسوق.

يتضمن التقرير السنوي، تقرير مجلس الإدارة، تقرير حوكمة الشركات، تقرير نقاش الإدارة والتحليل والنتائج المالية المدققة . إدارة البنك مسؤولة عن الإعداد والسلامة والتقدم العادل للبيانات المالية والمعلومات الأخرى في التقرير السنوي للبنك. سيتم ارسال ملخص التقرير السنوي لجميع مساهمي البنك وقانون الشركات التجارية للسلطنة وميثاق حوكمة شركات المساهمة العامة الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال والتعييمات الصادرة من البنك المركزي العماني بهذا الخصوص على عنوان www.banksohar.net

٦.١ أسهم بنك صحار

الجدول أدناه يعرض قيمة الأسهم الشهرية لبنك صحار حسب ما هو مدرج في سوق مسقط للأوراق المالية. يجب قراءة الجدول أدناه معأخذ في الاعتبار تجزئة القيمة الإسمية للسهم العادي ، (١٠٠ بيسة/لسهم)

الجدول ١٠ : أسهم بنك صحار - سعر السوق

البنوك وشركات الاستثمار	إغلاق مؤشر	الإغلاق	أدنى	أعلى	الشهر ٢٠١٠ م
بنابر	٩٤٧١٠٠	٠٢٢٨	٠٢٢٣	٠٢٤١	٩٤٧١٠٠
فبراير	٩٥٥٤٤٥٠	٠٢٢٧	٠٢٢٣	٠٢٤١	٩٥٥٤٤٥٠
مارس	٩٦٠٧٩٧٠	٠٢٣٠	٠٢٢٦	٠٢٤٢	٩٦٠٧٩٧٠
أبريل	١٠١١٩٩٦٠	٠٢٢٩	٠٢٢٣	٠٢٤٩	٨٩٢٤٩٤٤٠
مايو	٨٥٤٩٤٧٠	٠٢١١	٠١٩٥	٠٢٤٤	٨٥٤٩٤٧٠
يونيو	٨٧٧٨١٢٠	٠٢٠٩	٠٢٠١	٠٢٢٠	٨٧٧٨١٢٠
يوليو	٨٤٥٥٠٨٠	٠٢٢٢	٠٢٠٨	٠٢٢٧	٨٤٥٥٠٨٠
أغسطس	٨٨١٥٦٦٠	٠٢٢٠	٠٢١٩	٠٢٢٨	٨٨١٥٦٦٠
سبتمبر	٨٧٩٤٤٥٠	٠٢٢٦	٠٢٢٠	٠٢٢٩	٨٧٩٤٤٥٠
أكتوبر	٨٤٧٤٣٠٠	٠٢٠٤	٠٢٠٤	٠٢٠٨	٨٤٧٤٣٠٠
نوفمبر	٨٣١٩٧٣٠	٠١٩٨	٠١٩٣	٠٢١٠	٨٣١٩٧٣٠

٦.٢ توزيع ملكية الأسهم

نسبة الملك	اسم المساهم
%١٥٠٠	الغدير للاستثمار
%١٤٥٧	شئون البلاط السلطاني
%١٠٩	الصندوق العماني للاستثمار
%٦	صندوق تقادع الأمن الداخلي

تأسس بنك صحار برأسمال قدره ١٠٠ مليون ريال عماني . وتشتمل قائمة كبار مساهمي بنك صحار على فريق من المستثمرين يمتلكون %٦٠ من الأسهم . والجدول التالي يظهر المساهمين الذين يملكون أكثر من %٥ .

تم الإنتخابات عن طريق التصويت السري من مساهمين البنك ، حيث يحق للمواطن بالتصويت للمرشحين بحدود عدد الأسهم التي يمتلكها . يسمح للمساهم تصويت جميع أسهمه لمرشح واحد فقط أو بتقسيم الأسهم التي يمتلكها للتصويت على عدد من المرشحين ، شريطة أن لا تتجاوز عدد الأصوات التي قدمها في التصويت عدد الأسهم التي يمتلكها .

تنظم عملية الترشيح والإنتخاب المواد ١٩ إلى ٢١ من النظام الأساسي للبنك وقانون الشركات التجارية للسلطنة وميثاق حوكمة شركات المساهمة العامة الصادر عن الهيئة العامة لسوق المال والتعييمات الصادرة من البنك المركزي العماني بهذا الخصوص

٥. بيان الالتزام

تم تعيين مجلس إدارة البنك وفقاً لموجهات قانون الشركات التجارية لعام ١٩٧٤ ووفقاً للوائح البنك المركزي العماني . التزم مجلس الإدارة بجميع الموجهات الخاصة بتعيين الأعضاء والمحددة بموجب قانون الشركات التجارية العماني لعام ١٩٧٤ ولوائح البنك المركزي العماني .

يتتألف مجلس إدارة البنك من ٧ أعضاء من المساهمين وغير المساهمين . ويؤكد أعضاء مجلس الإدارة أن الأعضاء لا تطبق عليهم أية الأمور التالية:

- موظفاً في بنك صحار أو موظفاً في أي بنك آخر في سلطنة عمان.
- عضو مجلس الإدارة في أي بنك آخر مسجل في سلطنة عمان.
- عضو مجلس إدارة أكثر من أربع شركات مساهمة عامة مسجلة في السلطنة.
- يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة لأكثر من شركتين من شركات المساهمة العامة مسجلة في سلطنة عمان.

خلال هذه السنة التزم بنك صحار بمتطلبات البنك المركزي العماني، لوائح الإفصاح الخاصة بإصدار الأوراق المالية والتداول الداخلي، ميثاق تنظيم الشركات الصادر من الهيئة العامة لسوق المال بالنسبة للشركات المدرجة وموجهات قانون الشركات التجارية.

ولم يخضع البنك لأي عقوبة من قبل سوق مسقط للأوراق المالية أو الهيئة العامة لسوق المال أو أي هيئة تنظيمية أخرى بسبب عدم الالتزام باللوائح والقوانين المتعلقة بالأسواق المالية.

٢.٢ مكافأة كبيرة للإدارة لعام ٢٠١٠

تضمن مكافأة الإدارة العليا كافة المبالغ التي حصل عليها أفراد الإدارة العليا الشمانية المذكورين أعلاه على شكل رواتب ورسوم ومكافآت وكان إجمالي المكافآت في عام ٢٠١٠ مبلغ ٢٠١٠,٣٧٦,٢٨٦,٢٦٨ ريال عماني .

٤. إجراءات الترشيح لمجلس الإدارة

يقوم مساهمي البنك بانتخابأعضاء مجلس الإدارة في إجتماع الجمعية العامة السنوية. تسرى عضوية المجلس فترة أقصاها ثلاثة سنوات من تاريخ الإنتخاب وهي قابلة للتتجديد .

الفاضلة منيرة مكي : رئيسة قسم الموارد البشرية والإسناد في بنك صحار. كانت تعمل كرئيس شئون الشركات في بنك التضامن للاسكنان . وقبل ذلك كانت تعمل نائب مدير النشاطات التعليمية بوزارة التربية والتعليم. تحمل الفاضلة منيرة شهادة بكالوريوس في الفلسفة وعلم النفس من جامعة بيروت العربية بلبنان وشهادة الماجستير في الأنجلو التعليمية من جامعة شيفيلد، المملكة المتحدة.

آرثر اسمهان : رئيس قسم العمليات التجارية والجملة في بنك صحار. عمل ناراسمهاهان في بنك آي دي بي آي في الهند. لدى ناراسمهاهان خبرة ٢١ سنة في العديد من الوظائف الإدارية ويحمل شهادة الماجستير في علوم الفيزياء من جامعة مهراجا سايجيراو بارودا. وهو أيضاً زميل في معهد المصارف بالهند.

بيتر بايرن : رئيس دائرة التدقيق الداخلي في بنك صحار منذ شهر أكتوبر ٢٠٠٨ م. عمل بايرن في بنك اسكوتلند في أيرلندا كرئيس مجموعة التدقيق الداخلي. لدى بايرن خبرة ٢٠ سنة في التدقيق وإدارة المخاطر. وهو يحمل شهادة دبلوم عالي في العلوم التجارية وهو مزميل وعضو في معهد التدقيق الداخلي .

الفاضل رشاد المسافر : المدير المالي للبنك. بدأ مسيرته مع البنك المركزي العماني ثم إنطلق للعمل مع بنك عمان الدولي قبل إنضمامه لفريق المالية في بنك صحار. عمل رشاد لفترة وجيدة بوظيفة المدير المالي لدى شركة المدينة الخليجية للتأمين، تمت خبرة رشاد المسافر العملية أكثر من ١٢ عاماً في القطاع المصرفي بسلطنة عمان. حائز على شهادة بكالوريوس الآداب في الدراسات الاقتصادية وبكالوريوس العلوم في المالية من جامعة بوسطن الأمريكية وسعى إلى نيل مؤهلات علمية في المحاسبة القانونية المعتمدة (CPA) حيث تمكن بنجاح من اجتياز جميع الاختبارات المقررة مجلس مدينة ماين للمحاسبة (Main State) . حاصل على شهادة في الإدارة العامة من جامعة هارفرد سنة ٢٠٠٩



”التزامنا بأعلى

٧. الحسابات القانونية

تبني بنك صحار معايير التقارير المالية الدولية في إعداد الحسابات والبيانات المالية.

المعايير هو ركيزة

٨. لحة عن المدققين

تم تعيين مكتب كي بي أم جي كمدقق خارجي من قبل المساهمي البنك للعام ٢٠١٠. وتعد كي بي أم جي من الشركات المحاسبية الرائدة في السلطنة. بدأت كي بي أم جي مزاولة نشاطها في السلطنة ، والتي تشكل جزءاً من مجموعة كي بي أم جي للخليج الأدنى، في عام ١٩٧٤ وحالياً لديها مجموعة متكاملة من الموظفين الخبراء تزيد عن ١٣٠ موظف تشمل ٢ شركاء ، و٦٧ رؤساء و ١٧ مدير.

ثباتنا، فهو يجعلنا

نبحر بأمان ونتغلب

كي بي أم جي للخليج الأدنى (عمان والإمارات) هي عضو من شبكة كي بي أم جي للشركات المستقلة التابعة لشركة كي بي أم جي العالمية التعاونية. تعمل شبكة كي بي أم جي في ١٤٦ دولة ويعمل لديها ١٤٠ ٠٠٠ موظف حول العالم. كي بي أم جي في عمان مفوض من قبل الهيئة العامة لسوق المال لتدقيق الشركات المساهمة العامة (ش.م.ع.).

على كافة المصاعد

خلال العام ٢٠١٠م ، بلغت رسوم المدققين الخارجيين مبلغ ٢٨٤٥٨ ريال عماني مقابل الخدمات التي قدموها للبنك (٢٧ ٢٥٠ ريال عماني مقابل التدقيق و ١٢٠٨ ريال عماني مقابل خدمات الضريبة)

تفاصيل المعلومات الجوهرية

التي تواجهنا.“

يقر مجلس الإدارة بأن إعداد التقرير السنوي للبنك مع تقرير نقاش الإدارة والتحليل ، تقرير حوكمة الشركات والميزانية العمومية المدققة قد تمت بمعرفة المجلس الكاملة ووفقاً لمعايير المحاسبة واللوائح القانونية التي تحكم الإفصاح والصادرة من الهيئة العامة لسوق المال والبنك المركزي العماني.

كما يقر مجلس الإدارة بعدم وجود معلومات جوهرية وأشياء جوهرية يمكن أن تؤثر على استمرار أعمال البنك في السنة المالية القادمة .



”النجاح ليس انجاز
شخص واحد، بل هو
ثمرة عمل جماعي...
كالإبحار بسفينة
في أعلى البحار،
فالجميع يشارك
في الوصول بها إلى
الوجهة المحددة.“

فريق الإدارة





بيتر بايرن
نائب المدير العام للتدقيق الداخلي

رشاد بن علي المسافر
نائب المدير العام المسؤول المالي

شانتالو جوش
نائب المدير العام
للعمليات، تقنية المعلومات و الفنون الإستراتيجية

منيرة بنت عبد النبي مكي
نائب المدير العام
الموارد البشرية و الدعم الاستراتيجي

د. محمد بن عبد العزيز كلمر
رئيس التنفيذي
أيش. بي. شيشادري
نائب المدير العام الأول
إدارة المخاطر

خانان بن راشد الطالمي
نائب المدير العام
للبيع بالتجزئة المصرفية
وحدة البيع بالجملة

ر. ناراسمهاں
نائب المدير العام
وحدة البيع بالجملة

فريق الإدارة



الصناعة المصرفية

توجد في السلطنة سبعة مصارف محلية مرخصة، وعشرة أجنبية، ومصرفان متخصصان ومصرفان جديدان ينتظران الظهور في سوق العمل للمرة الأولى. كما أن بيئة الأعمال في السلطنة تنافسية لأعلى درجة مما يستدعي وضع استراتيجيات مطورة تمكنها من ممارسة الأعمال المصرفية التجارية وجذب الزبائن، وتستطيع النجاح في مسيرتها. لقد استهل بنك صحار عام ٢٠١٠ م مصنفاً كرابع أكبر مصرف في السلطنة من حيث حجم القروض والسلفيات، وفي ختام نفس العام - أي عام ٢٠١٠م - بلغت حصة البنك بالنسبة لمحص القطاع المصرفي القطاع الخاص: الائتمان ٨٪ والودائع ٦٪.

تحسن حضور البنك كثيراً في مختلف مناطق السلطنة وفي منطقة العاصمة حيث توسيع شبكة فروعه من ١٤ فرعاً في ختام عام ٢٠٠٩م إلى ٢١ فرعاً في نهاية عام ٢٠١٠م. ويملك البنك الآن جهاز صراف آلي بمواقع الفروع و ٦٦ جهازاً موزعاً في مواقع أخرى مختلفة.

واستجابة لجهود البنك المركزي العماني وتعزيزاً لمبادرات الحكومة الإلكترونية في السلطنة، انضم بنك صحار إلى نظام الشبكة المتعددة لأجهزة الصراف الآلي الجديد (عمان نت)، الذي يحل محل الشبكة السابقة (Oman Switch) في جميع أرجاء السلطنة. حيث تستطيع شبكة (عمان نت) توفير قوة إضافية للبنية الأساسية المصرفية في السلطنة، وتتوفر للزبائن كافة أكبر وتساهمن في تحسين نوعية الخدمات المصرفية المقدمة بشكل كبير. ومن مزايا شبكة عمان نت أنه يمكن للزبون الدخول إليها من أي مكان وزمان في السلطنة ومن أي جهاز صرف آلي لأي بنك عامل في السلطنة.

ارتفع إجمالي أصول البنوك التجارية في السلطنة في ديسمبر ٢٠١٠م بنسبة ١٠٪ مسجلًا ١٥٦٤٧ مليون ريال مقارنة بـ ١٤١٩٨ مليون ريال في ديسمبر ٢٠٠٩م. وارتفع إجمالي القروض غير المسددة بنسبة ٩٪ لـ ١٠٧٢٤ مليون ريال في نهاية ديسمبر ٢٠١٠م مقابل ١٠٧٢٠ مليون ريال في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩م. وانخفضت الاستثمارات المستحقة للمصارف التجارية في الأوراق المالية المحلية والأجنبية بنسبة ٢٩٪ محققة ١١٨٥ مليون ريال مقابل ١٦٧٠ مليون ريال في ديسمبر ٢٠٠٩م. ارتفعت الاستثمارات المستحقة للمصارف التجارية في الأوراق المالية الأجنبية ما يعادل ٢٠٦٩ مليون ريال من ١٤٠٨ مليون ريال لنفس الفترة من العام الماضي. كما بلغت أصول المصارف التجارية في شكل نقد وودائع لدى البنك المركزي العماني في نهاية ديسمبر ٢٠١٠م ١٥٢٠ مليون ريال مقارنة بـ ٧٧٩ مليون ريال في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩م.

ملحوظاً من ٦٪ بالمقارنة مع نفس الفترة من العام السابق. واستقر إنتاج السلطنة من النفط عند ٨٧٥٠٠٠ برميل/اليوم في نهاية نوفمبر ٢٠١٠م ويتوقع أن يصل الإنتاج إلى ٩٠٠٠٠٠ برميل/اليوم نهاية هذا العام ٢٠١١م. وساهمت هذه الانجازات في نمو الاقتصاد القومي خلال سنوات الخطة الخمسية السابعة، وسوف تكون بمثابة البيئة الصالحة التي تساعد على استمرار نمو وازدهار الاقتصاد خلال الخطة الخمسية الثامنة.

سجل سوق مسقط للأوراق المالية ثالث أفضل أداء في البورصة في منطقة الخليج محققاً مكاسب بلغت ٦٪ في المؤشر العام في ٢٠١٠م، وفقاً لتقرير «ريسيرش». وأشار التقرير أيضاً إلى أن حجم التداول انخفض بنسبة ٤٪ إلى ٢٩٩٠ مليون سهم عام ٢٠١٠م مقارنة بـ ٣٦٨٥ مليون سهم عام ٢٠٠٩م.

طلت الحكومة تشجع الشركات الخاصة الأهلية في السلطنة لطرح جزء من أسهامها للاكتتاب العام. وفي هذا الإطار وكجزء من عملية الإدماج الاقتصادي والتنمية، فإن الحكومة تدرس إمكانية خفض نسبة الحد الأدنى لعروض للاكتتاب العام التي ترغب الشركات العائلية في طرحها من ٤٪ إلى ٢٥٪. وعندما تطبق المزيد من الشركات طرح جزء من أسهامها للاكتتاب العام، فلا شك إن حركة السوق سوف تزداد.

تحسن مناخ الاستثمار في السلطنة بشكل كبير وذلك نتيجة لجهود الدولة لتوفير البنية الأساسية المادية والصناعية والتكنولوجية فضلاً عن الحوافز الجيدة. وقد أدخلت تعديلات جديدة لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في ٢٠١٦م. تسمح للأجانب بالمشاركة بنسبة ١٠٠٪ وتقلل من نسبة الضريبة التجارية على الشركات من ٣٠٪ إلى ١٢٪، وهي واحدة من أدنى نسب الضريبة التجارية على الشركات المطبقة في المنطقة بأكملها. وينعكس ذلك جلياً في حجم الاستثمارات الذي بلغ في ختام الخطة الخمسية السابعة بنسبة ١٤٪ عن نهاية عام ٢٠١٠م، حوالي ١٤١٠ مليون ريال، بزيادة قدرها ١١٠٪ عن حجم الاستثمارات لنفس الفترة خلال الخطة الخمسية السادسة.

جاءت الميزانية العامة للدولة لعام ٢٠١١م متماشية مع خطة التنمية الخمسية الثامنة حيث بلغ إجمالي تقديرات الإيرادات ٢٨٠ مليون ريال واجمالي تقديرات النفقات ٨١٣٠ مليون ريال. وتم تثبيت سعر النفط لعام ٢٠١١م على أساس ٥٨ دولار للبرميل الواحد. وعليه، فمن المتوقع أن تصل عائدات النفط إلى ٤٩٥٦ مليون ريال وعائدات الغاز ٩٢٠ مليون ريال. وسوف تشكل عائدات النفط والغاز معاً ٨٪ من إجمالي الإيرادات.

إلى النسبة المنخفضة جداً للقروض المعروضة ونسبة التغطية الجيدة. وجاء هذا التصنيف كمؤشر لجودة الأصول المتداولة والنهج الحكيم الذي اعتمدته البنوك. لقد نالت بعض المصارف الأقدم من بنك صحار في السلطنة ذات التصنيف (ب ب +)، وهذا الإنجاز لبنك صحار يعتبر بلا شك إنجازاً مشرفاً لمصرف لم يكمل بعد عامه الرابع في مجال الأعمال التجارية. وهو إلى جانب تأكيد جودة الأصول المتداولة فهو أيضاً تأكيد للثقة التي وضعها الزبائن في وحدتي التجزئة المصرفية والبُعْت بالجملة بين بنك صحار، ونقاء المصارف المعاملة معه.

في سبتمبر ٢٠١٠م، أقبل بنك صحار سندات الدين المستوى الثاني بنجاح عند ٥٠ مليون ريال، مما كان له مردود كبير على تحسين رأس المال البنكي، وسلامة وضعه لتلبية المتطلبات المتزايدة للائتمان من أجل اقتصاد متعدد المصادر ومتشارع. كما يعطي البنك قدرة أكبر ل توفير التمويل للمشروعات المخطط لها ضمن الخطة الخمسية الثامنة ٢٠١١م - ٢٠١٦م. يعتبر إصدار سندات الدين للمستوى الثاني، ثالث مجهد يقوم به البنك لزيادة رأس المال.

النماذج التجارية

كان عام ٢٠١٠م عاماً احتفالياً للسلطنة حيث أكملت البلاد ٤٠ عاماً في ظل القيادة الرشيدة لصاحب الجلاله السلطان قابوس بن سعيد المعظم حفظه الله. وكانت سنة ٢٠١٠م السنة الخاتمة لخطة التنمية الخمسية السابعة، ومدخلاً للخطة التنموية الخمسية الثامنة المتقدمة من ٢٠١١م حتى ٢٠١٦م.

لقد استوفت خطة التنمية الخمسية السابعة برامجها بشكل جيد على الرغم من الأزمة المالية العالمية التي تخللتها. لقد حقق الناتج المحلي الإجمالي للاقتصاد متوسط نمو بالأسعار الجارية تعادل ١٢٪ سنوياً، وبأسعار ثابتة تعادل ١٢٪ سنوياً. وسجل قطاع النفط والغاز نمواً في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية بلغ ١١٪ سنوياً. وسجلت القطاعات غير التغطية نمواً في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية بلغ ١٤٪ سنوياً. ومثلت الأنشطة الصناعية نسبة النمو الأعلى بالأسعار الجارية بلغ ١٨٪ سنوياً وضمن هذا القطاع سجل قطاع البناء نمواً قدره ٧٪. ومن ناحية أخرى وصلت جملة فرص العمل الإضافية لقوة العمل الوطنية خلال فترة الخطة الخمسية السابعة. وكانت هناك زيادة ملحوظة في الاستثمارات الأجنبية المباشرة من ٢١٩٩ مليون ريال في السنة الأولى من الخطة الخمسية السابعة إلى ٥٠٢٩ مليون ريال عام ٢٠٠٩م. وارتفع متوسط الإنتاج اليومي من النفط بنسبة ٤٪ من ٧٥٧٠٠ برميل/اليوم عام ٢٠٠٨م إلى ٨١٢٠٠٠ برميل/اليوم عام ٢٠٠٩م. وأظهرت نتائج إجمالي انتاج النفط خلال الاشهر الـ ١٠ الأولى من عام ٢٠١٠م ارتفاعاً

يسلط هذا التقرير الإداري والتحليلي الضوء على نشاط بنك صحار ويقدم استعراضاً شاملأً لأعماله خلال عام ٢٠١٠م، وتقسياً موثقاً للتطورات التي حدثت في قطاعاته الأساسية وتحليلاً لبيئة العمل طارحاً الخطة الأساسية المرتفعة للسنة المقبلة.

كان أداء البنك خلال عام ٢٠١٠م قصة نجاح مستمرة. استهل البنك العام من مطلعه ببداية قوية وظل يتقدم خلال العام بخطى ثابتة متحدياً التوجهات المصرفية العالمية، وأثبت وجوده كأحد المصارف العمانية الناشئة على أساس قوية وبالعزيمة والإصرار تخطى كل الصعاب وحافظ على الرhelm الذي حققه العام السابق. وأنشاء قيام البنك بذلك، استطاع باطراد ترسیخ مكانة خاصة لنفسه في السوق وتحسين حصته في سوق المال حيث استطاع خلال فترة وجيزة لم تتجاوز أربع سنوات أن يصبح اسماً معروفاً في السلطنة.

حافظ البنك طيلة عام ٢٠١٠م على التركيز القوي على النمو المستدام والمربح وانعكس ذلك في أداءه العام سنة بعد سنة. فخلال الـ ١٢ شهراً المنتهية في ديسمبر ٢٠١٠م، كان البنك قادرًا على تحقيق أرباح صافية بلغت ١٠٢٢ مليون ريال مقارنة بـ ٨٠٢٢ مليون ريال في العام السابق، بزيادة قدرها ٤٪. وارتفع إجمالي الأصول بنسبة ٢٢٪. لتبليغ ٢٥٧١١ مليون ريال مقابل ١٠٢٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٩م. وبلغت صافي التفروض والسلفيات لهذا العام ٨٩٧٢٥٩ مليون ريال ، بزيادة قدرها ١٤٪ عن العام السابق ٢٠٠٩م الذي بلغ ٧٨٦٧٨٤ مليون ريال. أما صافي إيرادات الفوائد في العام المنتهي في ديسمبر ٢٠١٠م فقد بلغ ٣٥٥٩٥ مليون ريال بزيادة قدرها ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١٢٥ مليون ريال عن ودائع العام السابق التي بلغت ٢٠٪ لتبلغ ٩٩٩١٢٥ مليون ريال. كما تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل منخفضة إلى ٤٤٪ مقارنة بـ ٤٦٪. بلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٢٢١ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٢٣٨ مليون ريال التشغيلية في العام السابق الذي حقق ٢٥٢٢١ مليون ريال. وبلغ مجموع الإيرادات التشغيلية ٣٥٥٩٥ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٣٣٪ عن العام السابق الذي حقق ٢٢٨٥٨ مليون ريال في هذا العام مقارنة بـ ٢٩١٢١ مليون ريال سجلت السنة الماضية. وارتقت ودائماً في العام من ٩٩٩١



استطاع البنك توسيع شبكة البيع بالتجزئة من ١٤ فرع في نهاية عام ٢٠٠٩، إلى ٢١ فرع في نهاية عام ٢٠١٠، مما أتاح له تواجداً أوسع وفرصة للوصول إلى المزيد من الزبائن وتزويدهم بالمنتجات والخدمات التي يقدمها البنك. كما أعطى ذلك التوسيع للبنك مكانةً في السوق وتعزّيز قدراته التنافسية. وقد كان اختيار موقع الفروع الجديدة مثراً وساهم في النتائج الناجحة التي حققها البنك. ومن ناحية أخرى استطاع البنك إضافة ٨ (ثمانية) أجهزة صراف آلي لخدمة زبائنه.

سجلت الودائع الادخارية في ختام أعمال هذا العام زيادة قدرها ٦٢٥٪ (بلغت ١١٦ مليون ريال في نهاية عام ٢٠١٠ مقابل ٩٢٩ مليون ريال عام ٢٠٠٩) وتعد زيادة بمستوى مقبول. وأظهرت ودائع زبائن التجزئة ارتفاعاً من ٩٢٩ مليون ريال في نهاية عام ٢٠٠٩ إلى ١٥٥ مليون ريال نهاية عام ٢٠١٠، بزيادة قدرها ١٥٧٪.

تم خلال عام ٢٠١٠ إضافة منتجات جديدة لباقة البنك الحالية المقدمة لزبائن التجزئة. ومن أبرز برامج البنك الترويجية، برنامج المميز للادخار الذي أطلقه البنك في فبراير ٢٠١٠، وحظي باستجابة واسعة من الزبائن ووفر قناة للاتصال معهم طيلة العام. كما ساعد البرنامج على إضافة قيمة إلى حقوق المساهمين.

شهد عام ٢٠١٠ طرح عرضين ترويجيين لبطاقات التمييز الائتمانية للزبائن، الأول في مايو حصرياً للزبائن الذي يحصلون على بطاقات التمييز الائتمانية من بنك صغار وبطاقات الإنترنэт خلال فترة العرض. والعرض الثاني كان لفترة محدودة ويهدف إلى تشجيع استخدام بطاقات التمييز الائتمانية واسترجاع المبلغ المستخدم. وقد تم إعادة هذا العرض بناءً على رغبة الزبائن، وبالإضافة إلى هذه العروض، فقد حصل الزبائن مستخدمي بطاقات التمييز الائتمانية على تسهيلات إضافية خلال العام أضافت قيمة لامتلاك تلك البطاقات. ويفضل تلك العروض الترويجية توسيع قاعدة الزبائن الحاصلين على بطاقات التمييز الائتمانية توسيعاً ملحوظاً خلال عام ٢٠١٠ بلغت نسبته ٣٥٪.

تمكن البنك خلال السنة من إكمال الإنطلاقة السلسلة لميزات التحويل الخارجي «INR» التي ستتمكن الزبائن الآن من تحويل الأموال إلى الهند في الوقت المناسب.

انضم بنك صغار للشبكة المتعددة «عمان نت» وانتقل زبائنه إلى المنصة المصرفية الجديدة. ومع الانتقال إلى شبكة «عمان نت»، يستطيع زبائن بنك صغار التمتع بشبكة أوسع من أجهزة الصراف الآلي تسهل عملية

مؤسسة من شركات القطاع الخاص الصغيرة والمتوسطة في البلاد وهي أخذة في الزيادة عاماً بعد عام. وتسعي الخطة لتوفير فرص عمل جديدة للمواطنين تتراوح بين ٢٠٠٠٠ - ٢٧٥٠٠٠ فرصة خلال السنوات الخمس القادمة.

إن تقييم أداء الخطة الخمسية السابعة يعطي ثقة في السوق. حيث إن تقديرات الميزانية لعام ٢٠١١ والتوقعات للخطة الخمسية الثامنة تبشر بوجود فرص عديدة لنشاط الأعمال التجارية في السنة المقبلة.

لقد تحسن مناخ الأعمال بشكل كبير خلال الـ١٣ شهراً الماضية، وأظهر فيها اقتصاد المنطقة بوادر انتعاش آخذةً معهاً آمالاً إيجابية للعام ٢٠١١. فعمليات إعادة هيكلة الديون تسير في خطى حثيثة على مستوى المنطقة وفي بعض البلدان الغربية. وبقي بعض الحال الجاهزي في نظام الأسواق المالية الذي أدى إلى الأزمة الاقتصادية مصدرًا للقلق بالنسبة للبنوك والمؤسسات المالية. وبناءً على تقرير للبنك الدولي يقول إن التوقعات تعينها مثل السياحة والزراعة والصناعة ومصائد الأسماك.

ومن المتوقع أن تنمو الأنشطة غير النفطية بمعدل سنوي يصل نحو ١٠٪.

بالأسعار الجارية وبنسبة ٦٪ بالأسعار الثابتة. لقد اعتمدت عادات النفط خلال الخطة التنموية الخمسية الثامنة على الزيادة المتوقعة في معدلات إنتاج النفط بمعدل ٨٩٧٠٠ برميل/اليوم وعلى متوسط سعر ٥٩ دولار/برميل.

ومن المتوقع أن يبقى متوسط معدل التضخم عند ٤٪ خلال فترة

الخطة.

ينبغي على البنك توخي الحذر تجاه المخاطر المحتملة من التطورات المالية وغير المالية التي من شأنها أن تؤثر سلباً على سير الأعمال التجارية. وعلى الرغم من السياسات الاقتصادية والتنظيمية الجيدة، إلا إن هناك عوامل مؤثرة مثل تقلب أسعار السلع الأساسية، وأثار تغير المناخ والعديد غيرها تكون خارج مجال سيطرة أفضل الشركات. وينبغي على المصارف اتخاذ قرارات فورية ومطلعة حتى يتم فهم وإدارة مخاطر الترابط المعقده بشكل أفضل. وإلى جانب هذا، فإنه ينبغي على البنك تحقيق التوازن بين أهداف أقصى القيم من تصرف الأعمال، مع الأهداف طويلة المدى للبلد وكذلك المجتمع الذي يمارس فيه البنك نشاطه.

التجزئة المصرفية

استهلت وحدة التجزئة المصرفية عام ٢٠١٠ بحماس متعدد وثقة مفعمة بالتصميم على الارقاء بأعمالها إلى مستوى أفضل مما كانت عليه في العام السابق. ومع إن أزمة الائتمان في السوق كانت واضحة، إلا إنها لم يكن لها تأثير محسوس على أعمال التجزئة. وقد خيم الحذر الكامل طيلة العام عند إضافة قروض جديدة لتقادي حجز القروض المتشرة.

سوف تواصل مشاريع البنية الأساسية التي بدأت في العقد الأول نجاحها. وسوف تستمر خلال عام ٢٠١١ عملية تطوير منطقة الدقم لإنشاء مركز إداري وصناعي وتجاري وسياسي حديث، إلى جانب العمل على إنشاء مطارات جديدة وغيرها من المشاريع الإنمائية. أيضاً سوف تكتسب الأعمال التحضيرية لإنشاء مشروع خط السكة الحديد القومي زخماً خلال هذا العام. وهذا الخط الذي يبلغ طوله ٥٠٠ كيلومتر هو جزء من مشروع سكة حديد دول مجلس التعاون الخليجي الذي يجري العمل فيه حالياً. إن العمل في مشاريع البنية الأساسية يسير على قدم وساق سواء على الصعيد القومي أو في مختلف مناطق السلطنة. لقد أصبحت عُمان مؤخراً وجهة للشركات الراغبة في التحول من المناطق المتخصمة بالغوص في دول مجلس التعاون الخليجي، ومع تزايد هذا الاتجاه، فهناك احتمال انتقال المزيد من النشاطات التجارية إلى السلطنة.

توفر الخطة الخمسية الثامنة للبلاد تغطية أوسع ورؤى طويلة الأمد بالنسبة للأعمال التجارية، وسوف تركز عملية التنويع الاقتصادي على تنمية قطاعات بعينها مثل السياحة والزراعة والصناعة ومصائد الأسماك. ومن المتوقع أن تنمو الأنشطة غير النفطية بمعدل سنوي يصل نحو ١٠٪ بالأسعار الجارية وبنسبة ٦٪ بالأسعار الثابتة. لقد اعتمدت عادات النفط خلال الخطة التنموية الخمسية الثامنة على الزيادة المتوقعة في معدلات إنتاج النفط بمعدل ٨٩٧٠٠ برميل/اليوم وعلى متوسط سعر ٥٩ دولار/برميل. ومن المتوقع أن يبقى متوسط معدل التضخم عند ٤٪ خلال فترة

الخطة.

تقر الخطة الخمسية الثامنة أيضاً تفاصيل استراتيجية صناعية تركز على تطوير تكنولوجيا المعلومات والبتروكيماويات ومناطق التجارة الحرة وأنشطة صناعات التجميع وإعادة التصدير والمشاريع الصناعية. وتركز استراتيجية الخطة الخمسية الثامنة على تطوير مشاريع أقل اعتماداً على الطاقة من خلال استخدام منتجات المشاريع الصناعية الضخمة القائمة التي إنشئت ضمن الخطة الخمسية السابعة. ويبلغ إجمالي الاستثمارات خلال فترة الخطة الخمسية الثامنة ٢٠ بليون ريال بزيادة قدرها ١١٢٪ بالمقارنة مع خطة التنمية السابعة.

تهدف الخطة الخمسية الثامنة إلى تعزيز دور القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني وزيادة حصة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي من خلال تحفيز الاستثمارات الخاصة المحلية والأجنبية وتوفير فرص عمل جديدة للقوى العاملة الوطنية. وتسعي الخطة إلى تحقيق ذلك من خلال تكثيف الجهود لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتطوير القطاع المالي بطريقة تضمن توفير فرص استثمارية مربحة. هناك أكثر من ١٠٠٠ شركة أو

وارتفعت ودائع المصارف التجارية الكلية حتى نهاية ديسمبر ٢٠١٠ بمقدار ٦٤٪ إلى ١٥٦١ مليون ريال عماني من ١٢٧٥ مليون ريال عماني خلال فترة الـ١٣ شهراً المنتهية في ديسمبر ٢٠٠٩. أما ودائع القطاع الخاص التي تشكل ٦٨٨٪ من إجمالي الودائع لدى البنك فإنها ارتفعت بنسبة ٦٠٪ في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ مسجلة ٧٢٢٦ مليون ريال مقابل ٥٤١٠٥ مليون ريال لنفس الفترة من العام الماضي. وارتفعت ودائع الحكومة بنسبة ٢٥٥٪ لتبلغ ٢٢٠١٢ مليون ريال، كما وارتفعت ودائع المؤسسات العامة بنسبة ١٩٣٪ لتبلغ ٨٦٤ مليون ريال مما كانت عليه خلال نفس الفترة من العام الماضي.

ارتفعت الودائع النقدية (M2) بنسبة ١١٣٪ مسجلة ٨٧٤٨ مليون ريال في ديسمبر ٢٠١٠ مقابل ٢٠٠٩ مليون ريال مقارنة بنفس الفترة من عام ٢٠٠٩. مجموع النقد المتدال ممثلاً في النقد الخام (M1) الذي يتألف من عملة الودائع العامة وعملة الودائع تحت الطلب المحلية فقد توسيع بنسبة ٦٢١٪ خلال الـ١٣ شهراً المنتهية في ديسمبر ٢٠١٠ لتصل إلى ٢٨٧٥٩ مليون ريال. ارتفعت الأصول التي يمكن تحويلها إلى نقد أو التي تعرف بأسباب التقادم (وتشمل المدخرات بالريال والودائع لأجل وسداد الإيداع التي تصدرها المصارف التجارية، والودائع الهاشمية والودائع من فئات العملة الأجنبية) بنسبة ٦٩٪ أي ما يعادل ٥٩٠٨٩ مليون ريال بالمقارنة مع ٥٢٥ مليون ريال سجلت في ديسمبر ٢٠٠٩.

من ناحية أخرى، انخفضت مصادر النقد (M2)، الأصول المحلية للمصارف التجارية والبنك المركزي العماني مما بنسبة ٢٢٧٪ لتبلغ ١٦٩٣ مليون ريال في نهاية ديسمبر ٢٠١٠. وانخفض متوسط سعر الإقراض المرجح من ٤٤٪ إلى ٤٢٪ إلى ٨٣٥٪ خلال نفس الفترة.

وقد أظهرت الودائع الادخارية للبنوك التجارية ارتفاعاً ملحوظاً من ١٨٥٦ مليون ريال في السنة المنتهية في ديسمبر ٢٠٠٩ إلى ٤١١١ مليون ريال نهاية عام ٢٠١٠ (بزيادة قدرها ١٢٪).

فرص الاستثمار والتحديات

إن السنة المالية ٢٠١١ هي العام الأول من الخطة التنموية الخمسية الثامنة. حيث بلغ في هذه السنة مجموع النفقات المعتمدة في الميزانية العامة للدولة ٨١٣٠ مليون ريال مقابل ٧١٨٠ مليون للعام الماضي. وجاءت توقعات إجمالي الإيرادات ٧٢٨٠ مليون ريال عماني مقارنة بـ ٦٢٨٠ مليون ريال في العام ٢٠١٠. تشكل عادات النفط والغاز ٨١٪ من إجمالي الإيرادات. وتستند عادات النفط لعام ٢٠١١ على افتراض أن متوسط سعر النفط ٥٨ دولار للبرميل الواحد.





مضافة وحلول مخصصة وخدمات راقية مثل المشتقات للشركات المحلية المرموقة. إن قسم خدمات الخزينة يسهل انسياية العمل في إدارة الأموال، والموضع المربح واعتماد استثمارات قصيرة الأجل لمعالجة مشاكل السيولة.

مع تجديد التركيز على تمويل الأعمال التجارية، قام البنك بتقسيم الأعمال إلى وحدة عمليات ووحدة التسويق. وأكدت وحدة العمليات ضمان تشغيل سريع حول التواقيت وتمديدها لخدمات القيمة المضافة، وشراكة البنك إن الشركات والمؤسسات الناشئة هي بمثابة محركات للنمو في البلاد والعمود الفقري للاقتصاد. ولذلك، فإن توفير الفرص لهذه المؤسسات للبدء والتطور وتحقيق قدراتها الكامنة، سيكون له مساهمات كبيرة في الاقتصاد الوطني.

المالية

يساعد فريق الخدمات المالية في بنك صغار كل من الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة في عمليات التخطيط وصنع القرارات عن طريق تقديم المعلومات الحيوية والتحليلات المعمقة لأداء البنك. ويستيد البنك من تكنولوجيا المعلومات التي قام بتطويرها تقديم تحليلات للمساهمة في الربح الناتج من الأعمال التجارية والمنتجات والزبائن. إن المعلومات الإدارية التي يتم وضعها بواسطة الدائرة قد مكنت البنك من اتخاذ قرارات هامة اعتماداً على الفهم الكامل لديناميكيه رباعية البنك والتركيز على مجالات العمل الأساسية في تعزيز أنظمه المعلوماتية بإمداده بأحدث الأدوات والتكنولوجيات المتاحة لجعل المعلومات أكثر وضوحاً وضماناً أكبر من القيمة المضافة.

إدارة التكلفة هي واحدة من مجالات التركيز الرئيسية للبنك، وتلعب الدائرة دوراً نشطاً في مبادرات إدارة التكاليف وذلك بهدف زيادة أرباح البنك وتحفيز القوائد المثلية الناشئة عن النفقات الرأسمالية والتشغيلية التي تتكدها البنك. ويتحقق البنك تماماً في تقديم البيانات المالية بالشفافية وتوفير إفصاح مفید وكايف ومنطقی لمستخدمي البيانات المالية. وتماشياً مع هذا النهج، يتبع البنك أفضل الممارسات في الإفصاح عن متطلبات معايير التقارير المالية الدولية والسلطات التنظيمية.

إن الاهتمام الكبير الذي منحه البنك للشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة جاء متاغماً مع أهداف الخطة الخمسية السابعة التي انتهت في ٢٠١٠م، حيث سعت الخطة إلى تعزيز دور القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني من خلال رفع حصة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي ومن خلال توفير فرص عمل للقوة الوطنية. وهذا التوجه سوف يستمر خلال خطة التنمية الثامنة الخمسية التي بدأت هذا العام ٢٠١١م في ترسير هذه الأهداف من خلال ضمان توفير بيئة استثمارية مربحة، ويرى البنك إن الشركات والمؤسسات الناشئة هي بمثابة محركات للنمو في البلاد والعمود الفقري للاقتصاد. ولذلك، فإن توفير الفرص لهذه المؤسسات للبدء والتطور وتحقيق قدراتها الكامنة، سيكون له مساهمات كبيرة في الاقتصاد الوطني.

الحكومة والقطاع العام هما المحركان الرئيسيان للاقتصاد العماني. وبينما على ذلك قام البنك في عام ٢٠٠٨م بإنشاء قسم متخصص لتأكيد الدعم الشامل لمبادرات الحكومة ومتطلبات القطاع العام. ومثله مثل الأقسام الأخرى، فقد شهد هذا القسم نمواً هائلاً في عام ٢٠١٠م. ومما يبعث على السرور أن نلاحظ أن القسم الخاص بأعمال الحكومة والقطاع العام بما يشكل محظوظ مع مرور الوقت وله قاعدة زبائن واسعة من الجهات الحكومية الصفرة فضلاً عن وحدات القطاع العام العاملة في السلطنة وذات الحضور القوي. وتتجذر الإشارة أن هذا القسم ترأسه عُمانية بدرجة مساعدة للمدير العام ويساعدها فريق متخصص من الموظفين العمانيين فيما يقدمون حلول مبتكرة وشاملة لهذه الشريحة المهمة من الزبائن.

تعمل المؤسسات المالية داخل قسم البيع بالجملة كبوابة لزبائن البنك نحو العالم. وقد نجح البنك في إقامة علاقات ممتازة مع مختلف مصارف عالمية مرموقة في جميع أنحاء العالم. واستطاع قسم المؤسسات المالية بالبنك إنشاء خطوط مشتركة وقنوات تمويل من تلك المصارف، التي هي بمثابة الأساس المثالي للخدمات المصرفية الحديثة. كما تعالج المؤسسات المالية أيضاً المشاركة في مجموعة القروض الخارجية للبنك. والقسم

مسؤول عن احتياجات التمويل بالجملة للبنك بما في ذلك مسألة الدين الثنائي للمستوى الثاني التي تبلغ قيمتها ٥٠ مليون ريال، وقد تم إنجاز هذه المسألة بنجاح في سبتمبر ٢٠١٠م لزيادة كفاية رأس المال البنك. لقد تم تجهيز قسم الخزانة بأحدث التقنيات التي تمكّنهم من توسيع نطاق خدمات القيمة المضافة لجميع زبائن وحدة البيع بالجملة، وكذلك إلى فريق البيع بالتجزئة. وفي هذا العام، أدخل قسم خدمات الخزينة نشرة إلكترونية، ونظم حلقات عمل في مناطق الرئيسية وتنظيم برامج داخلية للشركات الكبيرة لنقل المعرفة والمهارات من هذه الجهات المتخصصة في إدارة الخزانة. كما أدخل هذا القسم أيضاً منتجات محسنة ذات قيمة

تمت هيكلة وحدة البيع بالجملة وفق مفاهيم نموذج الأعمال المصرفية العالمية، وهو النموذج الأفضل من حيث تلبية احتياجات الزبائن. تلبى الوحدة كافة المتطلبات المصرفية المطلوبة لزبائن البنك التجاريين بدءاً من رأس المال العامل وانتهاءً بتمويل المشاريع. وقد تمت هيكلة الوحدة بأسلوب يلبي المتطلبات التجارية من كافة القطاعات الرئيسية في السلطنة، وهي: الشركات والمؤسسات التجارية الصاعدة، وشركات القطاع العام، ووحدات الحكومة والمؤسسات المالية. ويقوم قسم التمويل التجاري وخدمات الخزينة بتقديم الدعم هذه القطاعات وإمداد الزبائن التجاريين بتفاصيل كافة المنتجات المتعلقة بمنطقة تمويل التجارة والخزانة.

يتولى إدارة وحدة الائتمان التجاري ويشرف على أدائها موظف خبير بدرجة مساعد المدير العام ويعاونه فريق متخصص من مدراء العلاقات، وكلهم يتمتعون بخبرة واسعة في المجال. ويقوم هذا الفريق بخدمة الشركات في جميع أنحاء السلطنة وتشمل موازنة مرصودة تبلغ ٥ مليون ريال. وتتوفر مزيد من التركيز المتخصص، تم تقسيم قسم الخدمات المصرفية للشركات الكبيرة إلى ستة أقسام في مجال الصناعة التحويلية والتشييد والعقارات والاستثمار والتمويل والتجارة وتمويل المشاريع إلى جانب الأقسام المتخصصة بدعم الفروع.

طرح قسم وحدة الائتمان التجاري خلال عام ٢٠١٠م مبادرات تمويل كبرى لمجالات متعددة شملت المطار والطرق الزلوجة والضيافة والمستشفيات والإمدادات الدوائية والتغليف. كما يساهم قسم وحدة الائتمان التجاري بالمشاركة مع مصارف محلية كبرى أخرى في تقديم قروض مالية كبيرة لمشاريع وطنية هامة في السلطنة. إن وحدة الائتمان التجاري قد تم إنشاؤه للاهتمام بمتطلبات الشركات الكبيرة في كل من مستقطع وصغار وصلالة وصور ومناطق أخرى مختلفة من البلاد. كما إنهم يساهمون كشركاء في تنفيذ مشاريع تمويلية حكومية مثل المنطقة الحرة في صغار والمنطقة الحرة في صلاة.

وحدة البيع بالجملة تقدمها وحدة الائتمان التجاري تخدم الاحتياجات المالية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وشركات القطاع الأوسط. وقد أدى الدعم الذي قدم لتلك القطاعات إلى زيادة في الأصول بنسبة بلغت ٣٣٪ خلال عام ٢٠١٠م بالمقارنة مع مستويات الأصول لنفس الأعمال في عام ٢٠٠٩م. يشرف على إدارة هذا القسم موظف مصرفي عُماني مؤهل يساعد فريق من الموظفين العمانيين المهووبين والمؤهلين، الذين يتقنون الأوضاع المحلية ولذلك فهم في وضع مثالي يتيح لهم أن يكونوا أدوات لتحرير العلاقات مع أصحاب المؤسسات والمشاريع والنهوض بها من مرحلة الركود إلى الانطلاق. لقد وضع البنك قسم الخدمات المصرفية للشركات الناشئة على مقربة من الواقع الصناعي لتوفير استجابة سريعة وفعالة لأصحاب المشاريع.

الوصول لحساباتهم. وبالإضافة إلى خدمات أجهزة الصراف الآلي الملحقة بفروع البنك، فإن زبائن بنك صغار يستطيعون أيضاً التمتع بالوصول إلى حساباتهم عبر أكثر من ١٥٠ جهاز صراف آلي في جميع أنحاء سلطنة عمان التي تشكل جزءاً من المنصة المصرفية الجديدة «عمان نت».

كما واصل البنك استراتيجيته لتوacial مع الزبائن من خلال تنظيم المناسبات واللقاءات الودية على فترات مختلفة من عام ٢٠١٠م وفي جميع مناطق السلطنة. وحظيت هذه المبادرة بالترحيب والتقدير من قبل زبائن البنك، ولعبت دوراً رئيسياً في تعزيز العلاقات مع الزبائن في جميع الفروع. وبالمثل ساهمت المعارض التعرفيّة التي أقامتها البنك في مختلف مناطق السلطنة للتعريف ببرنامج المميز للأدخار لعام ٢٠١٠م، في توفير الوعي عن نشاط البنك والغرض من البرنامج التوفير للأدخار، وساعد بشكل إيجابي في نقل رسالة الأدخار لجميع الزبائن.

يعتمد نجاح خدمات التجزئة المصرفية إلى حد كبير على الخدمات المقدمة للزبائن. وبناء على هذا المفهوم بدأ تطبيق برنامج «جودة الخدمة» في جميع فروع البنك من أجل ترسيخ ثقافة كيفية تقديم الخدمة وأهمية الزبائن نفسه. كما تم توفير حلقات تدريبية لرفع مستوى المعرفة والمهارات بالنسبة للتجزئة المصرفية وقدمت في شكل برامج تدريبية محددة وحلقات عمل لوحدات التجزئة المصرفية بمختلف المناطق. كما تم تنظيم فعاليات لموظفي التجزئة لجمعهم معاً في المناطق لتعزيز العلاقة بين الموظفين، وتعزيز المعرفة حول منتجات وخدمات البنك وتبادل الخبرات المعرفية حول العمل. وحين تفعل ذلك فإننا نغرس أيضاً ثقافة بنك صغار التي يسعى إليها تجاه الخدمات المتميزة.

وحدة التجزئة المصرفية بينك صغار تفخر بأن تسجل للتاريخ أن كادرها الوظيفي في جميع فروع البنك المنتشرة في كل أرجاء السلطنة وعلى جميع المستويات من الموظفين العمانيين.

وحدة البيع بالجملة

واصلت وحدة البيع بالجملة بينك صغار أداءها المثالي في عام ٢٠١٠م كما فعلت في العام الماضي. واستطاعت زيادة زبائنها واحتراق مجالات جديدة في الأعمال المصرفية في البلاد. واستطاعت أيضاً تحسين صورة بنك صغار كشريك في المعرفة في مجال إدارة العلاقات. وتحت وحدة البيع بالجملة بينك صغار، واحدة من أدوات الدفع الرئيسية لأعمال البنك وتساهم بحجم كبير في تطوير الاقتصاد العماني. ولتأكيد جودة الوحدة فإنها تعمل تحت قيادة شخص متخصص يشغل منصب نائب المدير العام للبيع بالجملة وهو يتمتع بخبرة أكثر من ثلاثين عاماً في المجالات ذات الصلة.



والرضا بالوضع الذي هو فيه. ولذلك ترجم البنك هذه النظرية إلى واقع بأن فتح المجال للموظفين للتقدم للوظائف الأعلى حسب الفرص المتاحة في البنك خلال العام. وبالتالي فإنه من بين ١٠٢ وظيفة تم التوظيف لها بالبنك، هناك ٤٧ وظيفة تم شغلها من قبل موظفي البنك أنفسهم، فالتعيينات الداخلية من شأنها إتاحة الفرص للموظفين لتحقيق تطلعاتهم واكتساب الثقة بالنفس.

من أجل البحث عن المواهب وضمهما للموارد البشرية، حرص البنك على المشاركة في معارض التوظيف التي تظمها مؤسسات التعليم العالي في جميع أنحاء السلطنة. وهذه المعارض توفر فرصه للبنك لاستكشاف المواهب من مختلف أنحاء البلاد، وفي نفس الوقت تتيح للباحثين عن العمل فرصه التقاطع مع البنك واتخاذ القرار إذا رغبوا في الانضمام إلى سوق القطاع المصري.

وقد تم الانتهاء من مراجعة نظام إدارة الموارد البشرية التي استمر اختبارها خلال عام ٢٠٠٩م وكانت النتائج جديرة بالثناء في مجال الاستقرار والممارسات الجيدة والكافأة. حيث أن نظام إدارة الأداء بالبنك يعمل بكامل طاقته وأكمل إنشاء واعتماد الغايات والأهداف الخاصة بجميع الموظفين. لقد قام البنك بدمج مكونات التنمية المهنية في سياسات إدارة الموارد البشرية وأيضاً في عملية تقييم الأداء.

استمرت مراقب التعليم والتطوير المهني لموظفي البنك على مدار السنة. ونظمت حلقات التدريب للموظفين على مختلف المستويات: داخلياً وفي مركز التدريب في القرم وعلى موقع الفروع وعبر برامج التدريب الخارجية سواءً في السلطنة أو خارجها. وشملت برامج التدريب خلال العام برامج توجيهية للموظفين الجدد، والخدمات المصرفية في الفروع، وخدمة الزبائن، ومنتجات التجزئة، وضوابط التشغيل، وبرامج التطبيقات المصرفية والبرامج التنشيطية المصرفية.

يعمل البنك بجهد لمواكبة الطبيعة المعقّدة والتباينية في الصناعة المصرفية - باستمرار نقل موظفيه لمناطق جديدة وإلى المستجدات المتسارعة من مجالات الدراسة والتعلم المتصلة بمختلف جوانب الصناعة المصرفية. وفي هذا الإطار، فقد تلقى الموظفون خلال العام تدريباً في مجالات جديدة من الخدمات المصرفية، وغسيل الأموال، والمعايير المصرفية الدولية. وقانون المعاملات الإلكترونية والربحية المصرفية. وكانت هناك زيادة ملحوظة خلال العام في برامج التدريب الداخلي وأماكن التدريب التي تقدم برامج تدريبية متخصصة. وكان المستفيد الأكبر من جميع أنواع التدريب هذه هم موظفو البنك العمانيين.

٦٢٣ مليون ريال. خلال العام قام البنك بتكوين ديون ثانوية قدرها ٥٠ مليون ريال عماني مع فترة استحقاق مدتها تتراوح إلى سبع سنوات. هذه الديون الثانية تأتي ضمن المستوى الثاني لرأس المال (tier-2) لغرض حساب معدل كفاية رأس المال.

إدارة السيولة

تعرف مخاطر السيولة لدى البنك بأنها الحالة التي يكون فيها غير قادر على الوفاء بالتزاماته عند حلول استحقاقها. ولتقاضي هذه المخاطر والحد منها، قامت إدارة البنك بترتيب مصادر تمويل متعددة، وإدارة الأصول مع الأخذ في الاعتبار مسألة السيولة ومراقبتها بصفة يومية. وشكل النقد والأرصدة لدى البنك المركبة وسندات الخزينة وشهادات الادعاء التي يصدرها البنك المركزي العماني والودائع لدى البنك، ما قيمته ١٨٢٪ من إجمالي الأصول و٢٢٪ من إجمالي الودائع كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠م.

وتبيّن المذكورة التفصيلية في القسم ٤-٢ من البيان المالي للديون التي آن موعد استحقاقها.

الموارد البشرية

مما لا شك فيه أن أي مؤسسة في طريق النمو، تحتاج إلى دعم وتعاون كل فرد من أعضائها. ولتنفيذ ذلك وخلق ثقافة أسلوب المشاركة الإدارية فإن ذلك كان هدف قسم الموارد البشرية بالبنك خلال العام. ويدرك البنك أن نجاح أعماله لا يقتصر على مجرد توظيف الكوادر المؤهلة فقط. إن عملية توظيف أفضل المواهب في صناعة تعمل في بيئه تنافسية والمحافظة عليها باستقبائها، يتطلب تطوير ممارسات فعالة في مجال الموارد البشرية وتوفير بيئه عمل خلاقه. وبالإضافة إلى ذلك، فإن رضا الموظفين أمر حيوى لنجاح أي مؤسسة بما له من تأثير مباشر على الإنتاجية.

ونتيجة لتوسيع شبكة البنك بافتتاح سبعة فروع جديدة، ارتفع عدد الموظفين من ٤٤٨ موظفاً في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩م ليصل إلى ٥١٢ موظف في نهاية عام ٢٠١٠م. ومع زيادة عدد الموظفين، يكون البنك قد ركز على الهدف الوطني لتوفير المزيد من فرص العمل لقوة العمل الوطنية فقد تم تعين عشرين من حملة الشهادات خلال العام الماضي منهم اثنا عشر من الخريجين. وقد تحسنت نسبة التعمين في البنك من ٨٥٪ في نهاية عام ٢٠٠٩م، إلى ٨٨٪ نهاية عام ٢٠١٠م. وتم تجميد توظيف الوافدين خلال عام ٢٠١٠م.

التحفيظ الفعال وإدارة الموارد البشرية أمر مطلوب في جميع مراحل دورة حياة الفرد داخل الشركات وذلك للمساعدة في تأكيد نمو شخصيته

مصاريف التشغيل

بلغت جملة مصاريف التشغيل للبنك ١٩٥٨٦ مليون ريال في عام ٢٠١٠م. وتشمل مصاريف التشغيل تكلفة شبكة البنك المكونة من ٢١ فرعاً (سبعة منها تم افتتاحها خلال عام ٢٠١٠م)، والتكاليف الخاصة بالموظفين والتكاليف الإدارية الأخرى كالدعابة والاعلانات، والاتصالات، والتوظيف، والمبادرات المتعلقة برقة تقنية المعلومات والإهلاك. وكان متوسط عدد الموظفين خلال العام ٤٧٧ شخصاً. وقد تحسنت نسبة التكلفة إلى الدخل في البنك إلى ٥٦٪ في عام ٢٠١٠م بالمقارنة مع ٥٩٪ في عام ٢٠٠٩م.

الاحتياطي المالي

تمكن البنك في عام ٢٠١٠م مبلغ ١٠٦ مليون ريال لتفعيل خسائر الائتمان المحتملة الكامنة في محفظة القروض والسلفيات. ونسبة لعدم توفير سجل سابق خاص بالإعتمان فقد لجأ البنك إلى النماذج المتباينة لدى البنك المركزي العماني لتوفير احتياطيات القروض والسلفيات على شكل محفظة مالية لمعالجة الخسائر المحتملة. قام البنك بتوفير احتياطي مالي قيمته ٩٢ مليون ريال وفقاً لأنظمة البنك المركزي العماني. وبناءً على توجيهات البنك المركزي العماني تم توفير احتياطي قدره ٢٥٪ لتفعيل انخفاض قيمة استثمارات السوق بحيث يتم توفيرها في شكل «مخصص لمواجهة الانخفاض في الاستثمارات»، كما تم توفير مبلغ ٢١٠٠ مليون ريال جاء ذكرها في بيان الدخل.

الأصول

بلغ إجمالي أصول البنك كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠م ما قيمته ١٢٥٨ مليون ريال. وبلغت قيمة صافي القروض والسلفيات كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠م ٨٩٧ مليون ريال.

كفاية رأس المال

تم حساب نسبة رأس المال الكافي وفقاً للمبادئ التوجيهية التي حددها بنك التسويات الدولي (BIS) وكانت ١٥٪ في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠م. في حين إن نسبة بنك التسويات الدولي المطلوبة تبلغ ٨٪، غير إن لوائح البنك المركزي العماني تشرط أن تحافظ المصارف على معدل رأس المال الكافي بنسبة ١٢٪ أو أكثر. وكانت سندات الدين من المستوى الأول لرأس المال ١٠٩ مليون ريال ورأس المال من المستوى الثاني (tier-2) ١٠٩ مليون ريال.

الاستعراض المالي لعام ٢٠١٠م

بلغ صافي الربح للفترة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠م ، ١٠٢٢٠ مليون ريال. وقد تم تحقيق هذا الربح بعد الأخذ في الاعتبار الأحكام العامة على أساس المحفظة المالية في سجل القروض البالغ قدرها ١٠٦ مليون ريال، وفقاً للمبادئ التوجيهية البنك المركزي العماني. حق البنك خلال العام أرباحاً تشغيلية قدرها ١٥٤٥ مليون ريال أي ما يعادل ٣١٪ أكثر من الأرباح التشغيلية للعام السابق ٢٠٠٩م. ولقد تم تحقيق هذا الربح في المقام الأول من خلال توثيق إدارة المخاطر لسجل القروض وتحسين عائدات الأصول وتقليل تكاليف التمويل وتحسين إدارة الميزانية العمومية وتحسين فاعلية السعر.

تمكن البنك خلال هذا العام من بناء إجمالي ائتمان الزبائن بما يعادل ٩٤٣ مليون ريال وبلغت إيداعات الزبائن ١٤٩٩ مليون ريال. وزادت الودائع الإدخارية لتصل ١١٦ مليون ريال، وبلغ معدل نمو أصول الزبائن خلال نفس الفترة ١٤٪ وزادت ودائع الزبائن بنسبة ٢٠٪. واستمر البنك في زيادة حصته في السوق بثبات خلال العام حيث أغلق العام بحصة ٨٢٪ من إجمالي مبالغ ائتمان القطاع الخاص بالسوق، و ٩٧٪ من إجمالي الودائع.

وكان الربح الأساسي للسهم هو ١٠٢٢٠ بيسة لكل سهم.

صافي إيرادات الفوائد

بلغ صافي إيرادات الفوائد ٣٥٩ مليون ريال ويرجع الفضل في ذلك أساساً إلى النمو في محفظة القروض وتحسين العائدات على الأصول، وخفض تكلفة الالتزامات وتحسين إدارة الميزانية العمومية. كان متوسط إجمالي أصول البنك ١٠٧٩١ مليون ريال. ومتوسط صافي هامش الفائدة ٤٪ مع متوسط عائدات الفائدة بنسبة ٤٤٪، ومتوسط إجمالي مصاريف الفوائد ٩٠٪.

الدخل غير الربحي

وبلغ الدخل غير الربحي ٦٤٠٤ مليون ريال. يتكون الدخل غير الربحي من الرسوم والعمولات ويشمل رسوم خدمات الحسابات المصرفية والرسوم ذات الصلة بالائتمان ورسوم الخدمات الاستشارية والإدارية الأخرى، وعمولة المبيعات ورسوم التسليم والرسوم النقابية. وبواصل البنك تركيزه على إحداث تتميم كبيرة في الدخل القائم على الرسوم.



فاز بنك صحار وللعام الثاني على التوالي في مسابقة جوائز أفضل المواقع الإلكترونية العربية الثانية لقطاع المصارف لعام ٢٠١٠م للمنطقة العربية، حيث حصل موقع البنك www.banksohar.com على جائزة أفضل تقنية في عُمان لبنوك التجئة.

في مارس ٢٠١٠م، استضاف بنك صحار حلقة عمل حول أمن المعلومات في البيئة المصرفية، حضرها العديد من كبار المديرين من العاملين في القطاع المصرفي في السلطنة.

ادارة المخاطر المالية

يدرك البنك حقيقة تعرض المصارف للشكوك والمخاطر بسبب العوامل الاقتصادية أو البيئية. وبعض هذه المخاطر ملزمة لمجال الأعمال وبعضها غير منظور وغير متوقع. ولمواجهة هذه المخاطر، اعتمد البنك عملية شاملة لإدارة المخاطر المتوقعة وغير المتوقعة والتقليل من الآثار السلبية لهذه المخاطر والشكوك. ولتنشيط تلك الإجراءات، عمد البنك إلى تحصين نفسه بالأجهزة والمعدات المتطورة حيث تم إدخال وتشغيل الأدوات والنظم القادرة على تقييم ورصد ومراقبة التعرض للمخاطر بأسلوب علمي. تقع المسؤولية الرئيسية لإدارة المخاطر وضمان وضع أجهزة الرقابة في أماكنها على عاتق وحدات البنك، ولدى البنك وثيقة عن إدارة المخاطر بالبنك مصدق عليها من قبل مجلس الإدارة، تصف نهج البنك تجاه إدارة المخاطر. إن قابلية أو احتمال حدوث المخاطر يتم التعامل معه من خلال الحدود الموضوعة لإدارة المخاطر.

لا يزال تحديد وقياس ورصد وإدارة المخاطر تشكل مجال التركيز الرئيسي لبنك صحار. وتم إدارة المخاطر في البنك من خلال «ثلاثة خطوط للدفاع النموذجي». وينبغي على كل وحدات البنك التصرف على أساس أنها خط الدفاع الأول لمواجهة المخاطر الخاصة بها. ويشترك في خط الدفاع الثاني الأدوار المرتبطة بالمخاطر نفسها وكيفية الاستجابة لها. إن ظهور المخاطر في الواقع يولد «قيادات وظيفية» للشركات من خلال برامج تعليم وتدريب المديرين على السياسات والإجراءات التي فرضتها المخاطر. كما إنها تقوم بتعريف المخاطر وأبعادها ورفع تقارير بشأنها إلى الإدارة. والالتزام يضمن تطبيق كل السياسات والعمليات وتوافقها مع التوجيهات التنظيمية الحالية والقوانين المعمول بها في السلطنة. أما خط الدفاع الثالث فنلق فيه وحدة التدقيق الداخلي التي تقوم بمراجعة وممارسة الإشراف على خطى الدفاع الأول والثاني، وتمثل الواقع المستخلصة من المراجعة أدلة لتبلغ المخاطر لمجلس الإدارة وتكون أدلة لتعزيز العمليات وسد الفجوة في الرقابة على المخاطر. بهذه الطريقة، فإن بنك صحار يتبع سياسة «إدارة مخاطر متكاملة».

استطاع فريق تكنولوجيا المعلومات بالتعاون مع وحدة البيع بالجملة إظهار قدرة ملحوظة في تقديم حلول تتجاوز توقعات الزبائن. وقد وثقت وحدة التمويل التجاري كذلك العمليات التي تساعد على تسهيل أداء العمل بشكل فوري وفقاً لطلبات الزبائن. إن الفترات الزمنية لمعاملات البيع بالجملة والتجزئة هي الأكثر فعالية من حيث التكلفة والوقت، وبالتالي فإن زبائن البنك هم المستفيدون من هذه الكفاءات.

تهدف سياسة البنك لاستخدام التكنولوجيا لتحقيق المزيد من التفاعل مع الزبائن بإثراء خبرة الزبون حتى تكون الخدمات المقدمة له أكثر سهولة وفعالية وكفاءة. إن توسيع مجالات بطاقات التميز الائتمانية، وإدخال نظام الرسائل القصيرة وخدمات الانترنت والخدمات المصرفية عبر الإنترن特، تعتبر معالمة هامة جداً. إن معالجة المعاملات المصرفية داخل البنك، عن طريق النظام المستندي من الأمور الهامة ولها فعالية كبيرة ولذلك، فإن هدف البنك هو التوسيع المباشر من خلال الإجراءات في العديد من المجالات كلما كان ذلك ممكناً.

قام بنك صحار بإعداد ثقافة عملية واعية وموثقة الخطوات لتحقيق حاجة الزبائن. وهذا النهج يتبع للبنك للسيطرة على المخاطر، وإزالة الفموض في تحديد المسؤولية. كما أنها توفر الإطار للقيام بتحليل خدمات البنك للزبائن بشكل مستمر والارتقاء بمستواها. يلتزم بنك صحار بتوفير حلول مصرفية جيدة لمساعدة الزبائن على تحقيق أهدافهم المالية. والبنك يعتبر رضا الزبائن أمر ضروري ومحوري لنجاح أعماله.

لدى بنك صحار سياسة فعالة يطبقها منذ عام ٢٠٠٩م لمعالجة الشكاوى. وهذه السياسة التقويمية تعمل على ضمان حل الشكاوى المقدمة من الزبائن بسرعة وشفافية بطريقة ترضي الطرفين. إن الهدف الأساسي من معالجة الشكاوى هو جعل الزبائن يشعرون بالرضا التام عن الخدمات المقدمة لهم؟

العمليات التشغيلية لتنفيذ المعاملات المالية وغير المالية وخدمات الزبائن بالبنك يتم تطويرها باستمرار خلال العام. لقد تم استعراض الإجراءات من منظور العمليات والمخاطر والامتثال لأفضل الممارسات وتحديد المخاطر وتحفيظ آثارها. وقد تم إعادة النظر في العمليات التشغيلية على أساس مستمر وبذلت أفضل الجهود لتقليل المخاطر في جميع الفروع والوحدات. وقد أنشئ هذا الإجراء من أجل حماية جميع المعاملات من أي احتمالات ضارة.

العمليات وتكنولوجيا المعلومات

استمر بنك صحار في الاعتماد على طرق جديدة ومبتكرة لتعزيز رضا الزبائن والحفاظ على قدرته التنافسية في السوق. كانت هناك نقلة أساسية للإمكhanات من البنك إلى زبائنه عاماً بعد عام، وذلك من خلال تمكين الزبائن من الوصول إلى معلومات ملائمة ودقيقة وسريعة.

لقد تزايد الطلب هذه الأيام لضرورة توفير نظام لخدمة الزبائن في القطاع المصري يتميز بأعلى التقنيات، وذلك لأن المنتجات والخدمات التي يقدمها كل مصرف لزبائنه لا تختلف عن بعضها البعض إلا بالشيء البسيط. عليه، فإن مزايا السرعة والراحة والكافأة التي يقدمها كل مصرف من خلال التكنولوجيا، هي عنصر الفارق بين تلك المصارف لدى الزبائن. لقد ظلت الخدمات المصرفيةمنذ ظهور التكنولوجيا ودخولها عالم المصارف وتوافر البنية الأساسية الأخرى، تواكب التطورات خطوة بخطوة وقطعت في ذلك أشواطاً طويلاً.

إن الاستثمار في البنية الأساسية للنظام المصري، مكن بنك صحار من الاستفادة من التكنولوجيا، حيث لم تعد فروع البنك في مختلف أنحاء السلطنة تعمل على نظام الفروع التقليدية القديمة. فقد تم تحويلها إلى صالات للمبيعات وخدمة الزبائن. وقد تأتي هذا من خلال مركزية الأنشطة بفضل التكنولوجيا وبالتالي تم إعطاء الفروع من القيام بذلك الأنشطة. حيث عادت هذه المركزية بفوائد كبيرة لبنك صحار.

انتظمت العمليات المركزية مع أهداف البنك ودعم الوحدات التجارية بشكل مباشر وغير مباشر، وأعدت خطتها لتكون متوجهة مع خطة وحدات البنك المختلفة. وأنشاء القيام بذلك، استطاعت إيجاد تعاون كان له تأثير إيجابي على استراتيجية العمليات والأهداف. وبالتالي، أصبح أداء العمليات المركزية يمكن تتبعه بجدية من خلال اتفاقات مستوى الخدمة مع وحدات الأعمال لضمان خدمة الزبائن بأعلى مستوى وكسب رضاهem وارتياجهم.

استمر بنك صحار في الارتقاء بمستوى هيكلة متقدمة لـ تكنولوجيا المعلومات لديه منذ إنشائه عام ٢٠٠٧م وقد أدى استخدام الروابط البنائية والتطبيقات إلى تعزيز تقديم عروض أفضل من حيث الجهوzية وجودة العروض.

تم إعداد وطرح خطة لإدارة المواهب التي تعمل بالبنك من خلال انتقاء وتحديد المواهب داخل البنك. هذه المواهب التي تعتبر قلب البنك، ترسل إلى مراكز التنمية التي من شأنها أن تبني قدرات الفرد المفاهيمية تجاه أصول القيادة وقدراته الشخصية عن التخطيط الوظيفي والقدرة على تدريب الأشخاص لإيجاد خطط تموية فعالة للتنمية الشخصية.

ومن الإيجابيات الفعالة لوحدة الموارد البشرية، برنامج سفير الموارد البشرية. هذا البرنامج يهدف إلى تواجد مندوب للموارد البشرية يكون على اتصال مع الموظفين من خلال زيارات دورية سواء في المكتب الرئيسي أو في الفروع الأخرى في مختلف المناطق لأخذ آرائهم ووجهات نظرهم حول جميع جوانب التطور والتقدم الذي يحرزه البنك. ومثل هذه الزيارات تمكن الإدارة التنفيذية للبنك من المشاركة والتواصل مع الموظفين عن بعد، وتتيح للموظفين في الفروع أيضاً فرصة التواصل والتفاعل مع نظرائهم في المكتب الرئيسي.

أصبحت جوائز «أحسنت» التحفيزية المبتكرة لتكريم ومكافأة الموظفين المميزين على مساهماتهم في مشاريع البنك وإنجاز خططه، تحظى برضى الجميع داخل البنك واستمر العمل بها أيضاً خلال عام ٢٠١٠م، حيث حظي سبعة وأربعون (٤٧) موظفاً بهذا الجائزة من البنك لأدائهم المثالي خلال العام. وزيادة في الاعتراف والتقدير للموظفين وتحفيزهم على الارتفاع بأدائهم، فقد تم إدخال جائزة جديدة تعرف باسم ستار البنك، وهي جائزة اعتراف ومكافأة للموظفين على تنفيذ البرنامج. كما تم أيضاً طرح جائزة برنامج المميز للأدخار للموظفين لتحفيز الموظفين على الإدخار والتوفير.

يضع بنك صحار ضمن أولوياته المشاركة النشطة في المجتمع وخلق علاقات قوية معه، ولذلك فقد حرص بنك صحار على جعل موظفيه يشاركون في خدمة المجتمع، وقد شهدنا موظفي البنك الذين تطوعوا في حملة توزيع الحصص الغذائية الأساسية خلال شهر رمضان الكريم في موقع مختلفة في البلاد. كما تطوع الموظفون في حملات التبرع بالدم والمشاركة في حملات التوعية الصحية في المجتمع.

وعلى صعيد آخر لم يهمل البنك الأنشطة الإنسانية الرامية إلى تعزيز المصالح الشخصية بين أفراد أسرة البنك وتوفير الفرص والوقت لجمع الأسر مع بعض للترفيه والتفاعل الاجتماعي. وفي هذا الإطار نظم البنك فعاليات للتوازن بين العمل والحياة الاجتماعية مثل يوم التجمع الأسري وغيرها من الفعاليات التي ظل البنك يواكب عليها في فترات منتظمة على مدار السنة.



توفير احتياطي محدد وفقاً لتوجيهات البنك المركزي العماني. كما تم وضع مقاييس توفير الأصول القياسية غير المحددة وفقاً لتوجيهات البنك المركزي العماني. قام البنك بتطوير نظام معلومات للإدارة قوي يساعد على إدارة مخاطر الائتمان بفعالية. كما يعمل البنك على تطوير أنظمة معلوماتية قادرة على تحليل واختبار تحمل الضغوط والقدرة على التنبؤ باحتمال خسارة القروض. والهدف من هذا ذو شأن: المضي قدماً إلى مستوى متقدم من اتفاق بازل الثاني المصرفي لتقدير كفاية رأس المال؛ واستخدام الإرشادات لاتخاذ قرارات إستراتيجية مبنية على المخاطر وتخصيص رأس المال، والذي يتوقع أن يؤدي إلى زيادة عوائد المخاطر المعدلة.

وفي حالة تعرض البنك إلى مخاطر الائتمان فإن البنك يقوم باتباع الأنظمة القياسية والاشتراطات التنظيمية لحجم المخاطر لكافة الأصول ومنهج تخفيف المخاطر الشاملة، وهذا ينبع مع الإرشادات الصادرة عن البنك المركزي العماني لتنفيذ توصيات نظام بازل الثاني المصرفي.

ومن أجل الحفاظ على حجم البنك، فقد انتهت سلطة اعتماد الائتمان بالبنك أسلوب الالامركزية ولديها أنظمة للإبلاغ عن مجريات السيطرة على الأمور. وإن توزيع المحفظة المصرفية من خلال الشريحة الواسعة للبيع بالتجزئة/الأعمال الشخصية والأعمال الأخرى، يتم تحديدها بشكل موسع من قبل الإرشادات التنظيمية. إن سياسات إدارة مخاطر الائتمان المصري في بينك صغار تلعب دوراً مهماً في الحفاظ على نوعية الأصول بإجمالي شامل وصافي سنوي قدره ٢٤٪ و ١٢٪ على التوالي.

مخاطر السوق

يعتبر تعرض البنك لمخاطر السوق أحد عوامل إدارة النشاط التجاري وقدرة الأصول ودوره كوسيل مالي في تعاملات الزبائن. إن مخاطر السوق هي احتمالات الخسارة الناتجة عن التغيرات في قيمة الأداة المالية نتيجة لتقiplات السوق، مثل تغير أسعار الفائدة وأسعار العملات وهوامش الائتمان وأسعار الأصول الأخرى. إن هدف إدارة مخاطر السوق هو الحد من تأثير الخسائر على مكاسب البنك وأسهم رأس المال نظراً لمخاطر السوق، ولبنك صغار هيكلأً واضحاً لإدارة مخاطر السوق وخطوط واسعة لفص المهام مع المتعاملين (خط التعاملات الأول وخط الدعم وخط المساعدة).

يتبع خط المساعدة ويراقب مخاطر السوق والتقارير التي توضع عن حالة مخاطر السوق على أساس يومي وشهري. ويقوم خط المخاطر بمراجعة وتحديد حجم المخاطر من خلال لجنة الأصول والالتزامات ومراقبة

يتم تحديث المعرفة الخاصة بالصناعة بشكل ثابت من خلال التفاعل مع الزبائن والسلطات التنظيمية وخبراء الصناعة. بعد التقييم المستمر لعملية المصرفوفات عنصراً أساسياً للحفاظ على نوعية الترخيص. إن تتبع مصادر المحفظة المالية والمراجعات تمكن أيضاً من تخفيف الأعباء وحسن الإدارة. لدى البنك دائرة مستقلة معنية بمراجعة وتقييم نوعية القروض وتصنيف الائتمان، حيث يقدم تقييمها مستمراً مجلس الإدارة والسلطات التنظيمية حول نوعية القرض والإجراءات الإدارية المرتبطة به.

إن استعراض القروض يقود إلى عملية تصنيف الأصول بناءً على نوعيتها. وبالتركيز على الارتفاع بنوعية سجل القروض المصرفي، فإن عملية المراجعة تؤدي إلى إيجاد استراتيجيات على أساس مستمر. كما إنها تعالج أيضاً التدابير الحالية لسياسة الائتمان/المستندات المتداولة في البنك وتقترح إضافة أو تغيير أي منها عند الضرورة. والهدف الأهم لمهمة مراجعة القروض هو اكتشاف أي إشارات تحذيرية في وقت مبكر للتغيرات التي يمكن ان تحدث في نوعية الأصول، وبالتالي وبمساعدة هذه الإشارات التحذيرية يمكن اتخاذ القرار الوقائي المناسب. فالإشارات التحذيرية المبكرة تتيه موظفي العلاقات/الائتمان، ويمكن استخدام استراتيجية في الوقت المناسب لتفادي أي تقصير أو خلل محتمل من خلال خطة حسابات مناسبة.

إن دورة الائتمان لقروض النشاطات التجارية التي تمنح للأفراد، يتم إدارتها من خلال عمليات الائتمان والتشغيل والتحصيل: حيث يتم وضع برنامج لكل منتج يبين شرائح الزبائن ومستويات الضمانات والهيكل الأمني وما إلى ذلك لضمان تجانس نماذج الشراء الخاصة بالائتمان. فالبنك يمنع القروض للزبون مقابل تحويل راتبه للبنك ولأولئك الزبائن الذين يستوفون الشروط المطلوبة. مع القابلية لعرض الأفراد للمخاطر، فإن مخاطر الائتمان تم معالجتها على أساس كل المنتجات والسياسات وذلك عبر منتجات متعددة وشرائح الزبائن. إذ أن كل المنتجات والسياسات والتقويضات المرتبطة بعمليات الائتمان المصرفية للأفراد، تم المواجهة عليها من قبل مجلس الإدارة أو لجنة منبثقة عن مجلس الإدارة. ويراجع البنك باستمرار معايير الائتمان بالنسبة للأفراد اعتماداً على نتائج تحليلات المحفظة المالية. وبناءً على نتائج دراسة وتحليل المخاطر لمحفظة قروض الأفراد، قام البنك بمراجعة سياسة القروض الشخصية. ونجح البنك خلال مراجعة المعايير المميزة لنوعية المخاطر في إنشاء نظام رقابة مناسب لاحتواء المخاطر. وتم تعيين حدود المخاطر لمختلف مجموعات الزبائن استناداً على نوعية وتشابه المخاطر التي تم التعرف عليها.

يتمتع البرنامج المصري الإلكتروني الأساسي المستخدم في بنك صغار بالقدرة على تصنيف الأصول على أساس يومي. ووفقاً لهذا، فقد تم

ال المالية الأخرى. وفي المقابل فقد تأتي الخسائر من انخفاض قيمة المحفظة المالية الناشئة عن التدهور الفعلي أو المتصور في جودة الائتمان. لهذا فإن مخاطر الائتمان هي احتمال حدوث الخسائر المرتبطة بانخفاض نوعية الائتمان الخاص بالنظراء.

هناك فصل واضح في المسؤوليات المتعلقة بالاكتساب، وتقييم المخاطر وتسليم الائتمان المتضمن عملية انضباط إجرائي شامل لمعايير الجودة المعتمدة على أساس أفضل الممارسات الدولية. ويقوم موظفو البنك بتقييم مقررات الائتمان على أساس سياسة المنتج والمعايير المعتمدة لتقييم المخاطر. ويقوم موظف الائتمان قبل إجراء المدفوعات باستعراض الملف الشخصي للمقترض وفحص قاعدة البيانات الخاصة بالمخالفات. ولدى البنك إدارة للائتمان مستقلة لأجل الرقابة الفعالة. وتمشياً مع أفضل الممارسات، فإنه من الأفضل أن لا يتأخّر اللوحات الحاصلة على الأعمال، إمكانية تحويل النظام وإدارة تسليم الائتمان.

بالنسبة لعرض ائتمان البيع بالجملة للانكشاف، فإن إدارة مخاطر الائتمان تم من خلال تعريف السوق المستهدف وتوحيد معايير إجراءات اعتماد الائتمان، وتشمل هذه العملية، الإجراءات الراسخة لتقييم وتصنيف الائتمان.

استطاع بنك صغار بمساعدة مؤسسة «مودي» تطوير نماذج تقييم الائتمان الداخلي، ويستخدم في تقييم ووضع المعدلات الإلزامية لقطاع الشركات والمؤسسات الناشئة التي لها أوضاع مالية مدققة. نظام تصنيف «مودي» يتميز بالمرنة ويستخدم مزيجاً من المعايير الموضوعية والحكيمية. وقد تم اختيار هذا النموذج إحصائياً ويعود نظاماً موثقاً به. وهذا التصنيف يعد بمثابة مدخل أساسى لعملية الموافقة على الائتمان فضلاً عن إجراءات الموافقة على الائتمان اللاحقة. ويتم إجراء التقييم لكل مفترض مرة واحدة في السنة على الأقل. كما يجري البنك أيضاً تقييم المحفظة المالية لكل صناعة/قطاع وكذلك خط الأعمال التجارية.

ترصد الإدارة العليا لبنك صغار بانتظام احتمال تعرض القطاعات الحساسة في البنك مثل العقارات التجارية وأسواق رأس المال للمخاطر. بالإضافة إلى ذلك، وبالأخذ في الاعتبار السيenario الاقتصادي، يتم تقييم تعرض قطاع العقارات مرة واحدة على الأقل كل ثلاثة أشهر. أما بالنسبة لاحتمال تعرض سوق الأوراق المالية للمخاطر، فإن عملية التقييم والتحقق تم على أساس يومي. تقوم لجنة المخاطر والائتمان المنبثقة عن مجلس الإدارة أيضاً بتقييم احتمال تعرض قطاعات البنك الحساسة للمخاطر بشكل دوري. في حين يتم تقييم تعرض البنك لمخاطر رهن العقارات السكنية في إطار الإرشادات التنظيمية.

يدرك البنك أهمية إدارة المخاطر باعتبارها «إدارة المخاطر على مستوى المؤسسة» والذي يتحمل المسؤولية الأساسية لضمان وجود إدارة مخاطر فعالة في سياق الأعمال التجارية للبنك والبيئة التشغيلية والالتزام بأطرها. ويمتلك البنك وحدة لإدارة المخاطر كاملة التأسيس وتضم فريق من المهنيين والاختصاص ذوي الخبرة. ويكون الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر من:

- مجلس الإدارة
- لجنة الائتمان والمخاطر التابعة للمجلس
- لجنة الأصول والالتزامات
- لجنة المخاطر التشغيلية

لجنة الأصول والالتزامات هي المسؤولة عن السوق ومخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية. أما لجنة إدارة المخاطر التشغيلية فهي المسؤولة عن إدارة المخاطر في البنك. وقد تم إنشاء مكتب للإدارة بين هاتين الجهةتين لإدارة ومتابعة مخاطر الخزينة، بينما يتولى مجلس الإدارة المسؤولة الشاملة عن إنشاء ومراقبة إطار إدارة المخاطر في البنك.

تشتمل إدارة المخاطر على تحديد هوية مختلف أشكال المخاطر وقياس وجهتها وتخفيف حدتها ومراقبتها بطريقة تهدف إلى معالجتها بشكل ثابت ودائم لتحقيق أهداف أقصى نواتج المخاطر من خلال أطر احتمالية المخاطر التي حددتها مجلس الإدارة. تقوم وحدة إدارة المخاطر بوضع الحدود التي تتفق مع احتمالية التعرض للمخاطر لدى البنك ومراقبة وتقديم تقارير عن الالتزام في حدود هذه المحددات وتقديم الإشراف فيما يتعلق بإدارة المخاطر.

مخاطر رأس المال

يمتلك بنك صغار قاعدة قوية ومتعددة من المساهمين تعطي البنك الثقة اللازمة في قدرته على رفع رأس المال عند الحاجة. وقد استطاع البنك المحافظة على رأس المال الكافي بنسبة ١٥٪ على أساس رأس مال تنظيمي و ٩٪ في شكل رأس مال المستوى الأول (tier 1).

مخاطر الائتمان

تحدد الخسائر الافتراضية بالمحفظة المالية لأي بنك نتيجة عدم القدرة أو عدم الرغبة من قبل الزبون أو الطرف المقابل للوفاء بالتزاماته فيما يتعلق بأداء الالتزامات الخاصة بالسلفيات أو التجارة أو التسويات أو المعاملات السكنية في إطار الإرشادات التنظيمية.



توثيق الإجراءات: قام بنك صحار بمساعدة خبراء أجنباء بتطوير وتوثيق كافة المواد وعمليات البنك الهامة في شكل تبادل SOX. وهذا التوثيق إلى جانب مخطط سير العمل والرقابة والمسؤوليات، يمثل مبادئ توجيهية لكل نشاط من أنشطة البنك.



توجيهات البنك المركزي العماني، خصص بنك صحار رأس مال خاص لمخاطر التشغيل وفقاً للمؤشر الأساسي لاتفاقية بازل الثانية، إذ أن بنك صحار يرى في تنفيذ اتفاقية بازل الثانية فرصة لمراجعة أنظمة إدارة المخاطر ومهمتها بشكل منظم بهدف مواكبة أفضل الممارسات العالمية في هذا المنحى. وقد اعتمد البنك المنهج القياسي لمخاطر الائتمان ومخاطر خطط تمويل الطوارئ، وتقوم لجنة الأصول والالتزامات بمراقبة سياسة مخاطر السيولة حيث تقوم باستلام تقارير منتظمة عن حالة سيولة البنك. وتقاس سيولة البنك من خلال تحليл فجوة السيولة وتحطيم سياسة السيولة الطارئة. ويقوم البنك بتقييم مخاطر السيولة من خلال تحليل ديناميكي فعال. ويعمل البنك على تأمين السيولة الكافية في جميع الأوقات من خلال تحطيم التمويل المنهجي وصيانة أموال الاستثمارات السائلة والتركيز على مصادر تمويل ثابتة مثل ودائع التجزئة. ويلزم البنك كذلك بالتوجيهات التنظيمية التي تحكم مدى وطبيعة السندات والحيزات البنكية من الأصول السائلة. وتشترط سياسة مخاطر السوق وضع توجيهات ولوائح عامة تتعلق بإدارة مخاطر السيولة مثل حدود الفجوة.

الرقابة الداخلية

نظام الرقابة الداخلية الفعالة هو عنصر حاسم لإدارة مخاطر التشغيل وأساس أمن وسلامة العمليات المصرفية المتميزة. ويرى بنك صحار أن الرقابة الداخلية الفعالة عنصراً أساسياً لإدارة المخاطر التشغيلية. تعتبر الضوابط الداخلية والتدقيق الداخلي بينك صحار وسائل جوهرية لإدارة مخاطر التشغيل. وقد وضع البنك آلية للرقابة على الأنشطة على المستوى المركزي ومستوى الأقسام وفق الأهداف التالية:

- فاعلية ودقة العمليات
- فاعلية التقارير المالية والاعتماد عليها
- التقيد والالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها

تهتم الرقابة الداخلية لفعالية وكفاءة العمليات لأجل تحقيق أهداف البنك في مجال الأعمال الأساسية بما في ذلك أهداف الأداء والربحية والمحافظة على موارد البنك. ويعتبر تشغيل الحسابات الحجمية ونظم المعلومات من العناصر الرئيسية لنظام الإدارة الداخلية للبنك حيث يشتمل إعداد البيانات المالية الموثوقة والبيانات المالية الأخرى. وتم وضع الضوابط الداخلية في مكانها لتأكيد أن البنك يتقييد بالقوانين والأنظمة تجنباً للأضرار والعواقب السلبية. وقد تم تصميم إطار الرقابة الداخلية في بنك صحار مع جميع الضوابط الالزمة لتقديم ضمانات معقولة بشأن تحقيق أهدافها.

تنشأ مخاطر السيولة عندما لا يكون البنك قادرًا على الوفاء بالتزاماته المالية عند استحقاقها، أو في حال عدم قدرته القيام بذلك إلا بتكاليف باهضة. وتستمر إدارة السيولة اليومية ضمن مسؤولية وحدة الخزينة التي تشرف أيضاً على إدارة محفظة البنك من الأصول السائلة بالإضافة إلى خطط تمويل الطوارئ. وتقوم لجنة الأصول والالتزامات بمراقبة سياسة مخاطر السيولة حيث تقوم باستلام تقارير منتظمة عن حالة سيولة البنك. وتقاس سيولة البنك من خلال تحليل فجوة السيولة وتحطيم سياسة السيولة الطارئة. ويقوم البنك بتقييم مخاطر السيولة من خلال تحليل ديناميكي فعال. ويعمل البنك على تأمين السيولة الكافية في جميع الأوقات من خلال تحطيم التمويل المنهجي وصيانة أموال الاستثمارات السائلة والتركيز على مصادر تمويل ثابتة مثل ودائع التجزئة. ويلزم البنك كذلك بالتوجيهات التنظيمية التي تحكم مدى وطبيعة السندات والحيزات البنكية من الأصول السائلة. وتشترط سياسة مخاطر السوق وضع توجيهات ولوائح عامة تتعلق بإدارة مخاطر السيولة مثل حدود الفجوة.

مخاطر التشغيل

بناءً على المبادئ التوجيهية لإدارة المخاطر التي يصدرها البنك المركزي العماني وتجاوياً مع إجراءات الحفاظ على أفضل الممارسات مصرافية، قام البنك بوضع نظام إداري لإدارة مخاطر التشغيل بعين الحسبان. ومخاطر التشغيل هي المخاطر المؤدية للخسارة الناتجة عن عدم كفاية أو فشل الإجراءات الداخلية أو الأشخاص أو الأنظمة أو بسبب أحداث خارجية. ويتم إدارة مخاطر التشغيل من خلال إطار شامل للرقابة الداخلية.

قام المصرف بوضع سياسة إدارة مخاطر التشغيل المعتمدة من مجلس الإدارة موضع التنفيذ. وتقوم هذه السياسة بتنظيم كافة أشكال مخاطر التشغيل والسياسات الداعمة مثل سياسة تقييم المخاطر والرقابة الذاتي، وسياسة التعامل مع البيانات المفقودة. وتطبيق هذه السياسات في جميع قطاعات البنك وتهدف إلى التأكيد من وضوح التوجيهات، والمسؤولية ومدى جدارة إدارة مخاطر التشغيل. ويشتمل إطار إدارة مخاطر التشغيل على سياسة إدارة المخاطر والضوابط المتعلقة بالحد من هذه المخاطر وتقييمها ومدى الرقابة والسيطرة عليها لتخفيض حدتها.

كما وضع البنك إطار تبليغ وإدارة مخاطر التشغيل من الحوادث والخسائر الناتجة عنها، وتقييم مخاطر وإدارة بعض مجالات العمل الهامة من خلال برنامج تقييم إدارة الذات والتعامل مع المخاطر. كما قام البنك بتأسيس لجنة للإشراف على المخاطر التشغيلية لإدارة تلك المخاطر. وبناءً على

العرض الفعلي – أي – مدى التعرض. ويدير البنك مخاطر العملات الأجنبية من خلال إدارة الحدود المفتوحة. ويتم التعامل مع مخاطر معدل الفائدة من خلال حدود إدارة التزامات الأصول، وتحليل الفجوة ودراسة تأثير صدمات أسعار الفائدة.

تشمل سياسات مخاطر السوق إطار حوكمة المخاطر، واستراتيجية تقييم المخاطر في ضوء البيئة الحالية المتوقعة وتصاغ هذه السياسات والعمليات في سياسة الأصول وإدارة القدرات. إن سياسة الاستثمار تتناول القضايا المتعلقة بالاستثمارات في المنتجات التجارية المختلفة. ويتم قياس مخاطر أسعار الفائدة من خلال استخدام تحليل فجوة إعادة التسعير. ويقوم البنك أيضاً بتحليل تأثير مخاطر أسعار الفائدة من خلال اختبارات الإجهاد بتطبيق صدمات أسعار الفائدة. ويستطيع البنك الحد من تعرضه لمخاطر أسعار الصرف عن طريق وضع حدود وضعية ومراقبة هذا الموقف عن كثب.

وامتثالاً بالمبادئ التوجيهية الصادرة عن البنك المركزي العماني على تفاصيل توصيات بازل الثانية، فإن البنك يتبع نهج المدة الموحدة لتوفير رأس المال لمواجهة مخاطر السوق.

تجتمع لجنة الأصول والالتزامات شهرياً لمناقشة عدم تطابق الاستحقاقات ومخاطر السيولة المالية التي يتعرض لها البنك وذلك لاتخاذ الخطوات اللازمة لتلافي هذه المخاطر. تقوم لجنة الأصول والالتزامات كذلك بمناقشة وإعادة خطط العمل الالزمة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة. ومع توجيهات هذه اللجنة تستطيع خزانة البنك إدارة مخاطر السيولة ومعدل الفائدة ومخاطر صرف العملات الأجنبية، متمسكة بالمبادئ التوجيهية لسياسة الخزينة وحدود مخاطر السوق المنصوص عنها في سياسة مخاطر السوق.

مخاطر السيولة النقدية

تهدف سياسة السيولة النقدية التي ينتهجها البنك لـ:

- تمكين البنك من الاحتفاظ بأصول مالية سائلة كافية لتنفطية عجوزات التدفق النقدي وتقلبات التمويل
- الاحتفاظ بكامل ثقة المجتمع في التعاملات المصرافية التي يقدمها البنك
- تمكين البنك من الوفاء بالتزاماته المالية

تقرير إلى مجلس إدارة بنك صحار شم ع

فيما يتعلق بقواعد [يازل ٢] للإفصاح [٣]

لقد قمنا بأداء الإجراءات المنتفق عليها معكم الواردة في تعليم البنك المركزي العماني رقم ب م ١٠٢٧ بتاريخ ٤ ديسمبر ٢٠٠٧ (الإجراءات) فيما يتعلق بقواعد [يازل ٢] للإفصاح [٣] (الإفصاحات) لبنك صحار شم ع (البنك) الواردة على الصفحات ١ إلى ١٤ كما في وللسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠.

لقد أعدت الإدارة هذه الإفصاحات طبقاً لتعليم البنك المركزي العماني رقم ب م ١٠٠٩ بتاريخ ١٣ سبتمبر ٢٠٠٦ والتعليم رقم ١٠٢٧ بتاريخ ٤ ديسمبر ٢٠٠٧. وقد قمنا بأداء مهمتنا وفقاً للمعايير الدولية للخدمات ذات الصلة والتي تطبق على مهام إجراءات منتفق عليها. لقد تم القيام بالإجراءات فقط لمساعدتكم في تقييم التزام البنك بمتطلبات الإفصاح الواردة بتعليم البنك المركزي رقم ب م ١٠٠٩ بتاريخ ١٣ سبتمبر ٢٠٠٦.

يبين هذا التقرير النتائج كما يلي:

بناءً فقط على القيام بالإجراءات، لم نجد استثناء يتبع التقرير عنه.

ونظراً لأن الإجراءات لا تشکل مراجعة أو فحصاً وفقاً لمعايير المراجعة الدولية أو المعايير الدولية لمهام الفحص، فإننا لا نبدي أي تأكيد على تلك الإفصاحات.

وإذا قمنا بإجراءات إضافية أو مراجعة أو فحص للإفصاحات وفقاً لمعايير المراجعة الدولية أو المعايير الدولية لمهام الفحص، لكان من الممكن أن نكتشف أموراً أخرى يتم التقرير عنها إليكم.

إن تقريرنا هو فقط للغرض الوارد بالفقرة الثانية من هذا التقرير وعلى أساس أنه لمعلموناكم فقط ولا يجوز استخدامه لأي غرض آخر أو توزيعه على أي أطراف أخرى غير البنك المركزي العماني. ولا تتحمل أية مسؤولية تجاه أي طرف آخر. وهذا التقرير يتعلق فقط بإفصاحات البنك ولا يمتد إلى القوائم المالية للبنك ككل أو إلى أي تقارير أخرى تخص البنك.



خالد مسعود نصارى

٢٥ يناير ٢٠١١

”التزام موظفينا،

ثقة زبائننا ودعم

مساهمينا، رياح توجه

أشعر عتنا وتنطلق بنا

بسرعة وثبات.“



١. المقدمة

قد انتهج البنك الأسلوب القياسي لمخاطر الإئتمان وأسلوب المؤشر الأساسي للمخاطر التشغيلية وأسلوب المدة القياسية لمخاطر السوق، طبقاً لقواعد بازل ٢ ، كما حدد للبنك مركزي العماني لكل البنوك التي تعمل بسلطنة عمان اعتباراً من ١ يناير ٢٠٠٧ .

لدى البنك نظام للتقييم يقوم بموجبه كبار المدراء بقييم رأس المال البنك مقارنة بملمح المخاطر . لجنة الأصول والمخاطر هي الهيئة التي تجري تقييماً لكافية رأس المال، بناءً على توقع العمل بالربع التالي وملمح المخاطر المتوقعة. وتترى الإدارة أن سوق الأعمال ستكون نشطة وعليه ، قررت ان تضع الحد الأقصى لكافية رأس المال بمعدل ١٣٪ ، للبدء

		المجموع ومعدل رأس المال الجزء الأول، والأصول المرجحة بالمخاطر			
		الأصول المرجحة بالمخاطر	صافي الأرصدة (القيمة الدفترية)*	مجمل الأرصدة (القيمة الدفترية)	المبيان م
١		٩٠٧٢١٩	١٢٤٥١٤٢	١٢٦٢٢٤٨	البنود بالميزانية العمومية
٢		١١٥٩٨٤	٢٨٨٣٤٢	٢٨٨٣٤٢	البنود خارج الميزانية العمومية
٣		٢٢٧٨	٢٢٩٩٦٢	٢٢٩٩٦٢	المشتقات
٤		١٠٢٦٥٨١	١٩٦٣٤٤٦	١٩٨٠٥٥٢	المجموع لمخاطر الائتمان
٥		٣٤٤٦٣			الأصول المرجحة بالمخاطر - مخاطر السوق
٦		٦٤٣٢٨			الأصول المرجحة بالمخاطر- مخاطر العمليات
٧		١١٢٥٣٧٢			مجموع الأصول المرجحة بالمخاطر - الأصول
٨		-	١٠٩١٠٠		رأس مال الجزء الأول
٩		-	٦٢٢١٨		رأس مال الجزء الثاني
١٠		-	-		رأس مال الجزء الثالث
١١		-	١٧٢٤١٨		مجموع رأس المال القانوني
١/١١		١٢٣١٩٠			متطلبات رأس المال لمخاطر الائتمان
٢/١١		٤١٢٦			متطلبات رأس المال لمخاطر السوق
٢/١١		٧٧١٩			متطلبات رأس المال لمخاطر العمليات
١٢		١٣٥٠٤٥			مجموع رأس المال المطلوب
١٣		%٩٦٩			المعدل لرأس المال الجزء الأول
١٤		%١٥٣٢			مجموع معدل رأس المال

يقوم البنك بتقسيط الإفصاحات التالية حول كفاية رأس المال طبقاً لقواعد بازل ٢ الصادرة عن البنك المركزي العماني بالعميم رقم بـ ١٠٠٩ في سبتمبر ٢٠٠٦ . تهدف هذه الإفصاحات إلى تقديم معلومات نوعية وكافية للمستخدمين بالسوق عن تعرض بنك صحار (ش.م.ع) للمخاطر ، استراتيجيات الادارة و عمليات كفاية رأس المال.

٢. الشركات التابعة والاستثمارات الهامة

بنك صحار ليس جزءاً من أية مجموعة سواء من حيث العضوية أو ككيان رئيسي في أي مجموعة.

لدى البنك نظام للتقييم يقوم بموجبه كبار المدراء بتقييم رأس المال مقارنة بملمح المخاطر . لجنة الأصول والمخاطر هي الهيئة التي تجري تقييمات لكفاية رأس المال، بناء على توقع العمل بالربع التالي وملمح المخاطر المتوقعة . وتترى الإدارة أن سوق الأعمال ستكون نشطة وعليه ، قررت ان تضع الحد الأقصى للكفاية رأس المال بمعدل ١٢٪ ، للبدء

أصدر البنك ١٠٠٠٠٠٠ سهم سعير السهم الواحد ريال عماني واحد لكل سهم للجمهور في ديسمبر ٢٠٠٦. تم تحصيل ٥٠٠٥ ريال عماني بالإضافة إلى ٢٠٠٠ ريال كمصاريف الإصدار عند الاكتتاب. تم تقسيم كل سهم إلى ١٠ أسهم بسعر ١٠٠ ريال عماني للسهم الواحد في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية المنعقد في ٢٦ أبريل ٢٠٠٨. وبالتالي تم تخفيض متبقي قيمة السهم من الإكتتاب إلى ٥٠ ريال للسهم. تم دعوة المساهمين لسداد البليغ المتبقى من قيمة السهم (٥٠ ريال عماني) بتاريخ ١٠ مايو ٢٠٠٨. تسلم البنك كل المبالغ المتبقية عن الأسهم المصدرة خلال عام ٢٠٠٨.

خلال العام قام البنك بتحصيل ديون ثانوية قيمتها ٥٠ مليون ريال عماني، بمدة استحقاق تبلغ سبع سنوات وبفائدة ثابتة. وطبقاً لقوانين البنك المركزي العماني تعتبر الديون الثانوية رأس المال الجزء الثاني عند حساب معدل كفاية رأس المال. القيمة الأساسية من الديون الثانوية سيتم دفعها عند الإستحقاق فيما سيتم دفع الفوائد بشكل دوري.

لدى البنك مساهمون من قطاعات مختلفة مما يتيح للبنك إمكانية الحصول على رأس المال إضافي في عندما تدعو الضرورة إلى ذلك.

مكونات رأس المال	
رأسمال الجزء الأول	
١٠٠٠٠	رأس المال المدفوع
٢٥٥٥	الإحتياطي القانوني
٤١٣	الإحتياطي العام
٥٢٥٥	الأرباح المرحلة
-	حصة الأقلية من حقوق الملكية الشركات التابعة
-	الأدوات المطورة
-	أدوات رأسمالية أخرى
-	فرق الاحتساب التنظيمية المخصومة من رأس المال الجزء الأول
(١٢٢)	المبالغ الأخرى المخصومة من رأس المال الجزء الأول: متضمنة الشهرة، الضريبة المؤجلة والاستثمارات
٦٣٣١٨	قيمة رأس المال الجزء الثاني
-	قيمة رأس المال الجزء الثالث
٦٣٣١٨	مجموع قيمة رأس المال الجزء الثاني والثالث
-	الخصومات الأخرى من رأس المال
١٧٢٤١٨	مجموع رأس المال المؤهل

٤-٤ تعريف التسهيلات الائتمانية المتأخرة والتي انخفضت قيمتها

يتم تصنيف التعرض للمخاطر الائتمانية من قبل البنك لتحديد التسهيلات التي انخفضت قيمتها وفقاً لنشرة البنك المركزي العماني رقم ب م ٩٧٧ بتاريخ ٢٥ سبتمبر ٢٠٠٤.

مجموع إجمالي التعرض لمخاطر الائتمان ، بالإضافة إلى متوسط إجمالي التعرض خلال الفترة مقسمة إلى الأنواع الرئيسية من مخاطر الائتمان.

الفريال عماني

أجمالي التعرض		متوسط التعرض			نوع ملمح للتعرض لمخاطر الائتمان	السنة السابقة	السنة الحالية	٢٠٠٩ ديسمبر ٣١	٢٠١٠ ديسمبر ٣١
م	م	٢٠٠٩	٢٠١٠	٣١					
٢٨٩٢٢	٥٥٣٤٩	٢٢٩٠١	٢٠٤٠٤		سحب على المشوف	١			
٣٦٤٣٥	٣٦٤٥٥٨	٢٤٢٠١	٣٦١٩٤٤		قروض شخصية	٢			
٨٧٠٧	١٥٠٣١	١٠٧٩٧	١٦٢٠٦		قروض مقابل إيصالات أمانة	٣			
٢٨٢٣٠	٤٧٢٤٧٠	٢٤١١٥٩	٤٩٣٦٠٩		قروض أخرى	٤			
٥٤٨٦	٦٩٥٧	٤٢٧٦	٨٠١٩		شراء / خصم كبيارات	٥			
-	-	-	-		أخرى	٦			
٧٩٩٤٥١	٩١٤٣٦٥	٧٢٢١٨٤	٩٠٠١٨٢		المجموع	٧			

٤-٥ التوزيع الجغرافي للمخاطر ، مقسمة إلى المناطق الهمة وفقاً للأنواع الرئيسية للتعرض لمخاطر الائتمان

الفريال عماني

المجموع		آخر	باكستان	الهند	Dول	دول مجلس	سلطنة عمان	التعاون الأخرى	نوع ملمح التعرض	٢٠٠٩	٢٠١٠	٣١
م	م				OECD				مخاطر الائتمان			
٥٥٣٤٩	-	-	-	-	-	-	٥٥٢٤٩		سحب على المشوف	١		
٣٦٤٥٥٨	-	-	-	-	-	-	٣٦٤٥٥٨		قروض شخصية	٢		
١٥٠٣١	-	-	-	-	-	-	١٥٠٣١		قروض مقابل إيصالات أمانة	٣		
٤٧٢٤٧٠	-	-	-	-	-	-	٢٠١٩٨	٤٤٢٢٧٢	قروض أخرى	٤		
٦٩٥٧	-	-	-	-	-	-	٦٩٥٧		شراء / خصم كبيارات	٥		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	أخرى	٦		
٩١٤٣٦٥	-	-	-	-	-	-	٣٠١٩٨	٨٨٤١٦٧	المجموع	٧		

٥-٤ تعريف التسهيلات الائتمانية المتأخرة والتي انخفضت قيمتها

يتم تصنيف التعرض للمخاطر الائتمانية من قبل البنك لتحديد التسهيلات التي انخفضت قيمتها وفقاً لنشرة البنك المركزي العماني رقم ب م ٩٧٧ بتاريخ ٢٥ سبتمبر ٢٠٠٤.

وتتبع كل القروض الفردية طريقة محددة تعتمد على المقاييس الموضوعة من قبل مجلس الإدارة. يتعذر على المخاطر مصادق عليها لختلف منتجات إقراض التجزئة. وعلى كل مؤسسات الائتمان التجارية والشركات أن تتبع نظام تصنيف ائتماني (مودي) و فقط تلك التي حصلت على تصنيف ائتماني مقبول هي التي تسعي لنيل الموافقة على القرض. والذي حصل عليه البنك خلال السنة الحالية، و فقط تستمر إجراءات طلبات القروض التي تحصل على تصنيف مقبول. وأيضاً البنك يوجد لديه شبكة الموافقة على صلاحيات الائتمان والتي هي تمثل توعية للمخاطر ولا تقوم على أساس كم الائتمان فقط.

والتزاماً بالتوجيهات الصادرة من البنك المركزي العماني، عن تطبيق توصيات بازل ٢ في حالات مخاطر الائتمان، يتبع البنك طريقة قياسية مع أوزان المخاطر وفقاً لتوصيات البنك المركزي العماني.

وأهم نظام للحاسب الآلي مستخدم في الوقت الراهن بالبنك، لديه القدرة على وضع تصنيف للأصول على أساس يومي. وطبقاً لهذا، تم تكوين مخصص محدد بناءً على توجيهات البنك المركزي العماني. كما تم تكوين مخصص للأصول غير المحددة النمطية وفقاً لتوجيهات البنك المركزي العماني.

السياسة الداخلية للبنك حول الإفصاح اعتمدت من قبل مجلس الإدارة في تاريخ ١٥ نوفمبر عام ٢٠٠٩. وهذه الإفصاحات حضرت وفقاً لتوجيهات البنك المركزي العماني.

٥-٥ قياس مخاطر الائتمان
يجري البنك قياساً مخاطر الائتمان لتحديد جودة الأصل باستخدام معيارين أساسيين. معدل المخصص ومعدل القروض الغير جيدة. ومعدل المخصص هو التحميل السنوي للمخصص كنسبة من مجموعة القروض ومعدل القروض الغير جيدة هو معدل القروض الغير جيدة كنسبة من مجموعة القروض. كذلك تم متابعة حركة المخاطر من خلال تحليل المحفظة مع التركيز على التركزات. ويتم وضع هذه البيانات بالجدول التالى.

٥-٦ إدارة المخاطر في بنك صحار - المدخل والسياسة
يتعرض البنك خلال نشاطه الاعتيادي لعدة مخاطر مالية. والتعرض للمخاطر هو من صميم الأنشطة المالية ولابد من التعرض لمخاطر العمليات للأعمال التجارية. وبهدف البنك إلى تحقيق توازن مناسب بين المخاطر والعائد مع تقليل التأثيرات السلبية على الأداء المالي للبنك.

تم إدارة المخاطر في البنك من خلال «مبدأ الخطوط الدفاعية الثلاثة». وتشكل الأقسام التجارية الخط الدفاعي الأول حيث تبني المخاطر المتعلقة بهم وتحمّل مسؤولية إدارة هذه المخاطر. خط الدفاع الثاني فهو مشترك بين دائرة إدارة المخاطر ودائرة الالتزام. بينما تقوم دائرة إدارة المخاطر بتعليم وتتدريب الأقسام التجارية على السياسات، والعمليات والأنظمة الموضوعة من قبلهم، تقوم في الوقت نفسه بتعريف، وقياس وتقديم تقرير عن المخاطر للإدارة. أما دائرة الالتزام، فهي مسؤولة عن أن السياسات والعملياتلتلزم بالأحكام والقوانين العمانية السارية. تمثل دائرة التنفيذ الداخلي الخط الدفاعي الثالث عن طريق مراجعة وتقديم النصائح والإرشادات لخطي الدفع الأول والثاني. نتائج المراجعة تمثل كأدلة لتقدير المخاطر مجلس الإدارة وكادة لتطوير العمليات و لسد الفجوات في الأنظمة من قبل دائرة المخاطر. وهذا يسمى بممارسة «إدارة المخاطر الموحدة» في بنك صحار.

تقوم دائرة المخاطر بإعداد ملف تعريفي عن المخاطر الشاملة المحددة بالبنك بشكل شهري مع تغطية مخاطر الائتمان، مخاطر السوق والمخاطر التشغيلية. الملف التعريفي عن المخاطر بين أوضاع المخاطر المختلفة واقتراحات إدارة المخاطر للحماية وضبط المخاطر. يقدم التقرير بشكل شهري لأعضاء الإدارة العليا ويشكل ربع سنوي للجنة الإئتمان والمخاطر في مجلس الإدارة.

٥-٦ إدارة مخاطر الائتمان
مخاطر الائتمان هي مخاطر فشل العميل أو طرف آخر في مقابلة التزاماته نحو البنك عندما تستحق. وتشمل مخاطر الائتمان أساساً عن القروض ومنتجاته الائتمان الأخرى المتاحة للعملاء ومن الأصول السائلة والاستثمارية المحفظ بها بقسم الخزينة . ويتم إدارة مخاطر الائتمان من خلال ثلاثة مراحل - مرحلة الإنشاء ومرحلة المصادقة ومرحلة المعاملة / الإشراف على المحفظة. وقد صادق مجلس الإدارة على سياسة ائتمان البنك.

وتوجد لدى البنك سياسة إدارة المخاطر الإئتمانية التي تحوي سياسات وأنظمة متعلقة بادارة المخاطر الإئتمانية لثلاث المراحل المذكور سابقاً. هذه السياسة ملائمة للخدمات المصرافية الإئتمانية للبيع بالجملة.

الإفصاح الواجب طبقاً لقواعد [بازل 2] للإفصاح

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥

٨-٥ التوزيع وفقاً للقطاعات الرئيسية أو نوع الطرف الآخر

م	القطاع الاقتصادي	المجمل	القروض غيرمنتظمة	عامة	عامة للسنة السابقة	محصصات محددة	محصصات متحفظ بها	محصصات متحفظ بها	احتياطي فوائد مجنب	مخصصات كونت خلال الفترة	مخصصات شطتها	سلف تم
												١
-	١٥	١	١٢	٨٢	٨٢	٥٠	٨٦٨٩	٨٦٨٩	-	-	-	-
-	٤	-	-	١	٥	-	٥٠٠	-	-	-	٥٠٠	-
-	٢٢٢	٢	٢٥	٨٧١	١١٨٥	٧١	١١٨٥٣٢	٢٢٢	٢٢٢	١١٨٥٣٢	٢٠٢٤	١٠
-	١٨	-	٤٢	٨٨	٦٤	١٦٩	٦٦١٠	٦٦١٠	٦٦١٠	٦٦١٠	٥٠٤	-
-	٤١٤	٥٢	٥٤	٨٤٧	١٢٥٨	٢٠٣	١٢٦٠٣٧	٤١٤	٤١٤	١٢٦٠٣٧	٤٦٥٥	١١٢٩٤٤
-	١٦٩	٤	١٦	٢٢٢	٤٩٤	٢٠	٤٩٤٣٢	١٦	١٦	٤٩٤٣٢	٤٦٤٩٥	٥٦٩٤
-	٤٢	-	-	٢٨	٨١	-	٨١١٥	٤٢	٤٢	٨١١٥	٧٢٩٢	٨٢٢
-	١٠٧	-	-	٢٤	١٣١	-	١٣١٠٠	١٠٧	١٠٧	١٣١٠٠	-	١٣١٠٠
-	٥٢	-	-	٤١١	٤٦٤	-	٤٤٤٥٦	٥٢	٥٢	٤٤٤٥٦	٤٤٤٥٦	٤٦
-	٢٣٩	٧	١٠٥	٤٣٥	٦٦٩	١٢٢	٦٦٩٨٤	٢٣٩	٢٣٩	٦٦٩٨٤	٦٦٩٨٤	٧٠٢٣
-	٢٠٨٠	٢٠١	٢٩٩٧	٧٢٨٧	٧١٩١	٤٩٨٨	٣٦٤٥٥٨	٢٠٨٠	٢٠٨٠	٣٦٤٥٥٨	٣٦٤٥٥٨	٣٦٤٥٥٨
-	-	-	-	-	-	-	٤٨٣	٢٠١٢	٢٠١٢	٤٨٣	-	-
-	-	-	٥	٥	-	-	٤٨٣	٢٠١٣	٢٠١٣	٤٨٣	-	-
-	١٠	-	-	١٨٢	١٩٢	-	١٩١٥٠	١٠	١٠	١٩١٥٠	١٩١٥٠	-
-	٤٠٠	٢٢٢	٥٦٧	١٠١٢	٨٥٢	٢٤٢٩	٨٧٧١٩	٤٠٠	٤٠٠	٨٧٧١٩	٨٧٧١٩	١٥٤١٤
-	٣٩٨٤	٦٠٠	٣٨٢٨	١١٦١٨	١٢٦٧٨	٨٠٥٢	٩١٤٣٦٥	٣٩٨٤	٣٩٨٤	٩١٤٣٦٥	٩١٤٣٦٥	٥٥٤٣٩
							١٦			١٦		

٦-٥ توزيع المخاطر حسب القطاع ، أو الطرف المقابل مقسمة إلى أهم ملامح التعرض لمخاطر الإئتمان

م	القطاع الاقتصادي	ألف ريال عماني							
		سحب على المكتوف	قرهوس	كمبيالات	شراء / خصم	آخرى	المجموع	الميزانية العمومية	التعرض خارج الميزانية العمومية
١	الاستيراد	٦١٢٧	١٠٠٠	-	-	١٥٥٢	٨٦٨٩	٨٩٤٨	-
٢	التصدير	٥٠٠	-	-	-	-	٥٠٠	-	-
٣	الجملة والتجزئة	٩٧٥٢٢	١٨٩٧٦	١٨٩٧٦	١٠	٢٠٢٤	١١٨٥٣٢	-	-
٤	التعدين والمحاجر	٥٩٤٩	١٥٧	-	-	٥٠٤	٦٦١٠	-	-
٥	البناء	٥٦٩٤	٦٧٤٣٦	٦٧٤٣٦	١٧٤٤	٤٦٥٥	١٢٦٠٣٧	١٢٦٠٣٧	-
٦	الصناعة	٤٦٤٩٥	٢٩٣٧	-	-	-	٤٩٤٣٢	٧٨٩٩	-
٧	الكهرباء الغاز والمياه	٧٢٩٢	٨٢٢	-	-	-	٨١١٥	-	-
٨	النقل والاتصالات	-	-	-	-	-	١٣١٠٠	٧	-
٩	المؤسسات المالية	٤٤٤١٠	٤٦	-	-	-	٤٤٤٥٦	٢٥٥٢٠	-
١٠	الخدمات	٧٠٢٣	٢٠٥٨٧	٢٠٥٨٧	١٨٩	١١٩٩	٦٦٩٨٤	٦٦٩٨٤	-
١١	القروض الشخصية	٢٦١٢٨٩	٢٢٦٩	-	-	-	٣٦٤٥٥٨	-	-
١٢	الزراعة والأنشطة التابعة	-	-	-	-	-	-	-	-
١٣	القطاع الحكومي	-	-	-	-	-	٤٨٣	٤٥٦٨٠	-
١٤	تسليف غير المقدين	-	-	-	-	-	١٩١٥٠	-	-
١٥	أخرى	١٥٤١٤	٣٨١٢	٣٨١٢	٩٠١٨	١٠٩٣	٦٢١٩٤	٨٧٧١٩	-
١٦	المجموع	٥٥٤٣٩	١٧٩٨٨٩	١٧٩٨٨٩	٩١٤٣٦٥	١٥٠٣١	٦٩٥٧	٨٣٧٠٢٨	٩١٤٣٦٥

٧-بيان الاستحقاق التعاقدى الباقى لكل المحفظة ، مقسم على الأنواع الرئيسية لملامح التعرض لمخاطر الإئتمان

م	التصنيف الزمني	ألف ريال عماني						
		المجموع	الميزانية العمومية	المجموع	التعرض خارج الميزانية العمومية	آخرى	شراء / خصم	كمبيالات
١	حتى ١ شهر	٥٥٢٤٩	-	٦١٧٠٧	-	٦٩٥٧	١٥٠٣١	١٣٩٤٤
٢	١-٢ أشهر	-	-	١٠٢٠٣٩	-	-	-	٢٠٢٥٦
٣	٢-٦ أشهر	-	-	٤١٧٣٧	-	-	-	١٣١٧٧
٤	٦-٩ أشهر	-	-	٢٦٠٢٧	-	-	-	٨٦٩٦
٥	٩-١٢ أشهر	-	-	٢٢٩٩٨	-	-	-	٤٢١٠
٦	١٢-١٥ سنة	-	-	١١٧٤٥٣	-	-	-	٧٢٦٧٠
٧	١٥-٢٥ سنة	-	-	٥١٩٤١	-	-	-	١٢٨٩
٨	أكثر من ٥ سنوات	-	-	٤١٣١٢٦	-	-	-	٢٩٢٨٨
٩	المجموع	٥٥٤٣٩	١٧٩٨٨٩	٩١٤٣٦٥	١٥٠٣١	٦٩٥٧	٨٣٧٠٢٨	٩١٤٣٦٥

٦ مخاطر الائتمان: الإفصاح عن المحافظ حسب الأسلوب القياسي

٦-١ الإفصاح النوعي
للمحافظ حسب الأسلوب القياسي
بالنسبة للمحافظ حسب التعامل القياسي ينتهي البنك الأسلوب القياسي لتقييم رأس المال النظامي لمخاطر الائتمان اما فيما يتعلق بمخاطر العملات الذهبية فيطبق علىها متوسط المخاطرة حسب ما يسمح به في هذا الأسلوب. بينما العرض للامام المخاطر بالبنك ترجيح المخاطر المطبق يعتمد على تصنيف المودي للبنوك، بناءً على تصنيف البلد المختص. وفي غياب التصنيف الخارجي للشركات، يعتبر البنك معظم الشركات على أنها غير مصنفة ويطبق ترجيح المخاطرة بمعدل ١٠٠٪ عن الملامح الممولة. وعن ملامح التعرض خارج الميزانية العمومية، تطبق عوامل تعرض الائتمان الملائمة وتجمع للبنوك أو حسماً يكون الحال ثم يطبق ترجيح المخاطرة كما ذكر أعلاه. مبالغ القروض الغير مسحوبة من قبل الزبون أو الغير مصروفه لهم بعد، توضع تحت الإنزامات ويطبق عليها متوسط المخاطرة كما هو مسحوب من قبل البنك المركزي.

٦-٢ الإفصاح الكمي
ينتهي البنك أسلوباً موحداً لكل الشركات على أنها غير مصنفة ويطبق عليها ترجيح المخاطرة بمعدل ١٠٠٪.

٩-٥ مبلغ القروض التي انخفضت قيمتها، وإن وجدت، القروض المتاخرة التي تم تكوين مخصص لها مقسمة إلى المناطق الجغرافية الرئيسية ، بما في ذلك إن كان عملياً ، مبالغ المخصصات العامة والمحددة لكل منطقة جغرافية .

الدول	المجموع	القروض	منها قروض غير جيدة	مخصصات عامة مكونة	احتياطي فوائد	مخصصات كونت خلال الفترة	مخصصات سلف تم شطبها	ألف ريال عماني
سلطنة عمان	٨٨٤١٦٧	٨٠٥٢	١٢٣٧٧	٢٨٢٨	٦٠٠	٢٩٨٤	-	١
دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	٣٠١٩٨	-	٢٠١	-	-	-	-	٢
OECD دول الهند	-	-	-	-	-	-	-	٣
باكستان	-	-	-	-	-	-	-	٤
أخرى	٩١٤٣٦٥	٨٠٥٢	١٢٦٧٨	٣٨٢٨	٦٠٠	٣٩٨٤	-	٥
المجموع	٩١٤٣٦٥	٨٠٥٢	١٢٦٧٨	٣٨٢٨	٦٠٠	٣٩٨٤	-	٧

٧ تخفيض مخاطر الائتمان: الإفصاح وفقاً للأسلوب القياسي

لا يستخدم البنك أسلوب المقاصلة سواء للبنود خارج أو داخل الميزانية العمومية. وسياسة الائتمان بالبنك تحدد الأنواع المقبولة من الضمان الإضافي. مصدر التقييم وتكرار إعادة التقييم مثل مرة واحدة كل ثلاثة سنوات بالنسبة للأصول تحت الرهن ويوحي بالنسبة لتقييم الأسهم. والأنواع الرئيسية من الضمانات الإضافية هي الودائع النقدية، الأسهم المدرجة بسوق مسقط للأوراق المالية والرهن العقاري وأحد أنواع الضامنين هو الأفراد والشركات. ويأخذ البنك فقط الودائع النقدية والأسهم لغرض تقليل مخاطر الائتمان حسب الأسلوب الشامل.

الفريال عماني	الإضافية المؤهلة	الضمادات المالية الإضافية المؤهلة	الإجمالي التعرض لمخاطر الائتمان	قبل مخصصات CCF. CRM (بعد تطبيق التخفيض)
-	-	١٩٩١٨٢	١. المطالبات على حكومات ودول	
-	-	١٢٩١٢٠	٢. المطالبات على البنوك	
(١٠٠١٤٥)	٥٤٦٤١٦	٥٤٦٤١٦	٣. المطالبات على الشركات	
-	-	٢٥٩٥٧١	٤. التجزئة	
-	-	٢٧٤٨٩	٥. التعرضات الأخرى	
(١٠٠١٤٥)	١٢٦١٧٧٨	١٢٦١٧٧٨	المجموع	

الفريال عماني

البيان	١	الرصيد بداية الفترة
٢	(+/-) الحركة/الهامش	٥٨٦١
٣	القروض الجديدة	٨١٩٥١٩
٤	استرداد القروض	(٧٠٤٤٩٤)
٥	القروض المشطوبة	-
٦	رصيد نهاية الفترة	٨٨٤٥٧٧
٧	المخصص المحتفظ به	-
٨	فوائد مجنبة	-

البيان	١	الرصيد بداية الفترة
٢	(+/-) الحركة/الهامش	٥٨٦١
٣	القروض الجديدة	٨١٩٥١٩
٤	استرداد القروض	(٧٠٤٤٩٤)
٥	القروض المشطوبة	-
٦	رصيد نهاية الفترة	٨٨٤٥٧٧
٧	المخصص المحتفظ به	-
٨	فوائد مجنبة	-

البيان	١	الرصيد بداية الفترة
٢	(+/-) الحركة/الهامش	٥٨٦١
٣	القروض الجديدة	٨١٩٥١٩
٤	استرداد القروض	(٧٠٤٤٩٤)
٥	القروض المشطوبة	-
٦	رصيد نهاية الفترة	٨٨٤٥٧٧
٧	المخصص المحتفظ به	-
٨	فوائد مجنبة	-

١٠ مخاطر معدلات الفائدة لأنشطة المصرفية

تتولى لجنة الأصول والالتزامات إدارة تعرض البنك لمخاطر معدلات الفائدة. ويعرض البنك لمخاطر معدلات الفائدة للأصول والالتزامات. ويدير البنك مخاطر معدلات الفائدة عن طريق التسعير العائد لمعدلات الفائدة، وشروط تعديل الفائدة لغير الفائدة الثابتة وتسعير الأصول والالتزامات بنفس مؤشر الأدوات بقدر الإمكان. تم إعداد قائمة حساسية معدلات الفائدة على الأصول والالتزامات وفقاً للتوجيهات النشرة رقم بـ ٩٥٥ بتاريخ ٧ مايو ٢٠٠٢. ويتم قياس مخاطر معدلات الفائدة من خلال تحليل فجوة وتعامل إدارة مخاطر السوق مع أثر تغير عوامل السوق على العائد والقيمة الاقتصادية بالبنك.

مخاطر السوق ملائمة لأنشطة المصرفية وأنشطة التجارية ولكن قياسها وإدارتها قد تختلف حسب تلك الأنشطة.

١١ مخاطر السيولة

يتناول البنك إدارة مخاطر السيولة للتأكد بقدر الإمكان من احتفاظه كلما أمكن بالسيولة الكافية لمقابلة التزاماته عند استحقاقها، في الظروف الطبيعية وفي كل الظروف الطارئة، دون تحمل خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة البنك.

وتقسم الخزينة المركزية بالبنك معلومات من وحدات النشاط الأخرى تتعلق بملمح السيولة حول أصولها والالتزاماتها المالية وتفاصيل المتغيرات النقدية الأخرى الناشئة عن الأعمال المستabilية. بعد ذلك تحتفظ الخزينة المركزية بمحفظة أصول مالية سائلة قصيرة الأجل وتكون في أغلبها من استثمارات قصيرة الأجل بالأوراق المالية، قروض وسلفيات البنك وتسهيلات بين البنك للتأكد من الحفاظ على سيولة كافية بالبنك ككل. وتم مقابلة متطلبات وحدات النشاط من السيولة من خلال قروض قصيرة الأجل من الخزينة المركزية لتغطية أي تذبذب قصير الأجل والتمويل طويل الأجل لتحديد أي متطلبات السيولة أساسية. وبهذه العملية تم العناية المطلوبة للتأكد من التزام البنك بكل تعليمات البنك المركزي العماني.

تم مراجعة كل سياسات السيولة وإجراءاتها وتصادق عليها لجنة الأصول والالتزامات. بين أدنى المرفق رقم ٢ احتساب فجوة السيولة عند استحقاق الأصول والالتزامات. تم إعداد هذا الاحتساب وفقاً للتوجيهات الواردة بالنشرة رقم بـ ٩٥٥ بتاريخ ٧ مايو ٢٠٠٢.

١٢ مخاطر العمليات

تم تعريف مخاطر العمليات بمخاطر الخسائر المباشرة وغير المباشرة الناجمة عن عمليات داخلية غير كافية أو غير ناجحة ، أفراد ونظم أو عن أحداث خارجية. تتضمن مخاطر العمليات تعدد لجنة الأصول والالتزامات اجتماعات لمناقشة عدم اتساق الأصول والالتزامات وتقييم مخاطر معدل الفائدة. مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر السيولة التي يتعرض لها بنك صغار، لفرض اتخاذ الخطوات الكفيلة بإدارة مثل هذه المخاطر. ومع توجيهات لجنة الأصول والالتزامات، يقوم قسم الخزينة بالبنك بإدارة مخاطر معدلات الفوائد ومخاطر العملات الأجنبية التزاماً بتوجيهات السياسة التي توضح الحدود المناسبة.

ويهدف البنك إلى إدارة مخاطر العمليات لقادري / تقليل الخسائر المالية للبنك وذلك بوضع الضوابط الضرورية، النظم والإجراءات . ويدرك البنك أن بيئته ذات ضوابط زيادة عن اللازم تعرقل أعمال البنك والعائد، كذلك تزيد التكلفة. وعليه يهدف البنك إلى الإدارة الفعالة لمخاطر العمليات من خلال زيادة الضوابط مع نظم موضوعة بشكل جيدة ، وإطار التحكم والإجراءات.

مخاطر السوق هي مخاطر متصلة في الأدوات المالية المتعلقة بعمليات البنك و/ أو الأنشطة متضمنة القروض ، الودائع ، الأوراق المالية ، القروض قصيرة الأجل، الديون طويلة الأجل وأصول والالتزامات وحساب المتاجرة والمشتقات. ومخاطر السوق هي التعرض للخسارة الناتجة عن تغيرات معدلات الفائدة ، أسعار العملات الأجنبية ، أسعار الأسهم وأسعار السلع. وتعامل إدارة مخاطر السوق مع أثر تغير عوامل السوق على العائد والقيمة الاقتصادية بالبنك.

مخاطر السوق ملائمة لأنشطة المصرفية وأنشطة التجارية ولكن قياسها وإدارتها قد تختلف حسب تلك الأنشطة.

٩ مخاطر السوق بدفتر حساب المتاجرة

تضمن مخاطر السوق عدة مخاطر ولكن العناصر الرئيسية هي مخاطر معدل الفائدة ومخاطر تحويل العملة الأجنبية.

وتتشاءم مخاطر معدل الفائدة من عدم اتساق أصول البنك وتمويل وعدم الاتساق أو الفجوات في مبالغ الأصول والالتزامات الحساسة بالنسبة والأدوات خارج الميزانية العمومية يمكن أن تولد مخاطر معدل الفائدة ، التي تؤثر في عملية تغيير معدلات الفائدة وملامح استحقاق الأصول والالتزامات. يقوم البنك بإدارة هذه المخاطر من خلال الأدوات المناسبة والأدوات المالية متضمنة المشتقات.

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر الخسائر المالية المتعلقة بتغير قيمة الأصول / الالتزامات بنفس العملة الأجنبية الناتجة عن تغيرات / تحركات سلبية بالأسواق المالية. وتتشاءم مخاطر العملات الأجنبية عن أنشطة البنك عندما تحصل على أو تستثمر أموالاً بعملات غير الريال العماني وقبول المراكز المفتوحة بالعملات الأجنبية. وتم إداره مخاطر العملات الأجنبية من خلال إدارة حدود المركز المفتوح مقاييس وعقود آجلة العملات الأجنبية وأيضاً عن طريق ومقابلة الالتزامات بعملات أجنبية بأصول بنفس العملة الأجنبية . وعن طريق الأدوات مثل حدود المركز المفتوح يراقب البنك ويقوم بضبط مخاطر العملات الأجنبية. قام البنك بتطبيق أدوات لتقييم التقارير مثل تقرير وضع العملات، وتحليل المخاطر المتعلقة بوضع العملات، تقرير تحليل الإخلال بقوانين المخاطر وتحريم الإخلال بالحد المسموح للمتعامل المالي.

والتزاماً بتوجيهات الصادرة من البنك المركزي العماني عند تطبيق توصيات قواعد بازل ٢ وضع البنك منهجه وأساليبه وفقاً للتوجيهات لإدارة مخاطر السوق والأسلوب القياسي للمدة في متطلبات رأس المال لتفعيلية مخاطر السوق.

تعقد لجنة الأصول والالتزامات اجتماعات لمناقشة عدم اتساق الأصول والالتزامات وتقييم مخاطر معدل الفائدة. مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر السيولة التي يتعرض لها بنك صغار، لفرض اتخاذ الخطوات الكفيلة بإدارة مثل هذه المخاطر. ومع توجيهات لجنة الأصول والالتزامات، يقوم قسم الخزينة بالبنك بإدارة مخاطر معدلات الفوائد ومخاطر العملات الأجنبية التزاماً بتوجيهات السياسة التي توضح الحدود المناسبة.

عبء رأس المال لمخاطر السوق المختصة مبين أدناه:

ألف ريال عماني	مخاطر موقف معدل الفائدة
-	١٣٩٠
١٣٦٧	مخاطر العملات الأجنبية
-	مخاطر السلع

الإفصاح الواجب طبقاً لقواعد [بازل ٢] للإفصاح

كما في ٣ ديسمبر ٢٠١٥

کما فی ۱۳ دیسمبر ۲۰۰۶

١٢ مخاطر العمليات (تابع)

المرفق رقم ١

ألف ريال عماني

راجع الجدول د/٢ التعرض لمخاطر معدلات الفائدة في القوائم المالية

وأهم مسؤوليات التطوير وتطبيق الضوابط من أجل تحديد مخاطر العمليات، تم إسنادها إلى الإدارة العليا بكل وحدة نشاط . وهذه المسئولية تدعمها تطوير للمعايير العامة بالبنك
بالمجالات التالية لإدارة مخاطر العمليات:

- الخطوط الواضحة للتقارير.
 - التقويض المناسب للسلطات.
 - الفصل الجيد للمهام وتخويف العاملات من خلال نظام المعد والفاخص مصفوفة الصالحيات.
 - ملكية تسوية ومتابعة الحسابات.
 - توثيق الرقابات والعمليات.
 - الالتزام بالمتطلبات التنظيمية والقانونية الأخرى.
 - التقييم الدوري لمخاطر العمليات التي تم التعرض لها وتقدير كفاية الرقابات والإجراءات لتحديد المخاطر التي تم التعرف عليها بالبنك
 - التقرير عن خسائر العمليات والحالات التي تؤدي إلى تصاعدها والحلول العلاجية.
 - تطوير خطط الطوارئ.
 - التدريب ، رفع المهارات والتطوير المهني والأخلاقي.
 - معايير السلوك المهني.
 - تخفيض المخاطر من خلال التأمين ، كلما كان مرغوب.

ويساعد الخبراء الخارجيين قام البنك بتوثيق العمليات والرقابات ذات الصلة بالأنشطة الهامة بالبنك. ويشمل ويتضمن توثيق العمليات خريطة التدقيق والإدارة العليا بالبنك لاتخاذ الإجراء التصحيحى.

اعتمد مجلس إدارة البنك سياسة إدارة مخاطر العمليات وسياسة المخاطر للتقييم الذاتي للأنظمة سياسة إدارة البيانات المفقودة. كما وضع البنك عن كافة الأحداث التي قد تؤدي إلى مخاطر العمليات. كما طور البنك برامجيات للتقييم الذاتي للمخاطر وأنظمة الضبط وقام بتطبيقها على محدث بنك بقائمة بيانات إلكترونية تحتوي على معلومات خسائر العمليات مفصلة ومبوبة حسب مصادرها التجارية ونوعية الحدث حسب متطلباته بالتأهل لتطبيق أسلوب القياس المتتطور عليه، فإن البنك يقوم بإدارة مخاطر العمليات عن طريق وضع سياسات ونماذج وأدوات وعمليات واضحة ومتقدمة .

الإفصاح الواجب طبقاً لقواعد [بازل 2] للافصاح



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤

المرفق رقم ٢

ألف ريال عماني

قائمة استحقاق الأصول والإلتزامات (تابع)									
المرفق رقم ٢									
ألف ريال عماني									
حتى ١ شهر ٣-١ أشهر ٦-٣ أشهر ٩-٦ أشهر ١٢-٩ أشهر ١٢-٣ سنوات أكثر من ٣ سنوات المجموع									
١٧١٧٧٣	٤٢٩٤٣	١٧١٧٧	١٧١٧٧	٢٥٧٦٦	٢٤٣٥٥	٢٤٣٥٥	ودائع جارية		
١١٦٦٣٦	٥٨٢١٧	٢٩١٥٩	٥٨٢٢	٥٨٢٢	٥٨٢٢	٥٨٢٢	ودائع توفير		
٧٠٩٤٠٦	٧٦٦٥٧	٢٢٩٩٢٢	٨١٠٥٥	٧٧٢١٠	٤٢٨٤٢	١٤٩٨٧٤	٥١٨٣٤	ودائع لأجل	
١٣٢٠							١٣٢٠	ودائع أخرى	
٥١٢٧٨					٥١٢٧٨		٥١٢٧٨	أرصدة مستحقة لبنوك أخرى	
٧٠٣٨			٧٠٢٨				٧٠٢٨	شهادات إيداع	
١٥٧٣٨	١٢٨٢	٤٢٩٥	١١٠٠	٢٨٥١	٦٩٥	١٢٠٢	٢٢١٢	فوائد مستحقة الدفع	
١٨١٥٢	٧٠٠					٢٩٨٦	٨١٦٦	مخصصات والتزامات أخرى	
١٨٣٣١٥				٤٥٨١٥	٦٥٤٥٠	٧٢٠٥٠		مقاييس	
١٤٦٥٦٨				٢٩٧٦٦	٦٨٨٢١	٤٧٩٧١	٤٧٩٧١	مبيعات فورية وآجلة للعملة الأجنبية	
١٠٤٦٩					١٠٤٦٩		١٠٤٦٩	اعتمادات مستديمة / خطابات ضمان وأوراق قبول	
٨٣٣١٤	٨٣٣١٤						٨٣٣١٤	ارتباطات ائتمان ملزمة	
٩٠٨		٢٢٧	٢٢٧	٢٢٧	١٥١	٧٦		الجزء الغير مستخدم من القروض والسلف	
٦٩٥٣	٤٦٦٧			١٧٤٧		٥٢٩	٥٢٩	المبالغ الغير مسحوبة من القروض المشتركة	
١٠٠٠٠	١٠٠٠٠							رأس المال	
١٧٩٥٤	١٧٩٥٤							احتياطيات	
١٠٣٥	١٠٣٥							أرباح مرحلة	
٥٠٠٠	٥٠٠٠							ديون ثانوية	
١٠٢٢٠	١٠٢٢٠							أخرى (أرباح / خسائر السنة الحالية)	
١٧٠٢٠٧٧	٣٦٥٤١٠	٣٥١٤٦٨	١٠٥٣٩١	١١١٣٣٥	١٥٢٦٩١	٣٢٨٦٨١	٢٨٧١٠٢	مجموع رأس المال والالتزامات	
								المجموع التراكمي	
(٥٨٥)	١٧٠٢٠٧٧	١٣٣٦٦٨	٩٨٥٢٠٠	٨٧٩٨٠٩	٧٦٨٤٧٤	٦١٥٧٨٣	٢٨٧١٠٢	رأس المال والالتزامات	
	١٦١١٧٢	(١٩٥٥٣٥)	(٧٣٣٦٦)	(٦٩١٢٤)	(١٧٣٣٤)	٦٩٨٧٤	١٢٣٧٢٨	الفجوة	
	(٥٨٥)	(١٦١٧٥٧)		٣٣٧٧٨	١٠٧١٤٤	١٧٦٢٦٨	١٩٣٦٠٢	الفجوة التراكمية	
	(١٢)		٣	١٢	٢٣	٣٢	٤٤	الفجوة التراكمية كنسبة من المجموع التراكمي للالتزامات	

المرفق رقم ٢

ألف ريال عماني

قائمة استحقاق الأصول والإلتزامات									
المرفق رقم ٢									
ألف ريال عماني									
حتى ١ شهر ٣-١ أشهر ٦-٣ أشهر ٩-٦ أشهر ١٢-٩ أشهر ١٢-٣ سنوات أكثر من ٣ سنوات المجموع									
٦٥٣٠									٦٥٢٠
٩٧٧٤٨									٥٠٦٢٠
١٢٥٢٣٧									٤٥٢١٢
١٠٧١٤٩									٢٢١٦٧
٢١٨١٩									٩٥٠١
٥٥٢٢٢									٣٧٦١٩
٨٣٠٢٧٢									قروض وسلف
١٣٧٦٥									أصول ثابتة
٢٥٣٠									فوائد مستحقة التحصيل
٧٦٥٣									أصول أخرى
١٨٢٦٨٣									قروض متعثرة
٣٦٢٤									متأيضات
١٤٦٦١٦									اعتراضات مستديمة خطابات
١٠٤٦٩									ضمان وأوراق قبول
٨٣٣١٤									إرتباطات ائتمان ملزمة
٩٠٨									الجزء الغير مستخدم من القروض والسلف
٦٩٥٣									المبالغ الغير مسحوبة من القروض المشتركة
١٧٠١٤٩٢	٥٢٦٥٨١	١٥٥٩٣٣	٣٢٠٢٥	٤٢٢١١	١٣٥٣٥٧	٣٩٨٥٥٥	٤١٠٨٣٠	مجموع الأصول	
٨٣٣١٤									
٦٩٥٣									
١٢٢٢									
٦٢٩٥									
٦٠٨									
٢٧									
٢									
٥									
٢									

”المقياس الحقيقي“

تقرير مراجعى الحسابات المستقلين إلى المساهمين في
بنك صحار (ش.م.ع.ع)

تقرير عن القوائم المالية

لقد راجعنا القوائم المالية لبنك صحار ش.م.ع.ع (“البنك”) الواردة على الصفحات من ٢ إلى ٤٩ والتي تشمل على قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفق النقدي للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخص عن السياسات المحاسبية الهامة والإيضاحات التفسيرية الأخرى.

مسؤولية إدارة البنك عن القوائم المالية

إن إدارة البنك مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية ومتطلبات الإفصاح الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال وقانون الشركات التجارية لسنة ١٩٧٤ وتعديلاته وعن تلك الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لتتمكن من إعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء كان ذلك بسبب الغش أو الخطأ.

مسؤولية مراجعى الحسابات

مسئوليتنا هي إبداء الرأى على هذه القوائم المالية بناءً على المراجعة التي نقوم بها. لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية والتي تتطلب من الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية الملائمة وتخطيط وتتنفيذ أعمال المراجعة بهدف التوصل إلى درجة مقبولة من القناعة بما إذا كانت القوائم المالية تخلو من أخطاء الجوهرية.

تضمن أعمال المراجعة القيام بإجراءات بفرض الحصول على أدلة مراجعة عن المبالغ والإقصادات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات المختارة على حكم وتقدير المراجع ويتضمن ذلك تقييم لمخاطر التحريف الجوهرية بالقوائم المالية سواء كان ذلك بسبب الغش أو الخطأ. عند القيام بإجراءات تقييم لهذه المخاطر يأخذ المراجع في الاعتبار ضوابط الرقابة الداخلية الملائمة لقيام الشركة بالإعداد والعرض العادل للقوائم المالية وذلك بغرض تصميم إجراءات المراجعة المناسبة في سياق هذه الظروف وليس بغرض إبداء الرأى عن مدى فعالية ضوابط الرقابة الداخلية للبنك. كما تتضمن المراجعة أيضاً تقييمماً لمدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعه ومدى معقولية التقديرات المحاسبية التي وضعتها إدارة البنك إضافة إلى تقييم للعرض الكلى للقوائم المالية. في اعتقادنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأى المراجعة الذي نقوم بإبدائه.

الرأى

وفي رأينا أن القوائم المالية تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، عن المركز المالي لبنك صحار ش.م.ع.ع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ وعن أدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

وفي رأينا أن القوائم المالية لبنك صحار ش.م.ع.ع كما في وللسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ومن جميع النواحي الجوهرية تتنبئ مع:

- متطلبات الإفصاح الملائمة الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال؛
- قانون الشركات التجارية لعام ١٩٧٤ وتعديلاته.



خالد مسعود نصارى

٢٥ يناير ٢٠١١



قائمة المركز المالي

كمـا في ٣٠ ديسـمبر ٢٠١٠

قائمة الدخل الشاملة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

إيضاح ألف ريال عماني			إيرادات الفوائد		
٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠٠٩
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
٥٢٦٨٣	٥٨٣٩٧	١ ج	١٥١٦٨٠	١٣٦٨٣٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠
(٢٩٨٢٥)	(٢٧٨٠٢)	٢ ج	(٧٢٢١٣)	(٧٧٤٦٨)	٣١ ديسمبر ٢٠٠٩
٢٢٨٠٨	٣٠٥٩٥		٧٩٤٦٧	٥٩٢٧١	مصرفوفات الفوائد
٦٢٧٣	٤٦٣٦	٣ ج	١٢٠٤٢	١٦٢٩٤	صافي إيرادات الفوائد
٢٩١٢١	٣٥٢٣١		٩١٥٠٩	٧٥٦٦٥	إيرادات تشغيل أخرى
					إيرادات التشغيل
					مصرفوفات التشغيل
(١٠٢٠٢)	(١١٧٠٤)		(٣٠٤٠٠)	(٢٦٥٠١)	تكاليف الموظفين
(٥٤١٤)	(٦٠٢١)	٤ ج	(١٥٦٣٩)	(١٤٦٢)	المصرفوفات الأخرى للتشغيل
(١٥٩٨)	(١٨٦١)	٥ ب	(٤٨٣٤)	(٤١٥)	الاستهلاك
(١٧٢١٥)	(١٩٥٨٦)		(٥٠٨٧٣)	(٤٤٧١٤)	
١١٩١٦	١٥٦٤٥		٤٠٦٣٦	٢٠٩٥١	ربح التشغيل
(٨٦)	(٢١)		(٥٥)	(٢٢٢)	خسائر انخفاض قيمة الإستثمارات
(٢٠٥٦)	(١٠٦٠)	٢ ب	(٢٧٥٣)	(٥٢٤١)	مخصص إنخفاض في القيمة على أساس المحفظة
(٦٦٦)	(٢٩٤٢)	٢ ب	(٧٥٩٥)	(١٧٢٠)	مخصص محدد للانخفاض في القيمة
٩١٠٨	١١٦٤٠		٣٠٢٣٣	٢٢٦٥٨	الربح / (الخسارة) قبل خصم الضريبة
(١٠٨٦)	(١٤٢٠)	٥ ج	(٣٦٨٨)	(٢٨٢١)	مصرفوف ضريبة الدخل
٨٠٢٢	١٠٢٢٠		٢٦٥٤٥	٢٠٨٣٧	صافي الربح للسنة
					إيرادات شاملة أخرى
٩٢٠	٨٨٢				صافي التغيرات في احتياطي القيمة العادلة للأصول المالية المتاحة للبيع
					٢٢٨٩١
					٢٢٨٩
٩٢٠	٨٨٢				إيرادات شاملة أخرى للسنة، بعد خصم صافي الضريبة
٨٩٤٢	١١١٠٢				٢٢٨٩٢
٨٠٢٢	١٠٢٢٠	٦ ج			مجموع الدخل الشامل للسنة
					صافي عائد السهم عن السنة - بالبيضة
					٢٦٥٤٥
					٢٨٨٢٧

٢١ ديسمبر ٢٠٠٩		٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٣١ ديسمبر ٢٠١٠	
ألف ريال عماني		ألف ريال عماني		ألف دولار أمريكي	
الأصول					
١٢٢٢٧٠	١٠٤٢٧٨	١ ب	نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي	٢٧٠٨٥٢	٣٤٢٥٥٨
٢٠٢٨٠	١٢٥٢٣٧	٢ ب	مستحقات من بنوك وودائع أخرى بسوق النقد	٣٢٥٢٩١	٥٢٦٧٥
٧٨٦٧٨٤	٨٩٧٢٥٩	٣ ب	قرض وسلف (بالصافي)	٢٣٣٠٥٤٣	٢٠٤٣٥٩٥
٦١٦٩٠	١٠٧١٤٩	٤ ب	استثمارات	٢٧٨٣٠٩	١٦٠٢٢٤
١٤٣٤٠	١٣٧٦٥	٥ ب	معدات وتركيبات	٣٥٧٥٣	٢٧٢٤٧
٩٢٤٦	١٠١٨٣	٦ ب	أصول أخرى	٢٦٤٤٩	٢٤٠١٤
١٠٢٤٦١٠	١٢٥٧٨٧١			٣٢٦٧١٩٧	٢٦٦١٣٢٣
الالتزامات					
٢١٤٠٠	٥١٢٧٧	٧ ب	مستحقات لبنوك وودائع أخرى من سوق النقد	١٣٣١٨٨	٥٥٥٨٤
٣٩٠٢٨	٧٠٣٨	٨ ب	شهادات ودائع	١٨٢٨٠	١٠١٣٩٧
٨٢٢٤٤٩	٩٩٩١٣٥	٩ ب	ودائع العملاء	٢٥٩٥١٥٦	٢١٦٢٢٠٥
٧٠٠٠	٧٠٠٠	١٠ ب	إيرادات مؤجلة	١٨١٨٢	١٨١٨٢
١٩٢٩٤	٢٦٨٩٠	١١ ب	الالتزامات أخرى	٦٩٨٤٤	٥٠١١٤
-	٥٠٠٠٠	١٢ ب	ديون ثانوية	١٢٩٨٧٠	-
٩١٩١٨١	١١٤١٣٤٠			٢٩٦٤٥٢٠	٢٢٨٧٤٨٢
حقوق الملكية					
١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٢ ب	رأس المال	٢٥٩٧٤٠	٢٥٩٧٤٠
٢٥٢٢	٣٥٥٥	١٤ ب	الاحتياطي القانوني	٩٢٣٤	٦٥٧٩
-	٤١٣	١٤ ب	الاحتياطي العام	١٠٧٣	-
٤٢٦	١٣٠٨	١٥ ب	احتياطي التقيمة العادلة	٣٣٩٧	١١٠٦
٢٤٧٠	١١٢٥٥		الأرباح المرحلة	٢٩٢٣٣	٦٤١٦
١٠٥٤٢٩	١١٦٥٣١			٣٠٢٦٧٧	٢٧٣٨٤١
١٠٢٤٦١٠	١٢٥٧٨٧١			٣٢٦٧١٩٧	٢٦٦١٣٢٢
١٠٥٤٢٩	١١٦٥٣١	١٦ ب	صافي الأصول للسهم الواحد (باليبيسة)	٣٠٢٦٧٧	٢٧٣٨٤١
١٠٦٩٢٧	١٧٩٨٨٩	١٧ ب	الالتزامات العرضية	٤٦٧٤٤٤	٢٧٧٧٢٢
٢٦٧٠٦	٢٠٩٧٧٧	١٧ ب	الارتباطات	٥٤٤٨٧٥	٦٩٣٦٦

اعتمد مجلس الإدارة هذه القوائم المالية وصرح بإصدارها في ٢٥ يناير ٢٠١١ ووقعها بالنيابة عنه كل من:

نائب رئيس مجلس الادارة

رئيس مجلس الادارة

الإيضاحات المرفقة من أ/١ إلى د/٦ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

تقرير المراجعين وارد بالصفحة رقم ١.

الاضمادات المفقمة من أ/الـ د/تشكا حزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

تقدير المراجع وارد بالصفحة رقم ١.

قائمة التغيرات في حقوق الملكية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤



الاحتياطي العام						
رأس المال		الاحتياطي القانوني		الاحتياطي العام		
				القيمة العادلة	الأرباح	المجموع
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
٢٥٠٦١٥	(١٢٢٢٨)	(١٢٨٢)	-	٤٤٩٦	٢٥٩٧٤٠	٢٠٠٩
الرصيد كما في ١ يناير						
مجموع الدخل الشامل للسنة						
صافي الأرباح عن السنة						
إيرادات شاملة أخرى						
٢٢٨٩	-	٢٢٨٩	-	-	-	٩٢٠
صافي التغيرات في القيمة العادلة						
للاصول المالية المتاحة للبيع						
٢٢٢٢٦	٢٠٨٣٧	٢٢٨٩	-	-	-	٨٩٤٢
مجموع الدخل الشامل للسنة						
محول إلى الاحتياطي القانوني		٢٠٨٣٧	-	٢٠٨٣	-	-
٢٧٣٨٤١	٦٤١٦	١١٠٦	-	٦٥٧٩	٢٥٩٧٤٠	٢٠٠٩
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر						
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
٢٧٣٨٤١	٦٤١٦	١١٠٦	-	٦٥٧٩	٢٥٩٧٤٠	٢٠١٠
الرصيد كما في ١ يناير						
مجموع الدخل الشامل للسنة						
صافي الأرباح عن السنة						
إيرادات شاملة أخرى						
٢٦٥٤٥	٢٦٥٤٥	-	-	-	-	٨٨٢
صافي التغيرات في القيمة العادلة						
للاصول المالية المتاحة للبيع						
٢٢٩١	-	٢٢٩١	-	-	-	١١١٠٢
مجموع الدخل الشامل للسنة						
التحويلات		٢٢٩١	-	-	-	-
٢٨٨٣٦	٢٦٤٥٤	٢٢٩١	-	-	-	-
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر						
٣٠٢٦٧٧	٢٩٢٣٣	٢٣٩٧	١٠٧٣	٩٢٣٤	٢٥٩٧٤٠	٢٠١٠
الإيضاحات المرفقة من أ/١ إلى د/٦ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.						
تقرير المراجعين وارد بالصفحة رقم ١.						

الاحتياطي العام						
رأس المال		الاحتياطي القانوني		الاحتياطي العام		
				القيمة العادلة	الأرباح المرحلة	المجموع
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني
٩٦٤٨٧	(٤٧٥٠)	(٤٤٩٤)	-	١٧٢١	١٠٠٠٠	٢٠٠٩
الرصيد كما في ١ يناير						
مجموع الدخل الشامل للسنة						
صافي الأرباح عن السنة						
إيرادات شاملة أخرى						
٨٠٢٢	٨٠٢٢	-	-	-	-	
صافي التغيرات في القيمة العادلة للأصول						
المالية المتاحة للبيع						
٨٩٤٢	٨٠٢٢	٩٢٠	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	(٨٠٢)	-	-	٨٠٢	-	محول إلى الاحتياطي القانوني
١٠٥٤٢٩	٢٤٧٠	٤٢٦	-	٢٥٢٢	١٠٠٠٠	الرصيد كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٩
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني
١٠٥٤٢٩	٢٤٧٠	٤٢٦	-	٢٥٢٢	١٠٠٠٠	الرصيد كما في ١ يناير ٢٠١٠
الرصيد كما في ١ يناير						
مجموع الدخل الشامل للسنة						
صافي الأرباح عن السنة						
إيرادات شاملة أخرى						
١٠٢٢٠	١٠٢٢٠	-	-	-	-	صافي التغيرات في القيمة العادلة للأصول
المالية المتاحة للبيع						
٨٨٢	-	٨٨٢	-	-	-	١٠٢٢٠
مجموع الدخل الشامل للسنة						
التحويلات		٨٨٢	-	-	-	
١١١٠٢	١٠٢٢٠	٨٨٢	-	-	-	
-	(١٤٣٥)	-	٤١٣	١٠٢٢	-	
١١٦٥٣١	١١٢٥٥	١٣٠٨	٤١٣	٣٥٥٥	١٠٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني
١٠٠٠٠						
الإيضاحات المرفقة من أ/١ إلى د/٦ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.						
تقرير المراجعين وارد بالصفحة رقم ١.						

الإيضاحات المرفقة من أ/١ إلى د/٦ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

تقرير المراجعين وارد بالصفحة رقم ١.

الإيضاحات المرفقة من أ/١ إلى د/٦ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

تقرير المراجعين وارد بالصفحة رقم ١.

قائمة التدفق النقدي

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

إيضاحات على القوائم المالية



١/ الشكل القانوني والأنشطة الرئيسية

تم تأسيس بنك صغار ش.م.ع («البنك») في سلطنة عمان في ٤ مارس ٢٠٠٧ كشركة مساهمة عمانية عامة وهو يقوم بصفة أساسية بمزاولة الأنشطة المصرفية وتقدمها للشركات وللأفراد في سلطنة عمان. يقوم البنك بالعمل في سلطنة عمان بموجب ترخيص مصرفي صادر عن البنك المركزي العماني وهو مشمول بنظام البنك المركزي لتأمين الودائع المصرفية. بدأ البنك عملياته التشغيلية في ٩ أبريل ٢٠٠٧ - العنوان المسجل للبنك هو: ش.ب. ٤٤ حي الميناء رمز بريدي ١١٤، مستقسط، سلطنة عمان. يعمل بالبنك ٥١٢ موظفًا كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠ (٤٤٨:٢٠٠٩).

٢/ أساس الإعداد

٢/١ فقرة الالتزام
تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية ومتطلبات قانون الشركات التجارية العمانية لعام ١٩٧٤ وتعديلاته ومتطلبات الإفصاح الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال ولوائح البنك المركزي العماني المطبقة.

٢/٢ أساس القياس

تم إعداد القوائم المالية على أساس التكلفة التاريخية فيما عدا القياس بالقيمة العادلة لما يلي:

- الأدوات المالية المشتقة.
- الأدوات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشاملة.
- الأصول المالية المتاحة للبيع.

٢/٣ عملة التشغيل وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية بالريال العماني، إلى أقرب ألف ريال عماني فيما عدا ما هو مشار إليه.. عملة التشغيل للبنك هي الريال العماني.

٢/٤ استخدام التقديرات والأحكام

يتطلب إعداد القوائم المالية من الإدارة القيام بوضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية وبمبالغ الأصول والالتزامات والدخل والمصروفات الصادرة عنها التقرير. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.
 تستند التقديرات والافتراضات المصاحبة لها على البيانات التاريخية وعلى العديد من العوامل الأخرى التي يعتقد البنك أنها معقولة في ظل الظروف وتشكل نتائجها أساساً لقيم إجراء أحكام عن القيم الدفترية للأصول والالتزامات التي لا تكون واضحة من مصادر أخرى.
 تم مراجعة التقديرات والافتراضات المتعلقة بها بشكل مستمر. يتم إثبات تعديلات التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقدير إذا كان التعديل مؤثراً على تلك الفترة فقط أو في فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان التعديل مؤثراً على الفترة الحالية والفترات المستقبلية. تتكون التقديرات ، التي يعتبر البنك أن لها مخاطر جوهيرية في تعديلات هامة في الفترات اللاحقة ، بشكل مبدئي من مخصصات الانخفاض في قيمة القروض والسلف.

الأشطة التشغيل	صافي الربح للسنة قبل الضريبة	٣٠ ٢٣٣	٢٢٦٥٨	٢١ ديسمبر ٢٠١٠	ألف دولار أمريكي
تعديلات:				٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠
الاستهلاك	٤٨٣٤	٤١٥١		١٥٩٨	١٨٦١
خسائر انخفاض قيمة الإثتمان	١٠٣٤٨	٧٠٧١		٢٧٢٢	٣٩٨٤
الفوائد المحفوظة على القروض	١١٧٩	٢٨٢		١٠٩	٤٥٤
الأرباح من بيع المعدات والتركيبات	-	(٢٩)		(١١)	-
(الخسائر) / الأرباح من بيع الأوراق المالية	٤٤			١٧	(٢)
فوائد من استثمارات	(١٣٠٣)	(١٨٤٤)		(٧١٠)	(٥٠٢)
أرباح التشغيل قبل التغيرات في أصول والتزامات التشغيل:	٤٥٢٨٦	٢٢٢٣٤		١٢٨٢	١٧٤٣٥
التغير في القروض والسلف	(٤٠٢٥٠٧)	(٢٩٨٤٧٦)		(١٥٥٢٥٠)	(١١٤٩١٣)
التغير في الأصول الأخرى	(٨٤٢٠)	(٢٤٨٨)		(٢٤٤٦)	(٩٥٨)
التغير في شهادات الإيداع	(٨٣١١٧)	(١٢٢٦٢٩)		(٥١٠٦٢)	(٣٢٠٠٠)
التغير في ودائع العملاء	٤٣٢٩٥١	٧٣٩٥٤		٢٨٤٥٣٦	١٦٦٦٨٦
التغير في مستحقات البنوك وودائع أخرى بسوق النقد	(١٩٧٤١)	(٣٣٠٦٥)		(٧٦٠)	١٢٧٣٠
التغير في مستحقات من بنوك وودائع أخرى بسوق النقد	(٢٩٦٢٩٩)	-		-	(١١٤٠٧٥)
التغير في التزامات أخرى	٢٠٣٢٧	١٨٢٦٢		٧٠٢١	٧٨٢٦
النقد الناتج من أنشطة التشغيل	(١٤٨٧٥١)	٢٢٦٤٣		٨٧١٤٢	(٥٧٢٦٩)
إيراد ضريبي مدفوع	(١٩٢٧)	-		-	(٧٤٢)
صافي النقد المستخدم في الناتج من أنشطة التشغيل	(١٥٠٦٧٨)	٢٢٦٤٣		٨٧١٤٢	(٥٨٠١١)
أنشطة الاستثمار					
شراء استثمارات	(١٧٦١٢)	٢٩٨٠		١١٤٧٣	(٦٧٨١)
حصيلة بيع / استرداد الاستثمارات	(٣١٩٩٦)	(٢٨٨٢١)		(١١١٠٠)	١٢٢١٩
شراء معدات وتركيبات	(٥٦٤٣)	(٥٧٥٢)		(٢٢١٥)	(٢١٧٣)
فوائد مستلمة من الإستثمارات	١٣٠٤	١٨٤٤		٧١٠	٥٠٢
حصيلة بيع المعدات والتركيبات	-	٤٦		١٨	-
صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار	(١٠٠٤٥)	(٢٨٩٤)		(١١١٤)	٣٨٦٧
أنشطة التمويل					
الديون الثانوية المحصلة خلال السنة	١٢٩٨٧٠	-		-	٥٠٠٠
صافي النقد الناتج من أنشطة التمويل	١٢٩٨٧٠	-		-	٥٠٠٠
صافي التغير في النقد وما في حكم النقد	(١٠٧٦٣)	٢٢٢٤٤٩		٨٦٠٢٨	(٤٤٤)
النقد وما في حكم النقد في بداية السنة	٤٥٥٧٣٢	٢٢٢٢٨٢		٨٩٤٢٩	١٧٥٤٥٧
النقد وما في حكم النقد في نهاية السنة	٤٤٤٩٦٩	٤٥٥٧٢٢		١٧٥٤٥٧	١٧١٣١٣
ممثل في:					
نقد وأرصدة لدى البنك المركزي العماني	٢٧٠٨٥٢	٣٤٢٥٥٨		١٢٢٢٧٠	١٠٤٢٧٨
مستحقات من بنوك وودائع أخرى بسوق النقد	٢٨٩٩٢	٥٢٦٧٥		٢٠٢٨٠	١١١٦٢
استثمارات	٢٤٥٢٤٧	١١٥٠٨٣		٤٤٣٠٧	٩٤٤٢٠
مستحقات لبنوك وودائع أخرى بسوق النقد	(١٠٠١٢٢)	(٥٥٥٨٤)		(٢١٤٠٠)	(٣٨٥٤٧)
	٤٤٤٩٦٩	٤٥٥٧٢٢		١٧٥٤٥٧	١٧١٣١٣

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

أ/ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

أ/ ٢/ إثبات الإيرادات والمصروفات (تابع)

يتم إثبات المخصص عند وجود التزام قانوني أو استدلالي حالي يمكن قياسه بصورة موثقة بها على البنك نتيجة لحدث سابق ومن المحتمل أن يطلب تدفق منافع اقتصادية خارجة لسداد الالتزام. المخصصات تعادل القيمة المطفأة للالتزامات المستقبلية.

أ/ ٢/٢/ مقاصة الإيراد والمصروف

تم مقاصة الإيرادات والمصروفات على أساس الصافي فقط عندما تسمح المعاير المحاسبية بذلك أو بالنسبة للمكاسب والخسائر التي تنشأ من مجموعة معاملات مماثلة للأشطة التجارية البنك.

أ/ ٢/٣ الأصول والالتزامات المالية

أ/ ٢/٣/ الإثبات

مبنياً يقوم البنك بإثبات القروض والسلف والأدوات والأوراق المالية المصدرة للديون في التاريخ الذي تنشأ فيه. يتم إثبات جميع الأصول والالتزامات المالية الأخرى (متضمنة الأصول والالتزامات المخصصة بقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشاملة) مبانياً في تاريخ المتاجرة الذي يصبح فيه البنك طرفاً في النصوص التعاقدية للأداة. عند استلام الأصل دون مقابل، يتم المحاسبة عنها بالقيمة العادلة بقائمة المركز المالي تحت البند المناسب وبالتالي يتم تكوين «إيرادات مؤجلة» ويتم الإفصاح عنه «كالالتزامات أخرى». يتم إثبات الإيرادات المؤجلة كإيرادات أخرى بناءً على الإلتزام المصاحب أو على استخدام الأصل.

أ/ ٢/٣/ ب/ الاستبعاد

يقوم البنك بإستبعاد أصل مالي عندما ينتهي مفعول الحقوق التعاقدية في التدفق النقدي من الأصل أو عند تحويل الحقوق في قبض التدفقات النقدية التعاقدية من الأصل المالي في معاملة يتم فيها التحويل الجوهري لجميع مخاطر وعوائد الملكية للأصل المالي. يقوم البنك بإستبعاد الالتزام المالي عندما يتفرغ من التزاماته التعاقدية أو إلغائها أو انتهاء أمدها.

أ/ ٢/٣/ ج/ مقاصة الأصول والالتزامات

تم مقاصة الأصول والالتزامات المالية وعرض صافي المبلغ في قائمة المركز المالي، فقط عندما يكون لدى البنك حق قانوني في مقاصة جميع المبالغ وأن يكون راغباً إما في السداد على أساس الصافي أو تحقق الأصل وسداد الالتزام في نفس الوقت.

أ/ ٢/٣/ د/ قياس التكلفة المطفأة

التكلفة المطفأة للأصل أو الالتزام المالي هو المبلغ الذي يتم به قياس الأصل أو الالتزام المالي عند الإثبات المبني على ناقص المدفوعات الرئيسية ومضافاً إليه أو مخصوصاً منه الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة معدل الفائدة الحقيقية لأي فرق بين المبلغ المبني المثبت والمبلغ المستحق ناقصاً أي خصومات للانخفاض في القيمة.

أ/ ٢/٣/ ه/ قياس القيمة العادلة

بالنسبة للاستثمارات التي تم المتاجرة بها في أسواق مالية منتظمة يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى الأسعار السوقية المدرج عند إغلاق النشاط التجاري في تاريخ قائمة المركز المالي.

القيمة العادلة للبنود التي تحتسب عنها فوائد يتم تقديرها استناداً إلى التدفقات النقدية المخصومة باستخدام معدلات الفائدة للبنود ذات الشروط والخصائص المماثلة. بالنسبة للاستثمارات التي لا يوجد لها سعر سوقي مدرج يتم تحديد تقدير معقول بالرجوع إلى القيمة الحالية بالسوق لاستثمار مماثل أو تستند إلى التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة. لا يتم خصم الاستثمارات ذات فترات الاستحقاق القصيرة.

أ/ ٢ السياسات المحاسبية الهامة

قام البنك بتطبيق السياسات المحاسبية التالية بانتظام لكل الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية.

أ/ ٣ المعاملات بالعملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية إلى عملات التشغيل بأسعار التحويل الراهنة في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الأصول والالتزامات المالية المسجلة بالعملات الأجنبية إلى عملة التشغيل للشركة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. أرباح أو خسائر العملات الأجنبية في البنود المالية هي الفرق بين التكاليف المطفأة بعملة التشغيل في بداية الفترة والتكاليف المطفأة بالعملات الأجنبية المحولة بسعر الصرف في نهاية الفترة. الأصول والالتزامات غير المالية بالعملة الأجنبية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة يتم تحويلها إلى عملة التشغيل بسعر الصرف السائد بتاريخ تحديد القيمة العادلة. فروق العملة الأجنبية الناتجة عن التحويل يتم إدراجها بقائمة الدخل. يتم قياس الأصول والالتزامات غير المالية بتكلفتها التاريخية بالعملة الأجنبية ويتم تحويلها باستخدام معدل الصرف السائد بتاريخ المعاملة.

أ/ ٢/٢ إثبات الإيرادات والمصروفات

أ/ ٢/٢/ أ/ إيراد ومصروف الفائدة

يتم إثبات إيراد ومصروف الفائدة في قائمة الدخل الشاملة باستخدام طريقة معدل الفائدة الحقيقي. معدل الفائدة الحقيقي هو المعدل الذي يجعل خصم المدفوعات النقدية المستينة والمقطوبات المقدرة طوال العمر المقدر للأصل أو الالتزام المالي (أو لفترة أقصر، إن كان ذلك ملائماً) مساوياً للقيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المالي. يتم تحديد معدل الفائدة الحقيقي عند الإثبات المبني للأصل / الالتزام المالي ولا يتم تعديله في وقت لاحق. يتضمن إيراد ومصروف الفائدة المعروض في قائمة الدخل الشاملة:

- الفائدة على الأصول والالتزامات المالية بالتكلفة المطفأة على أساس معدل الفائدة الحقيقي؛
- الفائدة على الأوراق المالية للاستثمارات المتاحة للبيع على أساس معدل الفائدة الحقيقي؛
- التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المؤهلة (متضمنة عدم فعالية التقطيع) والبنود المغطاة ذات الصلة عندما يكون خطر معدل الفائدة هو الخطير المفطى.

أ/ ٢/٢/ ب/ مكاسب وخسائر القيمة العادلة

التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحظوظ بها لأغراض إدارة المخاطر والأصول المالية المتاحة للبيع بالقيمة العادلة يتم عرضها في «صافي الدخل من الأدوات المالية الأخرى المتبقية بالقيمة العادلة» في قائمة الدخل الشاملة. ينبع صافي الدخل من الأدوات المالية بالقيمة العادلة بمشتقات مالية غير مؤهلة محظوظ بها لأغراض إدارة المخاطر وأصول مالية مخصصة بالقيمة العادلة من خلالربح أو الخسارة وهي تتضمن جميع التغيرات المحققة في القيمة العادلة والفائدة وتوزيعات الأرباح وفرق صرف العملات الأجنبية.

أ/ ٢/٢/ ج/ إيراد توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح عند نشوء الحق في استلام الإيراد.

أ/ ٢/٢/ د/ الرسوم والعمولات

يتم إدراج إيراد ومصروفات الرسوم والعمولات والتي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الحقيقي للأصل أو الالتزام المالي في قياس معدل الفائدة الحقيقي. يتضمن إيراد الرسوم والعمولات أتعاب خدمة الحسابات والرسوم ذات الصلة بالائتمان ورسوم الاستشارات والرسوم الإدارية الأخرى وعمولات المبيعات ورسوم الودائع ورسوم القروض المشتركة. يتم إثبات هذه الرسوم والعمولات عند أداء الخدمات ذات الصلة.

أ/٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

أ/٢/٢ الأصول والالتزامات المالية (تابع)

أ/٢/٢/١/ لـ الاستثمارات المحتفظ بها لغير أغراض المتاجرة

القروض والسلف هي أصول مالية غير مشتقة ذات دفعات ثابتة أو يمكن تحديدها وغير مدرجة في سوق نشط ولا يرغب البنك في بيعها فوراً أو على المدى القصير. يتم إثبات القروض

والسلف بالتكلفة المطلقة ناقصاً المبالغ المحددة على وجه مخصوص والسماح بخصم لأنخفاض القيمة. يتم وضع مخصصات محددة مقابل القيمة الدفترية للقروض والسلف التي يتم تحديد أنه قد انخفضت قيمتها استناداً إلى المراجعات المنتظمة للأرصدة القائمة لتخفيض القروض والسلف التي انخفضت قيمتها لقيمتها القابلة للاسترداد.

درج جميع الاستثمارات لغير المتاجرة مبدئياً بالتكلفة، التي تمثل القيمة العادلة للمقابل المدفوع متضمنة مصروفات الاقتاء.

أ/٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

أ/٢/٢/٢/٢ الأصول والالتزامات المالية (تابع)

أ/٢/٢/٢/٣/٤/ و القروض والسلف

يتم الاحتفاظ بالخصصات الجماعية لأنخفاض القيمة فيما يتعلق بالخسائر المتکيدة والتي لم يتم تحديدها بعد على وجه الخصوص في محفظة القروض والسلف. تتحسب القيمة الدفترية للقروض والسلف بالقيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية متوقعة مخصوصة بمعدل الفائدة الحقيقي الأصلي. لا يتم خصم الأرصدة ذات الفترات القصيرة.

عند العلم بعدم قابلية القرض للتحصيل واتكماله يتم شطب القرض مباشرة من الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشاملة. يتم تكوين المخصصات غير المحددة للوفاء بمخاطر الائتمان المتأصلة في محفظة القروض والسلف. يتم وضع هذا المخصص لتخفيض القيمة المحتمل والذي بالرغم من أنه غير محدد على وجه الخصوص إلا أنه يكون موجوداً في محفظة الأصول المالية البنك طبقاً لبيانات البنك.

أ/٢/٢/٣/٤/ ز تحديد وقياس خسارة الانخفاض في القيمة

يتم الاحتفاظ بالخصصات الجماعية لأنخفاض القيمة فيما يتعلق بالخسائر المتکيدة والتي لم يتم تحديدها بعد على وجه الخصوص في محفظة القروض والسلف. تتحسب القيمة الدفترية للقروض والسلف بالقيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية متوقعة مخصوصة بمعدل الفائدة الحقيقي الأصلي. لا يتم خصم الأرصدة ذات الفترات القصيرة.

عند العلم بعدم قابلية القرض للتحصيل واتكماله يتم شطب القرض مباشرة من الربح أو الخسارة في قائمة الدخل الشاملة. يتم تكوين المخصصات غير المحددة للوفاء بمخاطر الائتمان المتأصلة في محفظة القروض والسلف. يتم وضع هذا المخصص لتخفيض القيمة المحتمل والذي بالرغم من أنه غير محدد على وجه الخصوص إلا أنه يكون موجوداً في محفظة الأصول المالية البنك طبقاً لبيانات البنك.

أ/٢/٣/٤/ ح النقد وما في حكم النقد

يتكون النقد وما في حكم النقد من نقد بالصدوق وأرصدة غير مقيدة يتم الاحتفاظ بها لدى البنك المركزي وأصول مالية عالية السيولة ذات فترات استحقاق تصل لثلاثة أشهر والتي تخضع لمخاطر غير جوهرية فيما تعلق بالتغييرات في قيمتها العادلة ويتم استخدامها من جانب البنك في إدارة ارتباطاته قصيرة الأجل. يتم إثبات النقد وما في حكم النقد بالتكلفة المطلقة في قائمة المركز المالي.

الاستثمارات المحتفظ بها ل بتاريخ استحقاقها

الاستثمارات المحتفظ بها ل بتاريخ استحقاقها هي أصول غير مشتقة ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة للتحديد وفترة استحقاق ثابتة ويكون لدى البنك النية الإيجابية والمقدرة على الاحتفاظ بالأصول المالية ل بتاريخ استحقاقها فيما إثباتها بالتكلفة المطلقة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة. قد ينتج عن أي بيع أو إعادة تصنيف لقدر كبير من الاستثمارات المحتفظ بها ل بتاريخ استحقاقها ولا يقارب فترات استحقاقها إعادة تصنيف لجميع لاستثمارات المحتفظ بها ل بتاريخ استحقاقها على أنها متاحة للبيع ويمتنع البنك من تصنيف الأوراق المالية الاستثمارية على أنها محتفظ بها ل بتاريخ استحقاقها لسنة الحالية والستينيات التالية.

أ/٢/٣/٤/ ط أرصدة مستحقة من البنك وودائع أسواق النقد الأخرى يتم إثباتها بالتكلفة المطلقة ناقصاً أي مخصص لأنخفاض القيمة.

أ/٢/٣/٤/٢/ م عقود إعادة الشراء وإعادة البيع

يتم إدراج الأصول المباعة مع التعهد الفورى بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي محدد في قائمة المركز المالي ويتم تقييمها وفقاً لـ السياسات المحاسبية للأوراق المالية للمتاجرة أو لاستثمار الأوراق المالية. تدرج الالتزامات المقابلة المتعلقة بـ المبالغ المستلمة لهذه العقود في المستحقات للبنك والمؤسسات المالية الأخرى. تتم معاملة الفرق بين البيع وسعر إعادة الشراء كمحضوف الأصول والالتزامات للمتاجرة هي تلك الأصول والالتزامات التي يقتنيها أو يتکدها البنك بصفة أساسية بغرض البيع أو إعادة الشراء على المدى القريب أو يحتفظ بها كمحفظة تدار بصورة مشتركة للربح قصير الأمد أو أحد المراكز.

تتضمن هذه الفئة تلك الأصول والالتزامات المثبتة مبدئياً بالتكلفة والمعاد قياسها بالقيمة العادلة. تدرج جميع المكاسب والخسائر المحققة ذات الصلة في الربح أو الخسارة في الفترة التي تنشأ فيها.

أ/٢/٣/٤/٢/٢/٤/ ي التخصيص بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم إثبات الأصول والالتزامات المثبتة مبدئياً وتقاس لاحقاً بالقيمة العادلة. تدرج جميع المكاسب والخسائر المحققة ذات الصلة في الربح أو الخسارة في التقيمة العادلة أو غير المحققة كجزء من صافي إيراد المتاجرة في الربح أو الخسارة. لا تتم إعادة تصنيف الأصول والالتزامات للمتاجرة في أعقاب إثباتها المبدئي. يتم إدراج الفائدة المكتسبة أو توزيعات الأرباح المستلمة في إيرادي الفائدة والتوزيعات على التوالي.

أ/٢/٣/٤/٢/٥/ ن أوراق القبول

بموجب المعيار ٣٩ من معايير المحاسبة الدولية (المعدل) يتم الإفصاح عن أوراق القبول في المركز المالي تحت الأصول الأخرى مع الإفصاح عن الالتزام المقابل لها في الالتزامات الأخرى. لذا لا توجد هناك ارتباطات خارج قائمة المركز المالي بالنسبة لأوراق القبول.

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

أ/ ٢/٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

أ/ ٢/٢/١ الأصول والالتزامات المالية (تابع)

أ/ ٢/٢/٢/٣ ف الودائع وأوراق الدين والالتزامات الثانية

يتم إثبات ودائع سوق النقد والعملاء بالتكلفة المطفأة. تُناس الودائع وأوراق الدين المصدرة والالتزامات الثانية بتكلفتها المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الحقيقي. يقوم البنك بتصنيف الأدوات المالية المشتقة المحافظ بها لأغراض إدارة المخاطر

تتضمن الأدوات المالية المشتقة المحافظ بها على جميع الأصول والالتزامات المشتقة التي لا تصنف على أنها أصول والالتزامات للمتاجرة. يتم قياس الأدوات المالية المشتقة المحافظ بها لأغراض إدارة المخاطر بالقيمة العادلة في تاريخ قائمة المركز المالي. تعتمد معالجة التغيرات في القيمة العادلة على تصنيف المئذن التالية:

أ/ ٢/٣/٣ الأصول والالتزامات المالية (تابع)

أ/ ٢/٣/٤/٣ الأدوات المالية المشتقة المحافظ بها لأغراض إدارة المخاطر

يتضمن الأدوات المالية المشتقة المحافظ بها لأغراض إدارة المخاطر على جميع الأصول والالتزامات المشتقة التي لا تصنف على أنها أصول والالتزامات للمتاجرة. يتم قياس الأدوات المالية المشتقة المحافظ بها لأغراض إدارة المخاطر بالقيمة العادلة في تاريخ قائمة المركز المالي.

تفصيل القيمة العادلة

عندما يتم تحصيص أداة مالية مشتقة كتجزء للتنبؤ في القيمة العادلة للأداة المالية المشتقة مباشرةً يتم تحصيص كل قيادة المركز المالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر موضوعي على الانخفاض في قيمة أصل مالي معين. في حالة وجود أي مؤشر على انخفاض القيمة في الربح أو الخسارة مع التغيرات في القيمة العادلة للبند المفطى المنسوبة إلى الخطر المفطى.

في حالة انتهاء مدة الأداة المالية المشتقة أو بيعها أو إنهائها أو استخدامها في حالة عدم وفائها بمعايير المحاسبة لتجزء القيمة العادلة أو في حالة إلغاء التحصيص يتم التوقف عن استخدام محاسبة التغطية. يتم إلغاء أي تعديل حتى تلك النقطة يتم إجراؤه على البندين المفطى الذي يستخدم لأجله معدل الفائدة الحقيقي في قائمة الدخل كجزء من معدل الفائدة الفعلي المعاد احتسابه للبند على مدى عمره المتبقى.

أ/ ٢/٣/٤/٣ انخفاض قيمة الأصول المالية والمخصصات

يتم إثبات تقييم في تاريخ كل قيادة المركز المالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر موضوعي على الانخفاض في قيمة أصل مالي معين. في حالة وجود أي مؤشر على انخفاض القيمة يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لذلك الأصل ويتم إثبات أية خسارة انخفاض في القيمة، استناداً إلى صافي القيمة الحالية للتغيرات النقدية المستقبلية المتوقعة أو القيمة العادلة، في الربح أو الخسارة.

يتم إثبات مخصص للعقد المتمثرة عندما تكون المنافع المتوقعة أن يجيئها البنك من العقد أقل من التكلفة التي لا يمكن تقاديمها في سبيل الوفاء بالالتزاماته بموجب العقد. يتم قياس المخصص بالقيمة الحالية للتغيرات المتوقعة لإنها العقد أو صافي القيمة المتوقعة للاستمرار في العقد، أيهما أقل. كما يقوم البنك أيضاً بإثبات أي خسائر انخفاض في القيمة للأصل المصاحب للعقد قبل تكوين المخصص.

تفصيل التدفق النقدي

عندما يتم تصنيف الأداة المالية المشتقة كأداة تدفق النقدي الناتجة عن المخاطر المصاحبة للأصل أو التزام مدرج أو معاملة توقع شديدة الاحتمال التي قد تؤثر على الربح أو الخسارة فإن الجزء المؤثر من التغير في القيمة العادلة للمشتقة يتم إدراجها بإيرادات شاملة أخرى في احتياطي التغطية. المبلغ المدرج بإيرادات شاملة أخرى يتم إعادة تضمينه في الربح أو الخسارة كتعديل في التحسين في نفس الفترة حيث يؤثر التدفق النقدي للتغطية على الربح أو الخسارة وبنفس بنود الخط في الربح أو الخسارة. وأي جزء غير مؤثر من التغير بالقيمة العادلة للأداة المالية المشتقة يتم إدراجها فوراً في الربح أو الخسارة.

إذا تم بيع أداة التغطية المشتقة أو انتهت مدتها أو تم إلغاؤها أو تم ممارستها أو تم رفض تضمين التغطية، عندئذ يتم إيقاف محاسبة التغطية مستقبلياً. وفي حالة إيقاف معاملة تغطية التوقيع، فإن المبلغ المتراكم المدرج في الإيرادات الشاملة الأخرى من الفترة التي تصبح فيها التغطية سارية المفعول يتم إعادة تضمينه من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة كتعديل للتصنيف عند حدوث معاملة التوقيع وتأثير الربح أو الخسارة. وإذا لم يكن من المتوقع حدوث معاملة التوقيع مرة أخرى، يتم إعادة تضمين الرصيد بإيرادات الدخل الشاملة الأخرى بشكل فوري إلى الربح أو الخسارة كتعديل إعادة تضمين.

المشتقات الأخرى لغير المتاجرة

عندما لا يتم الاحتفاظ بالأدلة المالية المشتقة لأغراض المتاجرة، وأنها لم تصنف بعلاقة تغطية مؤهلة، فإن كل التغيرات بقيمتها العادلة يتم إدراجها فوراً في الربح أو الخسارة كمكون من مكونات الدخل بالأدوات المالية الأخرى المحافظ بها بالقيمة العادلة.

أ/ ٣/٣/٣ المعدات والتركيبيات

يتم قياس بند المعدات والتركيبيات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المترافق بها كمقدار المدخر المستهلك المترافق بالقيمة. تتضمن التكلفة المصروفات التي تتسب بصفة مباشرة إلى اقتناص الأصل. يتم حساب الاستهلاك بطرق القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للمعدات والتركيبيات. الأعمار الإنتاجية المقدرة للفترة الحالية على النحو التالي:

	عدد السنوات
السيارات	٢
الأثاث والتركيبيات	٢
معدات المكتب	٧-٦
برمجيات الإنتاج	٧-٦

تم مراجعة القيمة الباقي للأصول والأعمار الإنتاجية المقدرة وطرق الاستهلاك وتسويتها، إن كان ذلك ملائماً، في تاريخ كل قائمة المركز المالي.

أ/ ٤/٢/٥ الأصول الائتمانية

لا تتعامل الأصول المحافظ بها كمقدار أو بصفة أمانة كأصول للبنك وبالتالي لا يتم إدراجها في هذه القوائم المالية.

أ/ ٤/٢/٦ المحاسبة حسب تاريخ المتاجرة أو السداد

يتم إثبات جميع المشتريات والمبيعات «العادية» للأصول المالية في تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي يرتبط فيه البنك بشراء أو بيع الأصل. المشتريات والمبيعات العادي هي تلك التي تتعلق بالأصول المالية التي تتطلب تسليم الأصول خلال الإطار الزمني المنصوص عليه عاماً في القوانين أو حسب الأعراف السائدة في السوق.

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

أ/٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

أ/١٢/٢ قطاعات التشغيل

قطاع التشغيل هو مكون من البنك يمارس أنشطة الأعمال التي يحقق من خلالها إيرادات ويتکبد مصروفات ، متضمنة الإيرادات والمصروفات التي تتعلق بمعاملات مع أي من مكونات البنك الأخرى ويتم فحص نتائج أنشطتها بانتظام من قبل الرئيس التنفيذي للبنك (وهو متخد القرار الرئيسي بالبنك) لاتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد لكل قطاع وقياس أدائه الذي توفر عنه المعلومات المالية المنفصلة.

أ/٢ السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

أ/٧/٣ إيجارات

يتم إثبات مدفوعات الإيجارات التشغيلية كمصرف في الربح أو الخسارة على أساس التسطى الثابت على مدى فترة الإيجار.

أ/٨/٣ الضمانات المالية

الضمادات المالية هي العقود التي يطلب من البنك القيام بموجبها بمدفوعات محددة لتعويض مالكها عن الخسارة التي يتکبدها بسبب فشل مدين محدد في القيام بالدفع عند حلول موعد استحقاقه وفقاً لبند أداة الدين.

أ/٤/٣ تحديد القيم العادلة

تطلُب العديد من الاصحاحات والسياسات المحاسبية للبنك تحديد القيمة العادلة لكل من الأصول والالتزامات المالية وغير المالية . يتم تحديد القيم العادلة لأغراض القياس و / او الإفصاح اعتماداً على الأساليب التالية ، وحيثما يكون ملائماً ، يتم الإفصاح عن المزيد من المعلومات حول الافتراضات التي تمت لتحديد القيم العادلة بالإيضاحات المتعلقة بذلك الأصل او الالتزام.

أ/٣/٣ منافع الموظفين

أ/٣/٣/١ منافع نهاية الخدمة

يتم تحديد القيم العادلة للاسماء والسنادات اعتماداً على اسعار العرض المدرجة بتاريخ التقرير ، وإذا لم تكن مدرجة ، يتم تحديدها باستخدام اسلوب من اساليب التقييم. تتضمن اساليب التقييم مضاعفات السوق وتحليل التدفقات النقدية المخصومة باستخدام التدفقات النقدية المستقبلية ومعدل خصم متعلق بالسوق. يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها للاستحقاق فقط لأغراض الإفصاح.

يتم استحقاق منافع نهاية الخدمة للموظفين العمانيين وفقاً لقانون التأمينات الاجتماعية بسلطنة عمان لعام ١٩٩١ ويتم إثباتها كمصرف في الربح أو الخسارة عند تکبدتها. التزام البنك فيما يتعلق بمنافع نهاية الخدمة للموظفين غير العمانيين بموجب خطة منافع تقاعد محددة وغير ممولة هو مبلغ المتفقة المستقبلية التي اكتسبها أولئك الموظفين في مقابل خدماتهم في الفترات الحالية والسابقة. يتم احتساب الالتزام باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة ويتم خصمها إلى قيمتها الحالية.

أ/٣/٣/٢ بـ القروض والسلفيات

يتم تقدير القيم العادلة للقروض والسلفيات بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية ، مخصومة بمعدل فائدة السوق بتاريخ التقرير.

أ/٣/٣/٣ جـ المشتقات

تعتمد القيمة العادلة لعقود العملات الآجلة على أسعارها المدرجة ، إذا وجدت . وفي حالة عدم وجودها يتم تقدير القيمة العادلة بخصم الفرق بين القيمة السعر الآجل التعاقدى والسعر الأجل الحالى للفترة المتبقية للعقد باستخدام معدل الفائدة بدون مخاطر (اعتماداً على السنادات الحكومية). وتعتمد القيمة العادلة لمقاييس سعر الفائدة على عروض الوسطاء. يتم اختيار الاسعار لمعرفة معقوليتها بخصوص التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بناءً على شروط واستحقاق كل عقد واستخدام معدلات فائدة السوق لادوات مماثلة بتاريخ التقياس. تعكس القيم العادلة مخاطر ائتمان الاداء وتتضمن تعديلات لتأخذ في الاعتبار مخاطر الائتمان بالبنك والطرف الآخر إذا كان ملائماً.

يتم قياس الالتزامات عن المنافع قصيرة الأجل في الأساس بدون خصم ويتم تحميلاً عليها على المصروف عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم إثبات مخصص للمبلغ المتوقع دفعه في الحالة التي يوجد فيها على البنك التزام حالي أو استدلالي لدفع هذا المبلغ نتيجة لخدمات سابقة مقدمة من جانب الموظف ومن الممكن قياس الالتزام بصورة موثوقة بها.

أ/٣/٣/٤ عائد السهم الواحد

يقوم البنك بعرض بيانات العائد الأساسي والعائد المخفف لأسهمه العادلة. يتم احتساب العائد الأساسي للسهم بقسمة الربح أو الخسارة المنسوبة إلى حاملي الأسهم العادلة للبنك على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادلة القائمة خلال الفترة. يتم احتساب العائد على أساس سنوي للسهم عن طريق احتساب العائد للسهم الواحد على أساس سنوي للسنة بالكامل. يحدد العائد المخفف للسهم بعدد الملايين المتاحة في الربح أو الخسارة المنسوبة إلى حاملي الأسهم العادلة والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادلة القائمة بتأثير جميع الأسهم العادلة المحتملة المخففة والتي تشتمل على أوراق قابلة للتحويل إلى أسهم أو أدوات مماثلة.

أ/٣/٣/٥ أرقام المقارنة

الأرقام المماثلة المضمنة لأغراض المقارنة قد تم إعادة ترتيبها تسلیقاً مع عرض السنة الحالية.

أ/٣/٣/٦ المعايير والتفسيرات الجديدة التي لم تصبح سارية بعد

لم تصبح العديد من المعايير والتغيرات عليها والتفسيرات الجديدة سارية بعد لفترات المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠١٠ ، ولم يتم تطبيقها في إعداد هذه القوائم المالية . لا يتوقع أن يكون لأي منها تأثير هام على القوائم المالية للبنك ، ما دعا المعيار ٩ من المعايير الدولية للتقارير المالية والذي سيصبح ملزماً لقوائم المالية للبنك لسنة ٢٠١٢ وقد يؤدي إلى تعديل تصنیف وقياس الأصول المالية. لا يخطط البنك للبني المبكر لهذا المعيار حيث لم يتم تحديد الأثر الذي يحدثه ذلك.

إيضاحات على القوائم المالية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

ب/٢ القروض والسلف (تابع) ت تكون القروض والسلف مما يلي :

٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني
٧٤٦٤٢٧	٨٣٧٠٢٨	قرهوض	٢١٧٤٠٩٨	١٩٣٨٧٧٢
٢٨٩٢٣	٥٥٣٤٩	سحب على المكتوف	١٤٣٧٦٤	١٠١٩٩
٨٧٠٧	١٥٣٣١	قرهوض مقابل إيدصالات أمانة	٣٩٠٤٢	٢٢٦٦
٥٣٩٤	٦٩٥٧	فوائير مخصومة	١٨٠٧٠	١٤٠١
٧٩٩٤٥١	٩١٤٣٦٥	إجمالي القروض والسلف	٢٣٧٤٩٧٤	٢٠٧٦٤٩٧
(١١٦١٨)	(١٢٦٧٨)	مخصص انخفاض في القيمة على أساس المحفظة	(٣٢٩٣٠)	(٢٠١٧٧)
(١٠٤٩)	(٤٤٤٢٨)	مخصص محدد للانخفاض في القيمة	(١١٥٠١)	(٢٧٢٥)
٧٨٦٧٨٤	٨٩٧٢٥٩	صافي القروض والسلف	٢٣٣٠٥٤٣	٢٠٤٢٥٩٥

تحليل الحركة في مخصص خسائر انخفاض القيمة أدناه كما هو مطلوب من قبل البنك المركزي العماني:

٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني
مخصص انخفاض في القيمة على أساس المحفظة				
٩٥٦٢	١١٦١٨	رصيد بداية السنة	٣٠١٧٧	٢٤٨٢٦
٢٠٥٦	١٠٦٠	المخصص خلال السنة	٢٧٥٣	٥٢٤١
١١٦١٨	١٢٦٧٨	الرصيد في نهاية السنة	٣٢٩٣٠	٢٠١٧٧
مخصص محدد للانخفاض في القيمة				
(١) مخصص خسائر القروض				
٢٢٨	٩٠٤	رصيد بداية السنة	٢٣٤٨	٦١٨
٧٥٥	٣٨٤٤	المخصص خلال السنة	٩٩٨٤	١٩٦١
(٨٩)	(٩٢٠)	المسترد خلال السنة	(٢٣٨٩)	(٢٢١)
٩٠٤	٣٨٢٨	الرصيد في نهاية السنة	٩٩٤٣	٢٢٤٨
(٢) الفوائد المحفوظة				
٣٦	١٤٥	رصيد بداية السنة	٣٧٧	٩٤
١١٩	٥٧٦	الفوائد المحفوظة خلال السنة	١٤٩٥	٣٠٩
(١٠)	(١٢١)	الفوائد المحرة خلال السنة	(٣١٤)	(٢٦)
١٤٥	٦٠٠	الرصيد في نهاية السنة	١٥٥٨	٢٧٧

يتم تكوين مخصص انخفاض في القيمة على أساس المحفظة لمقابلة مخاطر الائتمان المتصلة في القروض والسلف على أساس المحفظة. تتطلب جميع القروض والسلف سداد فوائد، بعضها بسعر ثابت وبعض الآخر بأسعار يعاد تعديليها قبل الإستحقاق. يقوم البنك بتجنب الفائدة بغرض الإلتزام بالقواعد واللوائح الإرشادية التي أصدرها البنك المركزي العماني مقابل القروض والسلف التي تخفض قيمتها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ القروض والسلف التي لم يتم ادراج استحقاق عن فوائدها أو التي تم تجنب فوائدها بلغت قيمتها ٨٠٥١٥٢١ ريال عماني (١٩٣٢١٥٣: ٢٠٠٩).

ب/١ النقدية والأرصدة لدى البنك المركزي

٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي
٤٥٨٧	٦٥٣٠	-	-
٥	-	٥٠٠	٥٠٠
١٢٧١٧٨	٩٧٢٤٨	١٢٢٢٧٠	١٠٤٢٧٨
١٢٢٢٧٠	١٠٤٢٧٨	٢٧٠٨٥٢	٣٤٣٥٨

لا يمكن سحب ودية رأس المال ووديعة التأمين لدى البنك المركزي العماني بدون موافقة البنك المركزي العماني.

ب/٢ مستحقات من بنوك وودائع أخرى بسوق النقد

٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي
-	١٠٠٠	-	٢٥٩٧
-	١٠٠٠	-	٢٥٩٧
١٥٤٠٠	١١٣٥٧٥	٤٨٨٠	١٠٦٦٢
٤٨٨٠	١٠٦٦٢	٢٠٢٨٠	١٢٤٢٣٧
٢٠٢٨٠	١٢٤٢٣٧	٢٠٢٨٠	١٢٥٢٣٧

بالعملة الأجنبية:

مستحقات لبنوك وودائع أخرى من سوق النقد	٢٥٩٧	-
أرصدة البنك لدى بنوك في الخارج	٢٧٦٩٤	١٢٦٧٥
٣٢٢٦٩٤	٣٢٥٢٩١	٥٢٦٧٥
٤٠٠٠	٤٠٠٠	-

ب/٣ القروض والسلف

٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٣١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ٣١ ديسمبر ألف دولار أمريكي
٤٢٣٥٢٣	٥٤٩٨٠٧	٣٦٤٥٥٨	٩٤٦٩٠٤
٣٦٥٩٢٨	-	٧٩٩٤٥١	٩١٤٣٦٥
٧٩٩٤٥١	٩١٤٣٦٥	-	-

مخصص انخفاض في القيمة على أساس المحفظة

مخصص محدد للانخفاض في القيمة	(١١٦١٨)	(١٢٦٧٨)
٢٠٠٩	(١٠٤٩)	(٤٤٢٨)
٢٠٠٩	٧٨٦٧٨٤	٨٩٧٢٥٩

تتضمن القروض الشخصية مبلغ ١٥١٢٤٣٥١ ريال عماني تم تقديمها للموظفين على أساس تقديرية (٢٠٠٩: ١٥٥٢٥٠٢٠: ١٥٥٢٥٠٢٠ ريال عماني)

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

ب/٤ الاستثمارات (تابع)

ب/٤ القروض والسلف (تابع)

الاستثمارات المتاحة للبيع تشمل على:

يحل الجدول أدناه ترکيز القروض والسلف حسب القطاعات الاقتصادية

الكلمة	القيمة الدفترية/ العادلة	التكلفة	القيمة الدفترية / العادلة	الكلمة	القيمة الدفترية/ العادلة	التكلفة	القيمة الدفترية / العادلة
٢٠٠٩ ٢١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ٢١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٢١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٢١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ٢١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ٢١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٢١ ديسمبر ألف ريال عماني	٢٠١٠ ٢١ ديسمبر ألف ريال عماني

النوع	القيمة الدفترية غير مدرجة	النوع	القيمة الدفترية غير مدرجة	النوع	القيمة الدفترية مدرجة	النوع	القيمة الدفترية مدرجة
استثمارات غير مدرجة	٤٢٧	استثمارات مدرجة	٨٢٦٢	أدون الخزانة	-	السندات الحكومية	-
٥١٥	٤٨٠٧	٧٣٧٩	٩٤٣٨٥	٩٤٤٢٠	٩٥٥٨١	١٢٧٧٢١	١٢٨٣٩٥
٤٨٠٧	٤٧٥٩	٨٢٦٢	٩٤٤٢٠	٩٤٤٣٢	٢٢٢٩٩	٤٩٤٣٢	٨٦٤٩١
٤٤٢٨٥	٤٤٣٠٧	-	-	٣٦٥٩٢٨	٣٦٤٥٥٨	٣٦٤٥٥٨	٩٤٦٩٠٤
١٢٤٥٩	١٢٢٧٦	-	-	٤٩٧٢٧	٨٨١٩٩	٨٨١٩٩	٩٥٠٤٦٢
٦٢٠٦٦	٦١٦٩٠	٩٩٧٠١	١٠٣١٠٩	١٨٢٤٦	١٩١٥٠	١٩١٥٠	٤٩٧٤٠
١٢٣٨	٩٠٤	١٣٣٧	١١٠٩	٨٧٧٦	٦٦١٠	٦٦١٠	٤٧٣٩٢
١٢٤٨٦	١٢٣٦١	١٩١٦٦	٢١٤٦٠	١٠١٣٧١	٨٧٧١٩	٨٧٧١٩	٢٢٨٤٧
١١٥٠٦٦	١١٥٠٨٢	٢٤٥١٥٦	٢٤٥٢٤٦	٧٩٩٤٥١	٩١٤٣٦٥	٩١٤٣٦٥	٢٣٧٤٩٧٤
٢٢٣٦١	٢١٨٨٦	-	-				٢٠٧٦٤٩٧
١٦١٢١	١٦٠٢٢٤	٢٥٨٩٦٣	٢٦٧٨١٥				

النوع	القيمة الدفترية غير مدرجة	النوع	القيمة الدفترية مدرجة	النوع	القيمة الدفترية غير مدرجة	النوع	القيمة الدفترية مدرجة
سندات شركات	٤٠٠	سندات الدين	٦٤٩٤	سندات الدين	٦٤٩٤	سندات شركات	٤٠٤٠
-	١٥٤٠	-	-	-	-	-	-
-	٢٥٠٠	-	-	-	-	-	-

النوع	القيمة الدفترية غير مدرجة	النوع	القيمة الدفترية مدرجة	النوع	القيمة الدفترية غير مدرجة	النوع	القيمة الدفترية مدرجة
الحكومة	٤٨٣	الإئتمان	١٢٦٠٣٧	المؤسسات المالية	٤٤٤٥٦	التجارة الدولية	١٢٧٧٤٣
٥٢٠	٨٤٨٥٠	٤١١٣٢	٩٥٥٨١	١٢٧٧٢١	٢٢٢٩٩	٢٣١٧٤٣	٢٤٨٢٦٢
١٢٥٥	٣٢٧٣٦٩	١١٥٤٧٠	٩٠٥٨١	٤٩٤٣٢	٤٩٤٣٢	١٢٨٣٩٥	٨٦٤٩١
١٢٥١	٢٢٠٣٩٠	١٠٦٨٢٩	٢٢٢٩٩	٣٦٤٥٥٨	٣٦٤٥٥٨	٩٤٦٩٠٤	٩٥٠٤٦٢
٤٧٣٩٢	٣٦٤٩٠٤	٢٢٣٠٢	٧٩٩٤٥١	٩١٤٣٦٥	٩١٤٣٦٥	٢٣٧٤٩٧٤	٢٠٧٦٤٩٧
٤٧٣٩٢	٢٢٣٠٢	-	-	-	-	-	-

النوع	القيمة الدفترية غير مدرجة	النوع	القيمة الدفترية مدرجة	النوع	القيمة الدفترية غير مدرجة	النوع	القيمة الدفترية مدرجة
متاحة للبيع	١٠٣١٠٩	متحفظ بها لتاريخ الإستحقاق	٤٠٤٠	متحفظ بها لتاريخ الإستحقاق	٦١٦٩٠	٦١٦٩٠	٦١٦٩٠
٢٦٧٨١٥	١٦٠٢٢٤	١٠٤٩٤	-	٦١٦٩٠	١٠٧١٤٩	٦١٦٩٠	٦١٦٩٠
١٦٠٢٢٤	-	-	-	٦١٦٩٠	١٠٧١٤٩	٦١٦٩٠	٦١٦٩٠

إيجازات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

ب/٧ مستحقات لبنوك وودائع أخرى بسوق النقد

ب/٥ معدات وتركيبات

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي
بالعملة المحلية:			

٦٠٠	٣٨٥٠	قرص من سوق النقد	١٠٠٠	١٥٥٨٤
-	٤٦	الحسابات الجارية المستحقة للبنوك الأخرى	١٢١	-
٦٠٠	٣٨٩٦		١٠١٢١	١٥٥٨٤
		بالعملة الأجنبية:		
١٥٤٠٠	٤٧٣٨١	قرص من سوق النقد	١٢٣٠٦٧	٤٠٠٠
١٥٤٠٠	٤٧٣٨١		١٢٣٠٦٧	٤٠٠٠
٢١٤٠٠	٥١٢٧٧		١٣٣١٨٨	٥٥٥٨٤

ب/٨ شهادات ودائع

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي
الرصيد في بداية السنة			
٩٠١٠٠	٣٩٠٣٨	١٠١٣٩٧	٢٢٤٠٢٦
٧٠٢٨	-	-	١٨٢٨٠
(٥٨١٠٠)	(٣٢٠٠)	(٨٣١١٧)	(١٥٠٩٠٩)
٢٩٠٢٨	٧٠٣٨	١٨٢٨٠	١٠١٣٩٧

أراضي بالملكية الحرة *	برمجيات إنتاج أثاث وتركيبات	معدات مكتب	سيارات	رأسمالية تحت التنفيذ	المجموع	أعمال	أراضي بالملكية الحرة *	برمجيات إنتاج أثاث وتركيبات	معدات مكتب	سيارات	رأسمالية تحت التنفيذ	المجموع	أعمال	أراضي بالملكية الحرة *	برمجيات إنتاج أثاث وتركيبات	معدات مكتب	سيارات	رأسمالية تحت التنفيذ	المجموع	
١٧٢٨٦	٨٨٧	٢٥١	٢٧٦٧	١٧٤١	٤٥٤٠	٧٠٠	١٧٢٨٦	٨٨٧	٢٥١	٢٧٦٧	١٧٤١	٤٥٤٠	٧٠٠	٢٠١٠ ١٧٤٢	٢٠١٠ ٢٠١٠	٢٠١٠ ٢٠١٠	٢٠١٠ ٢٠١٠	٢٠١٠ ٢٠١٠	٢٠١٠ ٢٠١٠	
٢١٧٣	٢٥	١٧٤	٢٤٢	٤٨٨	١١٤٤	-	(٨٨٧)	(٨٨٧)	-	-	-	-	-	*إضافات	*	*	*	*	*	
(٨٨٧)	(٨٨٧)	-	-	-	-	-	١٨٥٧٢	٢٥	٥٢٥	٢١٩	٢٢٢٩	٥٦٨٤	٧٠٠	١٨٥٧٢	٢٥	٥٢٥	٢١٩	٢٢٢٩	٥٦٨٤	٧٠٠
(٢٩٤٦)	-	(١٩٨)	(٧٣٥)	(٧٦١)	(١٢٤٧)	-	(١٨٦١)	-	(١١٢)	(٤٢٨)	(٥٥٥)	(٧٥٦)	-	١٢٧٦٥	٢٥	٢١٥	١٩٣٦	٩٠٨	٢٦٨١	٧٠٠
(١٨٦١)	-	(١١٢)	(٤٢٨)	(٥٥٥)	(٧٥٦)	-	(٤٨٠٧)	-	(٢١٠)	(١١٧٣)	(١٢٢١)	(٢٠٠٢)	-	١٤٣٤٠	٨٨٧	١٥٣	٢٠٢٢	٩٧٥	٢٢٩٣	٧٠٠
(٤٨٠٧)	-	(٢١٠)	(١١٧٣)	(١٢٢١)	(٢٠٠٢)	-	٣٥٧٥٣	٦٥	٥٥٨	٥٠٢٩	٢٢٥٨	٩٥٦١	١٨١٨٢	٣١ ٢٠١٠-ألف دولار أمريكي	٣١ ٢٠١٠-٢٠٠٩	٣١ ٢٠١٠-٢٠٠٩	٣١ ٢٠١٠-٢٠٠٩	٣١ ٢٠١٠-٢٠٠٩	٣١ ٢٠١٠-٢٠٠٩	
٣٧٢٤٧	٢٢٠٤	٣٩٧	٥٢٧٩	٢٥٢٢	٨٠٥٢	١٨١٨٢	٣٧٢٤٧	٢٢٠٤	٣٩٧	٥٢٧٩	٢٥٢٢	٨٠٥٢	١٨١٨٢	٣٠ ٢٠١٠ صافية القيمة الدفترية في ٢٠١٠	٣٠ ٢٠١٠ صافية القيمة الدفترية في ٢٠٠٩					

*أراضي بالملكية الحرية تمثل ثلاثة قطع أراضي استلمها بنك صحار كمنحة من حكومة سلطنة عمان خلال عام ٢٠٠٨ ، إحداها بمنطقة صحار وأثنان بمحافظة مسقط. وقد تقدم البنك إلى مقيميين لتقدير تلك الأراضي وتم احتساب متوسط التقييمين خلال عام ٢٠٠٩ . لقد تم إجراء التقييم على أساس القيمة المقدرة بالسوق بين المشتري الراغب في الشراء وبائع راغب في البيع بافتراض التصرف الحصين مع العلم بافتراض أن السعر لا يتأثر بالعوامل الخارجية. تم تسجيل المبلغ المعادل لقيمة الأرض كإيراد مؤجل وتم الإفصاح عنه في بند منفصل ضمن الالتزامات.

ب/٦ أصول أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف دولار أمريكي
٢١٧٩	٢٥٣٠	٦٥٧٠
٨١٤	١١١٧	٢٩٠١
٥٤٧١	٥٣٣٤	١٣٨٥٦
١٧٦	٧٩	١٤٢١٠
٢١	١١	٤٥٧
٥٧٥	١١١٢	٢٨
٩٢٤٦	١٠١٨٣	٨١
		٢٨٩٠
		١٤٩٤
		٢٦٤٤٩
		٤٤٠١٤

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

ب/١١ التزامات أخرى

ب/٩ ودائع العملاء

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف ريال عماني
٨٨٤٨	١٥٧٣٨	٤٠٨٧٨	٢٢٩٨٢	فواتير مستحقة الدفع
١٨٥٦	١٨٨٠	٤٨٨٣	٤٨٢١	مستحقات لموظفي
٥٤٧١	٥٣٣٤	١٣٨٥٤	١٤٢١٠	أوراق قبول
١٥	٣٣	٨٦	٣٩	حسابات معلقة مستحقة الدفع
٢١٩	٣٢	٨٣	٥٦٩	القيمة العادلة للمقود الآجل للعملات الأجنبية
٧٤٤	١٤٠٠	٣٦٣٦	١٩٢٢	إيراد ضريبي مستحق الدفع
٢١٤١	٢٤٧٣	٦٤٢٤	٥٥٦١	مستحقات أخرى ومخصصات
١٩٢٩٤	٢٦٨٩٠	٦٩٨٤٤	٥٠١١٤	مستحقات الموظفين كما يلي:
١٢٤	٢٢٣	٥٧٩	٢٢٢	منافع نهاية الخدمة
١٧٢٢	١٦٥٧	٤٣٠٤	٤٤٩٩	التزامات أخرى
١٨٥٦	١٨٨٠	٤٨٨٣	٤٨٢١	تحليل الحركة في التزامات منافع نهاية الخدمة كما يلي:
٨١	١٢٤	٢٢٢	٢١٠	الالتزام كما في ١ يناير
٦٥	١١١	٢٨٨	١٦٩	المصاريف المتباينة في الربح أو الخسارة
(٢٢)	(١٢)	(٢١)	(٥٧)	منافع نهاية الخدمة المدفوعة
١٢٤	٢٢٢	٥٧٩	٢٢٢	الالتزام كما في نهاية السنة

ب/١٢ ديون ثانوية

خلال العام قام البنك بإصدار سندات الدين الثانوية بقيمة ٥٠ مليون ريال عماني مع فترة استحقاق مدتها ٧ سنوات وحسبت عليها فائدة بمعدل ثابت. وطبقاً للواحة البنك المركزي العماني، يتم اعتبار الدينون الثانوية كرأس المال هبة ٢ عند احتساب معدل رأس المال للمخاطر. القيمة الأساسية من الدينون الثانوية سوف يتم سدادها عند الإستحقاق بينما الفائدة سوف يتم سدادها على فترات. البنك مطالب بتكون احتياطي للدينون الثانوية بنسبة ٢٠٪ من قيمة الإصدار بشكل سنوي ابتداءً من عام ٢٠١٢ وانتهاءً بتاريخ استحقاق الدينون الثانوية.

٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف ريال عماني	٣١ ديسمبر ٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٣١ ديسمبر ٢٠١٠ ألف دولار أمريكي
٢٠٨٤١٠	١٧١٧٧٣	٤٤٦١٦٤	٥٤١٣٢٥
٩٢٩٣٢	١١٦٦٣٦	٣٠٢٩٥١	٢٤١٢٨٢
٥٢٠٥٤٤	٧٠٩٤٠٦	١٨٤٢٦١٣	١٣٧٨٠٢٦
٥٦٢	١٣٢٠	٣٤٢٨	١٤٦٢
٨٢٢٤٤٩	٩٩٩١٣٥	٢٥٩٥١٥٦	٢١٦٢٢٠٥
الزيائن الأفراد :			
٤٤٩٨	٣٠١٧٦	٧٨٣٧٩	١١٦٨٣
٣٦٥٧٥	٨٥١٤	٢٢١١٤	٩٥٠٠
٩٢٩٣٢	١١٦٦٣٦	٣٠٢٩٥١	٢٤١٢٨٢
الزيائن الشركات :			
٢٠٣٩١٢	٦٧٩٢٣٠	١٧٦٤٢٣٤	٥٢٩٦٤٢
٤٩٣٩٦٩	١٦٣٢٥٩	٤٤٤٠٤٩	١٢٨٢٠٢٦
٥٦٢	١٣٢٠	٣٤٢٩	١٤٦٢
٨٢٢٤٤٩	٩٩٩١٣٥	٢٥٩٥١٥٦	٢١٦٢٢٠٥
ب/١٠ إيراد مؤجل			
إيرادات مؤجلة من الأراضي المohoية من الحكومة (ايضاح ب٥)			
٧٠٠	٧٠٠	١٨١٨٢	١٨١٨٢
٧٠٠	٧٠٠	١٨١٨٢	١٨١٨٢

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

ب/١٩ القيمة العادلة للأدوات المالية

ينوي البنك الاحتفاظ بقروض وسلف العملاء حتى تاريخ استحقاقها. نتيجة لذلك تم الوصول للقيمة العادلة للقروض العاملة باستخدام تحليل التدفق النقدي المخصوص استناداً إلى معدل خصم يعادل المعدلات السائدة بالسوق للمقاييس على قروض ذات بنود وشروط مماثلة. يرى البنك أن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف اختلافاً جوهرياً عن القيمة الدفترية مستندية ضمانات مساندة تم تصديقها لمقابلة متطلبات عملاء البنك. الارتباطات لزيادة ائتمان تمثل الارتباطات المتعلقة بالائتمان الارتباطات بزيادة ائتمان واعتمادات في كل تاريخ من تلك التواريخ.

يوضح الجدول التالي تفاصيل الأصول والخصوم المالية بالقيمة العادلة (بدون الفوائد المستحقة) كما هي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ :

							٢٠١٠	القيمة العادلة		٢٠١٠	٣١ ديسمبر	
							النقد	وذمم مدينة	التكلفة المطفأة	المتاح للبيع	القيمة العادلة	
							الفريال عمانى	الفريال عمانى	الفريال عمانى	الفريال عمانى	الفريال عمانى	
١٠٤٢٧٨	١٠٤٢٧٨	-	-	٩٧٧٤٨	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	
١٢٥٢٣٧	١٢٥٢٣٧	-	-	١٢٥٢٣٧	-	١٢٥٢٣٧	١٢٥٢٣٧	١٢٥٢٣٧	١٢٥٢٣٧	١٢٥٢٣٧	١٢٥٢٣٧	
٨٩٧٢٥٩	٨٩٧٢٥٩	-	-	٨٩٧٢٥٩	-	٨٩٧٢٥٩	٨٩٧٢٥٩	٨٩٧٢٥٩	٨٩٧٢٥٩	٨٩٧٢٥٩	٨٩٧٢٥٩	
١٠٧١٤٩	١٠٧١٤٩	١٠٣١٠٩	٤٠٤٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-
١٢٣٣٩٢٣	١٢٣٣٩٢٣	١٠٣١٠٩	٤٠٤٠	١١٢٠٢٤٤	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠	٦٥٣٠
٥١٢٧٧	٥١٢٧٧	-	٥١٢٧٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٧٠٣٨	٧٠٣٨	-	٧٠٣٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٩٩٩١٣٥	٩٩٩١٣٥	-	٩٩٩١٣٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٥٠٠٠	٥٠٠٠	-	-	٥٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-
١١٠٧٤٥٠	١١٠٧٤٥٠	-	١٠٥٧٤٥٠	٥٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع												
١٢٢٢٧٠	١٢٢٢٧٠	-	-	١٢٧٦٨٢	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	
٢٠٢٨٠	٢٠٢٨٠	-	-	٢٠٢٨٠	-	٢٠٢٨٠	٢٠٢٨٠	٢٠٢٨٠	٢٠٢٨٠	٢٠٢٨٠	٢٠٢٨٠	
٧٨٦٧٨٤	٧٨٦٧٨٤	-	-	٧٨٦٧٨٤	-	٧٨٦٧٨٤	٧٨٦٧٨٤	٧٨٦٧٨٤	٧٨٦٧٨٤	٧٨٦٧٨٤	٧٨٦٧٨٤	
٦١٦٩٠	٦١٦٩٠	٦١٦٩٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
١٠٠١٠٢٤	١٠٠١٠٢٤	٦١٦٩٠	-	٩٣٤٧٤٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧	٤٥٨٧
٢١٤٠٠	٢١٤٠٠	-	٢١٤٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٣٩٠٣٨	٣٩٠٣٨	-	٣٩٠٣٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٨٢٢٤٤٩	٨٢٢٤٤٩	-	٨٢٢٤٤٩	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٨٩٢٨٨٧	٨٩٢٨٨٧	-	٨٩٢٨٨٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع												

ب/١٧ الالتزامات العرضية والإرتباطات (تابع)

ب/١٧/٢ الإرتباطات
الإرتباطات التعاقدية متضمنة العقود لشراء وبيع عملاً بالقيمة العادلة للقروض العاملة باستخدام تحليل التدفق النقدي المخصوص استناداً إلى معدل خصم يعادل المعدلات السائدة بالسوق للمقاييس على قروض ذات بنود وشروط مماثلة. يرى البنك أن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف اختلافاً جوهرياً عن القيمة الدفترية مستندية ضمانات مساندة تمثل الارتباطات لزيادة ائتمان ائتمان الارتباطات بزيادة ائتمان واعتمادات تواريخ انتهاء ثابتة أو شروط إنتهاء أخرى وهي تتطلب دفع رسوم عنها. حيث أن تلك الارتباطات قد تنتهي بدون السحب منها لذا ليس بالضرورة أن يمثل إجمالي مبالغ العقد متطلبات التدفق النقدي المستقبلية.

٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	
١٠١٢	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	١٢٢٤	
٢٥٦٩٤	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	٢٠٨٤٥٣	
٢٦٧٠٦	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	٢٠٩٧٧٧	

ب/١٨ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
ضم سياق أعماله الاعتيادية يقوم البنك بإجراء معاملات مع بعض أعضاء مجلس إدارته ومساهميه وإدارته العليا والشركات التي يكون لهم فيها صالح هامة. تتم هذه المعاملات على أساس التعاملات التجارية ويتم اعتمادها من قبل إدارة البنك.
لم يتم إثبات أي مخصص محدد فيما يتعلق بالقروض المنحوة لأطراف ذات علاقة.
إجمالي مبالغ الأرصدة والإيرادات والمصروفات الناتجة عن الأطراف ذات العلاقة على النحو التالي:

٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠١٠	
١٤٢٠٨	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	٢٥٩٤٣	
١٩٣٨٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	١٨٨٦٩	
٩٦٦	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	٢٠٩	
(٢٤٦٣)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	(٥١٨)	
١٨٩٣	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	٢٢١٥	
٥٩	٥٨	٥٨	٥٨	٥٨	٥٨	٥٨	٥٨	٥٨	٥٨	٥٨	٥٨	

إيضاحات على القوائم المالية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

ب/ ١٩. القيمة العادلة للأدوات المالية (تابع)

يقيس البنك القيم العادلة باستخدام التسلسل الهرمي التالي للقيمة العادلة التي تعكس أهمية هذه المدخلات المستخدمة في وضع التقياسات :

المستوى الأول:	أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في أسواق الأوراق المالية النشطة للstocks المتطابقة.
المستوى الثاني:	أساليب التقييم على أساس المدخلات المدونة ، إما بطريقة مباشرة (مثلا: كالأسعار) أو بطريقة غير مباشرة (مثلا: المشتقة من الأسعار). وتشمل هذه الفئة stocks المقيمة باستخدام: أسعار السوق المدرجة في أسواق الأوراق المالية النشطة للstocks المماثلة: تعتبر الأسعار المدرجة stocks مماثلة أو مشابهة في السوق أقل من النشط، أو أساليب التقييم الأخرى حيث جميع المدخلات الهامة التي يمكن ملاحظتها بطريقة غير مباشرة من بيانات السوق.
المستوى الثالث:	أساليب التقييم باستخدام المدخلات الهامة التي لا يمكن ملاحظتها. هذا الأسلوب يتضمن كل الأدوات حيث يشمل أسلوب التقييم مدخلات لا تعتمد على بيانات يمكن ملاحظتها كما للمدخلات التي لا يمكن ملاحظتها تأثيرها على تقييم الأدوات. وهذا الصنف يتضمن أدوات يتم تقييمها اعتماداً على أسعار شراء الأدوات مشابهة حيث تتطلب من تعديلات هامة لا يمكن ملاحظتها أو افتراضات مطلوب منها أن تعكس الفروق بين الأدوات.
	القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية التي يتم تداولها في سوق نشطة تقوم على أساس أسعار السوق المدرجة.

يوضح الجدول أدناه تحليل الأدوات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في نهاية الفترة المنضمرة بالتقدير ، من المستوى في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة التي يتم إدراجها لقياس القيمة العادلة .

المجموع					
المجموع	المستوى ٢	المستوى ١	المجموع	المجموع	المجموع
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني
٢٠٠٩ دiciembre ٢١			٢٠١٠ دiciembre ٢١		

١٧٦	-	١٧٦	٧٩	-	٧٩
٦١٦٩٠	٢٤٨	٦١٤٢	١٠٧١٤٩	٢٩٢٧	١٠٤٢٢٢
٦١٨٦٦	٢٤٨	٦١٥١٨	١٠٧٢٢٨	٢٩٢٧	١٠٤٣٠١
٢١٩	-	٢١٩	٣٢	-	٣٢

المجموع					
المجموع	المستوى ٢	المستوى ١	المجموع	المجموع	المجموع
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
٢٠٠٩ دiciembre ٢١			٢٠١٠ دiciembre ٢١		

٤٥٧	-	٤٥٧	٢٠٥	-	٢٠٥
١٦٠٢٢٤	٩٠٤	١٥٩٢٢٠	٢٧٨٣٠٩	٧٦٠٢	٢٧٠٧٠٧
١٦٠٦٩١	٩٠٤	١٥٩٧٨٧	٢٧٨٥١٤	٧٦٠٢	٢٧٠٩١٢
٥٦٩	-	٥٦٩	٨٣	-	٨٣

المجموع	القيمة العادلة	النقد	قرص
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	وذمم مدينة
٢٧٠٨٥٢	٢٧٠٨٥٢	-	٢٥٣٨٩١
٢٢٥٢٩١	٣٢٥٢٩١	-	٣٢٥٢٩١
٢٣٣٠٥٤٣	٢٣٣٠٥٤٣	-	٢٣٣٠٥٤٣
٢٧٨٣٠٩	٢٧٨٣٠٩	٢٦٧٨١٥	١٠٤٩٤
٣٢٠٤٩٩٥	٣٢٠٤٩٩٥	٢٦٧٨١٥	١٠٤٩٤
١٣٣١٨٨	١٣٣١٨٨	-	١٣٣١٨٨
١٨٢٨٠	١٨٢٨٠	-	١٨٢٨٠
٢٥٩٥١٥٦	٢٥٩٥١٥٦	-	٢٥٩٥١٥٦
١٢٩٨٧٠	١٢٩٨٧٠	-	١٢٩٨٧٠
٢٨٧٦٤٩٤	٢٨٧٦٤٩٤	-	٢٧٤٦٦٢٤
			١٢٩٨٧٠
			المجموع

المجموع	القيمة العادلة	النقد	قرص
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	وذمم مدينة
٣٤٣٥٨	٣٤٣٥٨	-	٢٣١٦٤٤
٥٢٦٧٥	٥٢٦٧٥	-	٥٢٦٧٥
٢٠٤٣٥٩٥	٢٠٤٣٥٩٥	-	٢٠٤٣٥٩٥
١٦٠٢٢٤	١٦٠٢٢٤	١٦٠٢٢٤	-
٢٦٠٠٠٦٢	٢٦٠٠٠٦٢	١٦٠٢٢٤	-
٥٥٥٨٤	٥٥٥٨٤	-	٥٥٥٨٤
١٠١٣٩٧	١٠١٣٩٧	-	١٠١٣٩٧
٢١٦٢٢٠٥	٢١٦٢٢٠٥	-	٢١٦٢٢٠٥
٢٢١٩١٨٦	٢٢١٩١٨٦	-	٢٢١٩١٨٦
			المجموع

ب/ ١٩. القيمة العادلة للأدوات المالية (تابع)



ب/ ٢٠ الأدوات المالية المشتقة

في إطار النشاط الاعتيادي يقوم البنك بالدخول في العديد من أنواع المعاملات التي تتضمن أدوات مالية مشتقة. الأداة المالية المشتقة هي عقد مالي بين طرفين تعتمد فيه المدفوعات على التحركات في سعر واحدة أو أكثر من الأدوات المالية أو المعدل الاستدلالي أو المؤشر. تم وصف الأدوات المالية المشتقة المستخدمة من جانب البنك أدناه:

ب/ ٢٠١ المشتقات المحتفظ بها أو المصدرة لأغراض التغطية (تابع)

يوضح الجدول التالي القيم العادلة الموجبة والسلبية للأدوات المالية المشتقة كما في تاريخ التقرير والتي تعادل القيم السوقية بجانب المبالغ التقديرية التي تم تحليلها لأجل ولتاريخ الاستحقاق. المبلغ التقديرية هو مبلغ الأصل ذي الصلة بالأداة المشتقة والمعدل المرجعي أو المؤشر وهو الأساس الذي يتم بموجبه قياس التغيرات في قيمة المشتقات.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥

ب/ ٢٠١ أنواع الأدوات المالية المشتقة

العقود الآجلة هي اتفاقيات تعاقدية إما لشراء أو بيع عملة أو سلعة أو أداة مالية بسعر محدد في تاريخ محدد في المستقبل.

عقود المقايسة هي اتفاقيات تعاقدية بين طرفين لمقاييس الفائدة أو فروق صرف العملات الأجنبية استناداً إلى مبلغ تقديرى محدد. بالنسبة لعقود مقاييس معدلات الفائدة تتبادل الأطراف المقابلة في العادة معدلات الفائدة الثابتة والمتحركة استناداً إلى قيمة تقديرية بعملة واحدة.

المبالغ التقديرية حسب الفترة والاستحقاق			
المبالغ التقديرية	خلال ٣ أشهر	١٢-٣ أشهر	١ إلى ٥ سنوات
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني

-	٧٥٥٣٢	٢٥٣٧٦٧	٣٢٩٢٩٩	عقود شراء آجل لعملات أجنبية
-	٧٥٥٨١	٢٥٤٣٠٢	٣٢٩٨٨٣	عقود بيع آجل لعملات أجنبية
ألف دولار أمريكي ألف دولار أمريكي ألف دولار أمريكي ألف دولار أمريكي				

-	١٩٦١٨٧	٦٥٩١٣٥	٨٥٥٣٢٢	عقود شراء آجل لعملات أجنبية
-	١٩٦٣١٤	٦٦٠٥٢٥	٨٥٦٨٣٩	عقود بيع آجل لعملات أجنبية
ألف دولار أمريكي ألف دولار أمريكي ألف دولار أمريكي				

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

الخيارات هي اتفاقيات تعاقدية تتطلب الحق وليس الالتزام إما في شراء أو بيع مقدار معين من السلع أو العملات الأجنبية أو الأداة المالية بسعر محدد إما في تاريخ مستقبلي محدد أو في أي وقت خلال فترة زمنية محددة. يتعامل البنك بالنيابة عن عملائه فقط في خيارات العملة وخيارات مخاطر الفائدة. لا يقوم البنك بممارسة نشاط منح الخيارات.

المبالغ التقديرية حسب الفترة والاستحقاق			
المبالغ التقديرية	خلال ٢ أشهر	١٢-٢ أشهر	٥ سنوات
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني

-	٨٤٣٩	١٠٤١٢٢	١١٢٥٦١	عقود شراء آجل لعملات أجنبية
-	٨٤٢٢	١٠٤٠٣٧	١١٢٤٥٩	عقود بيع آجل لعملات أجنبية
ألف دولار أمريكي ألف دولار أمريكي ألف دولار أمريكي				

-	٢١٩١٩	٢٧٠٤٤٧	٢٩٢٣٦٦	عقود شراء آجل لعملات أجنبية
-	٢١٨٧٥	٢٧٠٢٢٦	٢٩٢١٠١	عقود بيع آجل لعملات أجنبية

بالإضافة إلى ذلك يستخدم البنك مقاييس معدلات الفائدة للتغطية ضد مخاطر التدفق النقدي الناشئة عن بعض القروض والودائع ذات معدلات الفائدة الثابتة.

بالنسبة لمخاطر معدلات الفائدة يتم القيام بإجراء تغطية إستراتيجية عن طريق رصد إعادة تسعير الأصول والالتزامات المالية والدخول في مقاييس معدلات فائدة لتغطية حصة من مخاطر معدلات الفائدة. حيث أن التغطية الإستراتيجية لا تؤهل للمحاسبة الخاصة عن التغطية عن الأدوات المالية المشتقة ذات الصلة على أنها أدوات للمتاجرة.

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩

ج/ مصروفات التشغيل الأخرى

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
١٠٩٣	١٣٥٢	٣٥١٢	٢٨٣٩		
٤٢٦٢	٤٦١١	١١٩٧٦	١١٧٠		
٥٩	٥٨	١٥١	١٥٣		
٥٤١٤	٦٠٢١	١٥٦٣٩	١٤٠٦٢		

ج/ ضريبة الدخل

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
١٠٨٦	١٣٩٩	٣٦٣٤	٢٨٢١		
-	٢١	٥٤	-		
١٠٨٦	١٤٢٠	٣٦٨٨	٢٨٢١		

يخصّ البنك لضريبة الدخل في عام ٢٠١٠ حسب متطلبات قانون ضريبة الدخل على الشركات في السلطنة. تتحسب الضرائب على الدخل الخاضع للضريبة والتي تفوق الحد الأدنى ٣٠ ألف ريال عماني بمعدل ١٢٪.

ب) المطابقة

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
٩١٠٨	١١٦٤٠	٣٠٢٢٣	٢٢٦٥٨		

أرباح (الخسائر) المحاسبية للفترة

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
١٠٩٠	١٣٩٣	٣٦١٨	٢٨٢١		
١٥	١٥	٣٨	٣٩		
(٢٠)	(٩)	(٢٣)	(٥٢)		
١	٢١	٥٥	٢		
١٠٨٦	١٤٢٠	٣٦٨٨	٢٨٢١		

ج) أصول الضريبة المؤجلة

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
٢١	١١	٢٨	٨٠		
٢١	١١	٢٨	٨٠		

د) تقييم الضريبة

لم يتم الإتفاق بعد مع الأمانة العامة للضرائب في الوزارة المالية على تقييم البنك لأعوام ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩. من وجهة نظر البنك أن الضرائب الإضافية، في حال وجودها، المتعلقة بضريبة بداية السنة لن تكون ذو معنى إذا عرضت في المركز المالي للبنك كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠.

ب) مقترن توزيع الأرباح النقدية

اقتصر أعضاء مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بنسبة ٦٪ لعام ٢٠١٠. مقترن توزيع الأرباح النقدية خاضع للموافقة الرسمية من قبل المساهمين في الجمعية العامة العادية السنوية.

ج/ إيرادات الفوائد

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
٢١٦	١٣٣٤	٥١٧٥٧	٥٦٥٦٣	٧١٠	٥٠٢
٥٢٦٨٣	٥٨٣٩٧				

مستحقات من بنوك وودائع أخرى بسوق النقد

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
٣٤٦٠	٥٦١	١٤٦٩١٧	١٣٤٤٣٤	١٣٠٣	١٨٤٤
١٥١٦٨٠	١٣٦٨٩				

ج/ مصروفات الفوائد

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
٤١١٧	٧٢٢٩٦	٦٠١٤٦	٥٧٧٨٢	٤٧٤٠	١٢٣٩٢
٧٢٢١٣	٧٧٤٦٨				

ج/ إيرادات التشغيل الأخرى

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
٤٤٣	٦٩٢	٥٦٩٦	٣٨٥٤	١٥١	٨٨
(١٧)	٢				
٦٢٧٣	٤٦٣٦				

د) صافي أرباح من التعاملات بعملات أجنبية

٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني	٢٠٠٩ ألف دولار أمريكي	٢٠١٠ ألف دولار أمريكي	٢٠٠٩ ألف ريال عماني	٢٠١٠ ألف ريال عماني
١٧٩٨	١١٥١	١٠٠١٠	١٤٧٩٥	٢٢٩	٢٩٢
٥	(٤٤)				
١٢٠٤٢	١٦٢٩٤				



د/ إدارة المخاطر المالية

الهدف الأساسي لنظام إدارة المخاطر هو حماية رأس المال البنك وموارده المالية من مختلف المخاطر. يتعرض البنك للمخاطر التالية من استخدامه لأدواته المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق
- المخاطر التشغيلية

تقع على مجلس الإدارة المسئولية الكلية عن وضع ومراقبة إطار عمل إدارة المخاطر بالبنك. قام المجلس بتكون لجنة الأصول والالتزامات وللجنة الائتمان والمخاطر وهم مسئولتان عن وضع ورصد سياسات إدارة المخاطر بالبنك في مجالاتها المحددة. جميع لجان المجلس تقوم بصورة منتظمة ب تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها.

يتم وضع سياسات إدارة المخاطر بالبنك لتحديد وتحليل المخاطر التي يواجهها البنك بفرض وضع حدود ورقابات مناسبة للمخاطر والالتزام بالحدود. تم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة منتظمة لتعكس التغيرات في ظروف السوق والمنتجات والخدمات المقدمة. يهدف البنك من خلال إجراءات التدريب والإدارة لديه إلى تطوير بيئة رقابة بناءً يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

لجنة التدقيق بالبنك مسؤولة عن رصد الالتزام بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر بالبنك وعن مراجعة كفاية إطار عمل إدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي يواجهها البنك. تم مساعدة لجنة التدقيق في أداء هذه الوظائف بواسطة التدقيق الداخلي. يقوم التدقيق الداخلي بأداء مراجعات دورية ومراجعات غير دورية لرقابات وإجراءات إدارة المخاطر ويتم تقديم تقرير عن نتائجها إلى لجنة التدقيق.

د/1 مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية التي يتعرض لها البنك في حالة عجز العميل أو الطرف المقابل في الأداة المالية عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية وهي تنشأ بصفة أساسية من القروض والسلف التي يقدمها البنك للعملاء والبنوك الأخرى والأوراق المالية الاستثمارية. لأغراض التقارير عن إدارة المخاطر يقوم البنك بدراسة وتجميع كل عناصر التعرض لمخاطر الائتمان (مثل مخاطر الإخلال من جانب فرد ومخاطر القطاع ومخاطر البلد).

د/1/١ إدارة مخاطر الائتمان

قام مجلس الإدارة بتقديم إرشادات لجنة الائتمان والمخاطر وجعلها المسئولة عن رصد مخاطر الائتمان. كما أن هناك قسم إدارة مخاطر مستقل عما يلي أمام الرئيس التنفيذي:

- صياغة سياسات الائتمان بالتشاور مع وحدات النشاط لتنطيطية اشتراطات الضمانات وتقييم الائتمان وتقييم تدرج وتقارير المخاطر والإجراءات التوثيقية والقانونية والالتزام بمتطلبات اللوائح والقوانين.
- وضع هيكل التقويض لاعتماد وتجديد تسهيلات الائتمان.
- مراجعة وتقييم مخاطر الائتمان. تقوم لجنة الائتمان والمخاطر بالجسر بتقييم جميع حالات التعرض للمخاطر التي تزيد عن الحدود الموضوعة قبل الارتباط بتقديم التسهيلات إلى العملاء من جانب وحدة العمل المعنية. تخضع عمليات التجديد ومراجعات التسهيلات إلى نفس إجراءات المراجعة. تخضع العملية كذلك لموافقة لجنة الائتمان والمخاطر من قبل المستدين حسب التقييمات التي توصلت إليها وحدات العمل لديهم.
- الحد من تركيز الملح مع أطراف مقابلة أو لقطاعات جغرافية أو صناعية (بالنسبة للقروض والسلف) ومع المصدر وسيولة السوق والبلد (بالنسبة للأوراق المالية الاستثمارية).
- وضع الاحتياط بتقييم لدرج المخاطر بالبنك بفرض تصنيف المخاطر وفقاً لدرجة مخاطر الخسارة المالية التي تم مواجهتها والتركيز على إدارة للمخاطر الحاضرة.
- مراجعة التزام وحدات النشاط بحدود المخاطر المتفق عليها متضمنة تلك الخاصة بمحالات مختار ومخاطر البلد وأنواع المنتجات. التأكد على الدوام من البقاء في داخل حدود الملتزم الفردي وداخل حدود تركيزات المخاطر لختلف القطاعات التي يتم رصدها بصفة مستمرة.
- تقديم المشورة والإرشاد والمهارات التخصصية لوحدات العمل لنشر أفضل الممارسات في البنك بأكمله في مجال إدارة مخاطر الائتمان.

ج/ الربح/(خسارة) الأساسية للسهم

يتم إحتساب الربح/(خسارة) الأساسية للسهم بقسمة صافي الربح/(خسارة) للسنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

الربح/(خسارة) للسنة	٢٠١٠ ديسمبر ٢٠١٠	٢٠٠٩ ديسمبر ٢٠٠٩	٢٠١٠ ديسمبر ٢٠١٠	٢٠٠٩ ديسمبر ٢٠٠٩
المتوسط المرجح لعدد الأسهم بقيمة مئة بيسة للسهم الواحد القائمة خلال السنة (بالألاف)	١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	٨٠٢٢	١٠٢٢٠
صافي الربح/(خسارة) للسهم عن السنة (بالبيسة)	٢٦٥٤٥	٢٠٨٢٧	٨٠٢٢	١٠٢٢٠
السنة (بالألاف)	١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠

لم يتم عرض رقم العائد على السهم المخفف إذ أن البنك لم يقم بإصدار أية أدوات قابلة للتحويل قد يكون لها تأثير على العائد للسهم عند ممارستها.

أيُضاً على القوائم المالية

كماء في ٣ ديسمبر ٢٠١٦

كماء في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/ مخاطر الائتمان (تابع)

٣/١ - القروض والأوراق المالية التي تخضع قيمتها
القروض والضمادات التي تخضع قيمتها هي تلك التي يحدد البنك بالقرض / الضمادات.

٤/١/٣/١ ما تجاوز الاستحقاق ولم تنخفض قيمته
هي القروض والضمادات التي تجاوزت الفائدة التعاقدية أو المدفوعات الأصلية لها موعد استحقاقها ولكن البنك يعتقد على أنه لم تنخفض قيمتها على أساس مستوى الضمان/ التأمين المتوفّر / أو مرحلة التحصيل للمبالغ المستحقة للبنك.

د/٣/ب القروض ذات الشروط المتفاوض عليها

الشروط ذات المخاطر المتفاوض عليها هي تلك القروض التي أعيدت هيكلتها بسبب التدهور في المركز المالي للمقترض والتي يقوم البنك بتقديم تأزالت لم يكن بخلاف ذلك ليتأذل عنها. بمجرد إعادة هيكلة القرض سيظل في هذا التصنيف مسقاً عن الأداء المرضي بعد إعادة الهيكلة.

د/١/ج مخصصات الانخفاض في القيمة

يقوم البنك بوضع مخصص لخسائر الاتخاض في القيمة والذي يمثل تقديره للخسائر المتکدة في محفظة قروضه. المكونات الرئيسية لهذا المخصص هي مخصصات الخسارة المحددة المتعلقة بمخاطر فردية هامة ومخصص خسائر مجموع القروض الذي يضعه البنك للأصول المتجانسة فيما يتعلق بالخسائر التي تم تكبدها ولكن لم يتم تحديدها عن تلك القروض التي تخضع لتقدير فردي للاتخاض في القيمة.

د/١/٣/د سياسة الشطب

يقوم البنك بشطب رصيد القرض / الضمان (وأية خصومات أخرى لخسائر الانخفاض في القيمة) عندما يحدد البنك بأن القروض / الضمانات غير قابلة للتحصيل. يتم التوصل إلى هذا التحديد بعد دراسة معلومات مثل حدوث تغيرات هامة في المركز المالي للمقترض / المصدر بالصورة التي يصبح من غير الممكن للمقترض أو المصدر دفع أي التزام أو أن تكون حقيقة الضمانة غير كافية لاسترداد القيمة الكاملة. بالنسبة للقروض القياسية ذات الأرصدة الصغيرة تستند قرارات الشطب عموماً على حالة للمبالغ المتاخرة فيما يتعلق بأحد المنتجات.

فيما يلي تحليل لإجمالي وصايف المبالغ (بعد مخصصات انخفاض في القيمة) للأصول المنخفضة قيمتها إفرادياً وفقاً للتصنيف المخاطر.

التفاصيل				قرهود وسلف	٢٠١٠ ديسمبر	٢٠٠٩ ديسمبر
	إجمالي صافي	ألف ريال عماني	إجمالي صافي	ألف ريال عماني	إجمالي صافي	ألف ريال عماني
دون المستوى	١٦٦٩	١٢٢٣	٤٦٩	٢٤٢	٢٠٠٩	٢١
مشكوك فيها	١٢١٣	٥٧٧	٩٢٩	٤٤٢	٢٠٠٩	٢١
خسارة	٥١٧٠	١٨٢٤	٥٣٤	٩٩	٢٠٠٩	٢١
دون المستوى	٨٠٥٢	٣٦٢٤	١٩٣٢	٨٨٣	٢٠٠٩	٢١

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/ مخاطر الائتمان (تابع)

د/١ إدارة مخاطر الائتمان (تابع)

ينبغي على كل وحدة عمل تنفيذ سياسات وإجراءات الائتمان الخاصة بالبنك مع حدود اعتماد الائتمان المفروضة من لجنة الائتمان والمخاطر بالبنك. لدى وحدات النشاط جهات مقابلة لإدارة المخاطر لديها الخبرة التخصصية في إدارة المخاطر النمطية لوحدات النشاط. يتم القيام بعمليات مراجعة منتظمة لوحدات النشاط وأساليب الائتمان بالبنك من جانب التدقير الداخلي.

د/١ مخاطر التعرض للائتمان

مخاطر التعرض للائتمان كما في تاريخ التقرير على النحو التالي:

٢٠٠٩ ديسمبر ٢١		٢٠١٠ ديسمبر ٣١		٢٠١١ ديسمبر ٣١		القيمة الدفترية
استثمارات في		استثمارات في		استثمارات في		
أوراق مالية	إجمالي التروض	أوراق مالية	إجمالي التروض	أوراق مالية	إجمالي التروض	
ألف ريال عماني	ودائع لدى بنوك	ألف ريال عماني	والسلف للعملاء	ألف ريال عماني	والسلف للعملاء	
٦٦٦٩٠	٢٠٢٨٠	٧٩٩٤٥١	١٠٧١٤٩	١٢٥٢٣٧	٩١٤٣٦٥	
المبالغ التي تجاوزت الاستحقاق ولم تنخفض قيمتها						
-	-	٧١٢١	-	-	٣٣٠٥	٣٠ يوم من - ١
-	-	٩٢٨	-	-	٥٧٦٢	٦٠ - ٢١ يوم من - ٦١
-	-	٧١٥	-	-	٤١١٤	٨٩ - ٦١ يوم من - ٦١
-	-	٨٧٧٤	-	-	١٣١٨١	
-	-	١٩٢٢	-	-	٨٠٥٢	المبالغ التي تجاوزت الاستحقاق وانخفضت قيمتها
٦٦٦٩٠	٢٠٢٨٠	٧٨٨٧٤٥	١٠٧٤١٩	١٢٥٢٣٧	٨٩٣١٣٢	المبالغ التي لم تتجاوز الاستحقاق وغير منخفضة القيمة

٢٠٠٩ ديسمبر		٢٠١٠ ديسمبر		القيمة الدفترية	
استثمارات في أوراق مالية ألف دولار أمريكي		إجمالي التروض والسلف للعملاء ودائع لدى بنوك ألف دولار أمريكي		إجمالي التروض والسلف للعملاء ودائع لدى بنوك أوراق مالية ألف دولار أمريكي	
١٦٠ ٢٢٤	٥٢٦٧٥	٢٠٧٦٤٩٧	٢٧٨٣٠٩	٣٢٥٢٩١	٢٣٧٤٩٧٤
المبالغ التي تجاوزت الاستحقاق ولم تنخفض قيمتها					
-	-	١٨٥٢٢	-	-	٨٥٨٤
-	-	٢٤١٠	-	-	١٤٩٦٦
-	-	١٨٥٧	-	-	١٠٦٨٦
-	-	٢٢٧٨٩	-	-	٣٤٢٣٦
-	-	٥٠١٨	-	-	٢٠٩١٤
المبالغ التي تجاوزت الاستحقاق وانخفضت قيمتها					
١٦٠ ٢٢٤	٥٢٦٧٥	٢٠٤٨٦٩٠	٢٧٨٣٠٩	٣٢٥٢٩١	٢٣١٩٨٢٤
المبالغ التي لم تتجاوز الاستحقاق وغير منخفضة القيمة					

أيضاً على القوائم المالية

كم في ۱۳ ديسمبر ۲۰۲۰

کما فی ۳ دیسمبر ۱۹۰۴

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/ مخاطر الائتمان (تابع)

د/٤ الضمانات الإضافية

يقوم البنك برصد تركيز مخاطر الائتمان حسب القطاع والموقع الجغرافي. تم توضيح تحليل لتركيز مخاطر الائتمان في تاريخ التقرير فيما يلي:

استثمارات في أوراق مالية	إجمالي القروض	استثمارات في ودائع بالبنوك وأوراق مالية	إجمالي القروض
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني

التركيز حسب القطاع:

٥١٠٧	-	٤٢٣٥٢٢	١٢٧٢٩	-	٥٤٩٨٠٧	الشركات
-	-	٣٦٥٩٢٨	-	-	٣٦٤٥٥٨	الأفراد
٥٦٥٨٣	-	-	٩٤٤٢٠	-	-	الدولة
-	٢٠٢٨٠	-	-	١٢٥٢٣٧	-	بنوك
٧١٧٩٠	٢٠٢٨٠	٧٩٩٤٠١	١٠٧١٤٩	١٢٥٢٣٧	٩١٤٣٦٥	

التركيز حسب الموقف:

الشرق الأوسط	٩١٤٣٦٥	٩٠٩٨٢	١٠٦٧٥٥	٧٩٩٤٥١	١٦٠٢٣	٥٠٢١٥
أوروبا	-	٣٧٣٢٨	-	-	١٢٣٦	١١٠٤٨
أمريكا الشمالية	-	٤٠٩٠	٣٩٤	-	٢٨٤٢	٢٢٧
آسيا	-	٣٢٨٢٢	-	-	١٥٨	-
استراليا	-	١٥	-	-	١١	-
	٩١٤٣٦٥	١٢٥٢٢٧	١٠٧١٤٩	٧٩٩٤٥١	٢٠٢٨٠	٧١٧٩٠

التركيز حسب القطاع:

١٣٢٦٥	-	١١٢٦٠٢٥	٣٣٠٦٣	-	١٤٢٨٠٧٠	الشركات
-	-	٩٥٠٤٦٢	-	-	٩٤٦٩٠٤	الأفراد
١٤٦٩٧٩	-	-	٢٤٥٢٤٦	-	-	الدولة
-	٥٢٦٧٥	-	-	٣٢٥٢٩١	-	بنوك
١٦٠٢٢٤	٥٢٦٧٥	٢٠٧٦٤٩٧	٢٧٨٣٠٩	٣٢٥٢٩١	٢٣٧٤٩٧٤	

التركز حسب الموقف:

الشرق الأوسط	الناتج المحلي الإجمالي (مليارات دولار)						
أوروبا	٢٨٦٩٦	٣٢١٠	—	—	٩٦٩٥٦	—	—
أمريكا الشمالية	٨٤٩	٧٢٨٢	—	١٠٢٣	١٠٦٢٣	—	—
آسيا	—	٤١٠	—	—	٨٥٢٥٢	—	—
استراليا	—	٢٩	—	—	٣٩	—	—
١٣٠٦٨٩	٤١٦٤٤	٢٠٧٦٤٩٧	٢٧٧٢٨٦	١٣٢٤٢١	٢٣٧٤٩٧٤	٢٣٧٤٩٧٤	٢٣٧٤٩٧٤

يتم قياس التركيز حسب الموقع بالنسبة للقروض والسلف استناداً على موقع الشركة المالكة للأصل وهو ما له علاقة كبيرة مع موقع المقرض. يتم قياس التركيز حسب الموقع بالنسبة للأوراق المالية الاستثمارية استناداً إلى موقع مصدر الضمانة. يسعى البنك لإدارة مخاطر الائتمان عبر تنويع أنشطة الإقراض لتقديم التركيزات غير المرغوب فيها للمخاطر لدى البنك أو لدى العملاء بعملة معينة. كما أنه يحصل على ضمانة، متى كان ذلك ملائماً.

يحتفظ البنك بضمانات إضافية مقابل القروض والسلفي إلى العملاء في شكل حقوق رهن على ممتلكات وضمانات مسجلة أخرى على الأصول وضمانات. تستند تقديرات القيمة العادلة على قيمة للضمان، بالإضافة إلى القدرة في وقت الاقتراض، وتم تحديدها مرة واحدة كأ، ثلاثة سنوات فيما عدا الحالات التي يتم فيها تقييم أن القرض يصوده منفردة قد انخفضت قيمته.

أما بالنسبة للأسهم المتداولة سوق مسقط للأوراق المالية والتى أحدثت كضمانات لقرض وضطر، فإنه يتم تقسيمها يومياً للقيام بادارة التغيرات الحادة في القيمة العادلة.

التكلفة المطفأة للأصول المالية وفئة الضمان التي يتم الحصول عليها كما في تاريخ التقرير موضحة فيما يلي:

٢٠٠٩ ديسمبر ٣١	إجمالي القروض والسلف	ألف دolar أمريكي
٢٠٠٩ ديسمبر ٣١	إجمالي القروض والسلف	ألف دolar أمريكي

مقابل ما تجاوز استحقاقه ولم تنخفض قيمته

٩٣٢٧	٥١٢٩	ممكلات	١٣٣٢٢	٢٤٢٢٦
-	٥١٥	ودائع ثابتة	١٣٣٨	-
١٢	-	حقوق ملكية	-	٢١
٩٣٣٩	٥٦٤٤		١٤٦٦٠	٢٤٢٠٧

مقالات، ما تحاوز استحقاقه و انخفضت قيمته

٢٤١	٢٢٨٨	ممتلكات	٥٩٤٣	٨٨٦
٢٤١	٢٢٨٨		٥٩٤٣	٨٨٦

مقابل ما لم يتحاوز استحقاقه ولم تنخفض قيمته

النوع	المجموع	القيمة	النسبة المئوية (%)
ممتلكات	٣٣٠٤٩٤	٤١١٤١٦	٣٣%
ودائع ثابتة	٧٤٤٢٦	٢٦٨٦٨	٢٦%
حقوق ملكية	٥٣٦٧٨	٥٨٠١٦	٥٨%
ضمانات	٤٨٤٤٩	٢٨٣٦٤	٢٨%
١٢٧٢٤٠	١٥٨٢٩٥		
٢٨٦٥٤	١٤١٩٤		
٢٠٦٦٦	٢٢٢٢٦		
١٨٦٥٣	١٤٧٧٠		
١٩٥٢١٣	٢٠٩٦٩٥		
٢٠٣١٤٥	٢١٩٣٧٥		

د/١٥ مخاطر السداد

مخاطر السداد هي مخاطر الخسارة التي تعزى إلى عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته لدفع النقد أو تقديم الضمانات أو الأصول الأخرى كما هو متفق عليه تعاقدياً.

عندما لا توجد مخاطر سداد، كما هو الحال عموماً لعمليات التجارة بالعملات الأجنبية، فإن البدء المتزامن للدفع وتسليم أجزاء المعاملة هو ممارسة شائعة بين أطراف المعايرة (السداد المحر). في مثل هذه الحالات يجب تخفيف مخاطر السداد عبر تنفيذ دفع ثانوي للوصول إلى صالح في الاتفاقيات.

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٢ مخاطر السيولة (تابع)

د/٢ مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر أن يواجه البنك صعوبة في مقابلة التزاماته عن طريق التزاماته المالية.

د/٢/٢ التعرض لمخاطر السيولة (تابع)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠

أكبر من سنة واحدة	خلال ثلاثة أشهر	القيمة الدفترية	إجمالي التدفق الاسمي الخارجي	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني
٢٩٧٨٣١	٢٤٥١٧٦	٤٩٩٨٧٩	١٠٤٢٨٨٦	٩٩٩١٣٥	

التزامات غير مشتقة					
-	١٢٩٨٨	٣٨٥٦٣	٥١٥٥١	٥١٢٧٧	مستحقات لبنوك وودائع أخرى من سوق النقد
-	٧٢٢٢	١٨٥	٧٤٠٧	٧٠٣٨	شهادات ودائع
٧٠٠	-	-	٧٠٠	٧٠٠	دائع عمالء
٦٩٥٧٥	١٦٠٣	١٦٠٣	٧٢٧٨١	٥٠٠٠	إيرادات مؤجلة
-	-	-	٢٦٨٩٠	٢٦٨٩٠	ديون ثانوية
٣٧٤٤٠٦	٢٦٦٩٨٩	٥٦٧١٢٠	١٢٠٨٥١٥	١١٤١٣٤٠	التزامات أخرى
مجموع					

ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني
------------------	------------------	------------------	----------------	----------------	----------------

التزامات غير مشتقة					
-	٣٣٧٣٧	١٠٠١٦٤	١٣٣٩٠١	١٣٣١٨٨	مستحقات لبنوك وودائع أخرى من سوق النقد
-	١٨٧٥٨	٤٨١	١٩٢٣٩	١٨٢٨٠	شهادات ودائع
٧٧٣٥٨٧	٦٣٦٨٢١	١٢٩٨٣٨٧	٢٧٠٨٧٩٥	٢٥٩٥١٥٦	دائع عمالء
١٨١٨٢	-	-	١٨١٨٢	١٨١٨٢	إيرادات مؤجلة
١٨٠٧١٤	٤١٦٤	٤١٦٤	١٨٩٠٤٢	١٢٩٨٧٠	ديون ثانوية
-	-	٦٩٨٤٢	٦٩٨٤٢	٦٩٨٤٤	التزامات أخرى
٩٧٢٤٨٣	٦٩٣٤٨٠	١٤٧٣٠٣٨	٣١٣٩٠٠١	٢٩٦٤٥٢٠	مجموع

معدل الإقراض وهو معدل إجمالي القروض والسلف لدائن العمالء ورأس المال ويتم رصدها على نحو يومي بما يتماشى مع الخطوط الإرشادية التنظيمية. داخلياً يتم وضع معدل الإقراض على أساس أكبر تحفظاً مما هو مطلوب بموجب اللائحة. كما يقوم البنك أيضاً بإدارة مخاطر السيولة لديه على نحو شهري برصد معدل صافي الأصول السائلة إلى إجمالي الأصول. لهذا الغرض فإن صافي الأصول السائلة يعتبر على أنه يتضمن النقد وما في حكم النقد، وأوراق الدين المصنفة استثمار والتي تتمتع بسوق نشط وبسيولة.
--

كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٩	معدل الإقراض	معدل السيولة	٢٠١٠ ديسمبر ٢١
-----------------------	--------------	--------------	----------------

التزامات غير مشتقة					
-	٢١٨١٦	٢١٨١٦	٢١٤٠٠	٢١٤٠٠	مستحقات لبنوك وودائع أخرى من سوق النقد
٧٥٩٢	٢٢٧٩٥	١٨٥	٤١٥٧٢	٣٩٠٢٨	شهادات ودائع
١٩٩٢٨٠	٢١٠٥٦٣	٤٥٦١٨٨	٨٦٦١٣١	٨٣٢٤٤٩	دائع عمالء
٧٠٠	-	-	٧٠٠	٧٠٠	إيرادات مؤجلة
-	-	١٨٥٥٠	١٨٥٥٠	١٨٥٥٠	التزامات أخرى
٢١٢٩٧٢	٢٤٤٢٥٨	٤٩٦٧٣٩	٩٥٥٦٩	٩١٨٤٣٧	مجموع

الموسط عن الفترة	الحد الأقصى عن الفترة	الحد الأدنى عن الفترة
%١٧٥٦	%٨٢٧٠	%٢١٦٤
%٢١٧٢	%٨٥٣٠	%٢٢٤٤٥
%١٤٤٦	%٨١٦٠	%٢٤٤٨٠

الاستحقاقات التعاقدية المتبقية للالتزامات المالية

يلخص الجدول أدناه ملخص استحقاق التزامات البنك في تاريخ التقرير استناداً إلى ترتيبات الدفع التعاقدية. تم تحديد الاستحقاقات التعاقدية للأصول والالتزامات على أساس الفترة المتبقية في تاريخ الاستحقاق التعاقدية وهي لا تأخذ في الاعتبار الاستحقاقات الفعلية كما هو مشار إليها في تاريخ الودائع المحافظ عليها لدى البنك وتتوفر الأموال السائلة.

النحو التالي:

٢٠٠٩ ديسمبر ٢١	معدل الإقراض	معدل السيولة
٢٠١٠ ديسمبر ٢١	٢٠١٠ ديسمبر ٢١	٢٠٠٩ ديسمبر ٢١

المتوسط عن الفترة	الحد الأقصى عن الفترة	الحد الأدنى عن الفترة
%١٧٥٦	%٨٢٧٠	%٢١٦٤
%٢١٧٢	%٨٥٣٠	%٢٢٤٤٥
%١٤٤٦	%٨١٦٠	%٢٤٤٨٠

الاستحقاقات المتبقية للالتزامات المالية

يلخص الجدول أدناه ملخص استحقاق التزامات البنك في تاريخ التقرير استناداً إلى ترتيبات الدفع التعاقدية. تم تحديد الاستحقاقات التعاقدية للأصول والالتزامات على أساس الفترة المتبقية في تاريخ الاستحقاق التعاقدية وهي لا تأخذ في الاعتبار الاستحقاقات الفعلية كما هو مشار إليها في تاريخ الودائع المحافظ عليها لدى البنك وتتوفر الأموال السائلة.

الأموال السائلة.

يقوم البنك بإعداد تقرير فجوة السيولة لرصد مركز السيولة قصير الأجل للبنك للأصول والالتزامات المدرجة بالريال العماني وللفترة الزمنية المستحقة خلال شهر واحد. يجب تسوية الفجوة عند توفر أدوات إعادة الشراء أو إعادة التمويل وعن خطوط الائتمان غير المستغلة أيضاً، إن وجدت. يجب التقرير عن قائمة السيولة قصيرة الأجل إلى لجنة الأصول والإلتزامات شهرياً ومن يقوم تحريرها إلى لجنة الائتمان والمخاطر.
--

أيُضاً على القوائم المالية

کما فن ۲۳ دیسمبر، ۱۰

کما فی ۳ دیسمبر ۱۹۰۶

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٣ مخاطر السوق

مخاطر السوق هي تلك المخاطر التي تنشأ من التقلبات في الأسعار بالسوق مثل معدلات الفائدة وأسعار الأسهم ومعدلات صرف العملات الأجنبية وإنشار الائتمان (غير المتعلقة بالتغييرات في الائتمان القائم الملتزم / المصدر) والتي تؤثر على دخل البنك أو قيمة مساهمته في الأدوات المالية. الغرض من إدارة مخاطر السوق هو إدارة والسيطرة على التعرض لمخاطر السوق في حدود معايير مقبولة في نفس الوقت الذي يتم فيه الحصول على أفضل عائد في ظل المخاطر.

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٢ مخاطر السوق (تابع)

د/٢ التعرض لمخاطر معدلات الفائدة - المحافظ غير المتاجرة (تابع)
كان مركز حساسية سعر الفائدة استناداً إلى ترتيبات إعادة تسعير تعاقدية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٠ على النحو التالي:

د/١/٣ قياس مخاطر السوق

بدأ البنك عملياته التشغيلية في أبريل ٢٠٠٧ وهو يقوم في الوقت الحالي بمزالة نشاط خزينة بسيط تتضمن العقود الحالية الأجلة وتبادل العملات. ويحيث يتم أخذ المراكز فقط لمعاملات العملاء فقد تم تقليل التعقيد بصورة أكبر. في ضوء ما ذكر أعلاه يقوم البنك بقياس او تحكم عن طريق وضع سقف وحدود للمعاملات. متى وكيفما دخل البنك في معاملات معدنة مثل الأدوات المالية المشتقة سيكون لديه انماط رفيعة المستوى وتقييمات لقياس مخاطر السوق تدعمها الآلية المناسبة.

د/٢/٣ إدارة مخاطر السوق

يفصل البنك في تعرضه لمخاطر السوق بين المحافظ للمتاجرة ولغير المتاجرة. تتضمن محافظ المتاجرة جميع المراكز الناشئة من صنع السوق والوصول إلى مراكز الملكية بجانب الأصول والالتزامات المالية التي تدار على أساس القيمة العادلة.

يتم تحويل جميع مخاطر صرف العملات الأجنبية من جانب الخزينة المركزية إلى دفتر الماتاجرة. بناء على ذلك فإن مركز صرف العملات الأجنبية يعامل كجزء من محفظة المتاجرة بالبنك لأغراض إدارة المخاطر. تم مراقبة وإدارة مخاطر العملات الأجنبية في البنك عن طريق تأسيس المكتب الوسيط لمراقبة مخاطر السوق، وتم عملية إدارة هذه المخاطر من خلال تطبيق سياسة إدارة مخاطر السوق ووضع حدود للإطار الوظيفي كمكمل لتقدير وضع العملات، وتحليل المخاطر المتعلقة بوضع العملات، تقدير تحليل الإخلال بقوانين المخاطر وتقرير الإخلال بالحد المسموح للمتعامل المالي.

يتم تفويض السلطة الكلية لمخاطر السوق إلى لجنة الأصول والإلتزامات وظيفة إدارة المخاطر مسؤولة عن وضع سياسات إدارة المخاطر الفعلية (التي تخضع إلى الاعتماد من جانب لجنة الأصول والإلتزامات وللجنة الآئتمان والمخاطر بالمجلس). تم مراجعة سياسة مخاطر السوق بشكل دوري لتماشي مع تطورات السوق.

٢/٣ التعرض لمخاطر معدلات الفائدة - المحافظ غير المتاجرة

تشاً مخاطر معدلات الفائدة من احتمال وجود تغيرات في معدلات الفائدة تؤثر على الربحية المستقبلية أو القيم العادلة للأدوات المالية. يتعرض البنك لمخاطر معدلات الفائدة نتيجة إلى عدم التمايز فيما بين إعادة تسعير معدلات الفائدة للأصول والالتزامات.

معدل الفائدة الحقيقية (الغلة الحقيقية) للأداة المالية هو المعدل المستخدم في احتساب القيمة الحالية والتي ينتج عنها القيمة الدفترية للأداة. المعدل هو معدل تاريخي للأداة ذات سعر ثابت مشتقة بالتكلفة المطفأة ومعدل حالي للأداة ذات معدل متغير أو الأداة المشتبه بالقيمة العادلة.

الخطر الرئيسي الذي يتعرض له المحافظ لغير المتاجرة هو خطر الخسارة الناتجة من التقلبات في التدفقات النقدية المستقبلية أو في القيم العادلة للأدلة المالية بسبب التغير في معدلات الفائدة بالسوق. تتم إدارة مخاطر معدلات الفائدة بصورة أساسية عبر رصد فجوات معدلات الفائدة وبالحصول على حدود معتمدة مسبقاً لإعادة تسعير الفئات. لجنة الأصول والإلتزامات هي الجهة المكلفة برصد الالتزام بهذه الحدود بمساعدتها في ذلك دائرة المخاطر في الأشطة اليومية للرصد. ملخص لمركز فجوة معدل الفائدة بالبنك بالنسبة للمحافظ لغير المتاجرة مزود في هذا الإيضاح. كذلك يقوم البنك بتقييم مخاطر الفائدة عن طريق تقييم التأثيرات المتربعة على التقلبات في أسعار الفائدة (من منظور العوائد ومنظور القيمة الاقتصادية) طبقاً لتجبيهات لجنة بازل من قبل البنك المركزي العماني وذلك بتطبيق صدمة معدل الفائدة بواقع ٢٠٠ نقطة أساسية وأخذ التدابير لتقليل هذه التأثيرات. أيضاً يقوم البنك بتقييم التأثيرات المتربعة على صدمة معدل فائدة العوائد، ١٠٠، ٥٠، ٣٠٠، ٤٠٠، و ٥٠٠ نقطة أساسية.



د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٢ مخاطر السوق (تابع)

د/٢/٢ التعرض لمخاطر معدلات الفائدة - المحافظ غير المتاجرة (تابع)

غير معرض لمخاطر		ما يزيد عن سنة واحدة	من ٢ إلى ١٢ شهر	خلال ٢ أشهر	عند الطلب	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩
المجموع	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	
١٣٢٢٧٠	١٣٢٢٧٠	-	-	-	-	نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي
٢٠٢٨٠	-	-	-	٢٠٢٨٠	٢٠٢٨٠	مستحقات من بنوك وودائع أخرى بسوق النقد
٧٩٨٤٠٢	-	٤٧٢٢٥٤	٧٧٨١٢	٢٤٧٢٣٥		قرصون وسلف
٦١٦٩٠	٥١٠٧	-	١٢٢٧٦	٤٤٣٠٧		استثمارات متاحة للبيع
١٤٣٤٠	١٤٣٤٠	-	-	-		معدات وتركيبات
٩٢٤٦	٩٢٤٦	-	-	-		أصول أخرى
١٠٣٦٢٢٨	١٦٠٩٦٣	٤٧٢٢٥٤	٩٠٠٨٩	٢١١٩٢٢		مجموع الأصول
٢١٤٠٠	-	-	-	٢١٤٠٠	٢١٤٠٠	مستحقات لبنوك وودائع أخرى من سوق النقد
٢٩٠٢٨	-	٧٠٢٨	٢٢٠٠	-		شهادات ودائع
٨٢٢٤٤٩	٢٠٠١٢٤	١٨٠١١٠	٢٠٠٩٠٧	١٥١٣٠٨		ودائع العملاء
٧٠٠٠	٧٠٠٠	-	-	-		إيرادات مؤجلة
١٨٥٥٠	١٨٥٥٠	-	-	-		التزامات أخرى
٧٤٤	٧٤٤	-	-	-		إيراد ضريبي مستحق الدفع
١١٦١٨	١١٦١٨	-	-	-		مخخص انخفاض القيمة على أساس المحفظة
١٠٥٤٢٩	١٠٥٤٢٩	-	-	-		حقوق الملكية
١٠٣٦٢٢٨	٤٤٣٤٦٥	١٨٧١٤٨	٢٢٢٩٠٧	١٧٢٧٠٨		مجموع الالتزامات وحقوق الملكية
-	(٢٨٢٥٠٢)	٢٨٦١٠٦	(١٤٢٨١٨)	١٣٩٢١٤		فجوة حساسية سعر الفائدة
-	-	٢٨٢٥٠٢	(٢٦٠٤)	١٣٩٢١٤		الفجوة التراكمية لحساسية سعر الفائدة

غير معرض لمخاطر		ما يزيد عن سنة واحدة	من ٢ إلى ١٢ شهر	خلال ٢ أشهر	عند الطلب	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
المجموع	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
٢٧٠٨٥٢	٢٧٠٨٥٢	-	-	-	-	نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي
٣٢٥٢٩١	-	-	٤٦٣٠١	٢٧٨٩٩٠		مستحقات من بنوك وودائع أخرى بسوق النقد
٢٣٦٣٤٧٣	-	١٢٢٧٥٨٢	٢٩٩٧٧٤	٨٣٦١١٧		قرصون وسلف
٢٧٨٣٠٩	٢٣٣٦٦	-	-	٢٤٥٢٤٧		استثمارات متاحة للبيع
٣٥٧٥٣	٣٥٧٥٣	-	-	-		معدات وتركيبات
٢٦٤٤٩	٢٦٤٤٩	-	-	-		أصول أخرى
٣٣٠٠١٢٧	٣٦٦١١٦	١٢٢٧٥٨٢	٣٤٦٠٧٥	١٣٦٠٣٥٤		مجموع الأصول
١٣٣١٨٨	-	-	-	١٣٣١٨٨		مستحقات لبنوك وودائع أخرى من سوق النقد
١٨٢٨٠	-	-	١٨٢٨٠	-		شهادات ودائع
٢٥٩٥١٥٦	-	١٤٤٥٤٨٣	٦٠٤٥٤٨	٥٤٥١٢٥		ودائع العملاء
١٨١٨٢	١٨١٨٢	-	-	-		إيرادات مؤجلة
٦٦٢٠٥	٦٦٢٠٥	-	-	-		التزامات أخرى
٣٦٣٩	٣٦٣٩	-	-	-		إيراد ضريبي مستحق الدفع
٣٢٩٣٠	٣٢٩٣٠	-	-	-		مخخص انخفاض القيمة على أساس المحفظة
١٢٩٨٧٠	-	١٢٩٨٧٠	-	-		ديون ثانوية
٣٠٢٦٧٧	٣٠٢٦٧٧	-	-	-		حقوق الملكية
٣٣٠٠١٢٧	٥٢٣٦٣٣	١٥٧٥٣٥٣	٦٢٢٨٢٨	٦٧٨٣١٣		مجموع الالتزامات وحقوق الملكية
-	(٥٧٥١٧)	(٣٤٧٧٧١)	(٢٧٦٧٥٣)	٦٨٢٠٤١		فجوة حساسية سعر الفائدة
-	-	٥٧٥١٧	٤٠٥٢٨٨	٦٨٢٠٤١		الفجوة التراكمية لحساسية سعر الفائدة

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٣ مخاطر السوق (تابع)

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/ مخاطر السوق (تابع)

د/٣ التعرض لمخاطر معدلات الفائدة - المحافظ غير المتاجرة (تابع)

بيانات مالية لعام ٢٠٠٩						البيانات المدققة
بيانات مالية لعام ٢٠٠٩						بيانات مالية لعام ٢٠٠٨
٢٤٣٥٥٨	٢٤٣٥٥٨	-	-	-	-	نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي
٥٢٦٧٥	-	-	-	-	٥٢٦٧٥	مستحقات من بنوك وودائع أخرى بسوق النقد
٢٠٧٢٧٧٢	-	١٢٢٩٢٢١	٢٠٢١١٢	-	٦٤٢٤٢٩	قرض وسلف
١٦٠٢٢٤	١٣٢٦٥	-	٢١٨٨٦	-	١١٥٠٨٣	استثمارات متاحة للبيع
٣٧٢٤٧	٣٧٢٤٧	-	-	-	-	معدات وتركيبات
٢٤٠١٤	٢٤٠١٤	-	-	-	-	أصول أخرى
٢٦٩١٥٠٠	٤١٨٠٨٤	١٢٢٩٢٢١	٢٢٣٩٩٨	٨١٠١٨٧	-	مجموع الأصول
٥٥٥٨٤	-	-	-	٥٥٥٨٤	مستحقات لبنوك وودائع أخرى من سوق النقد	
١٠١٣٩٧	-	١٨٢٨١	٨٢١١٦	-	-	شهادات ودائع
٢١٦٢٢٠٥	٧٧٩٥٤٣	٤٦٧٨١٨	٥٢١٨٣٦	٢٩٣٠٠٨	-	ودائع العملاء
١٨١٨٢	١٨١٨٢	-	-	-	-	إيرادات مؤجلة
٤٨١٨٢	٤٨١٨٢	-	-	-	-	التزامات أخرى
١٩٣٢	١٩٣٢	-	-	-	-	ابراز ضريبي مستحق الدفع
٢٠١٧٧	٢٠١٧٧	-	-	-	-	محصص انخفاض القيمة على أساس المحفظة
٢٧٣٨٤١	٢٧٣٨٤١	-	-	-	-	حقوق الملكية
٢٦٩١٥٠٠	١١٥١٨٥٧	٤٨٦٠٩٩	٦٠٤٩٥٢	٤٤٨٥٩٢	٤٤٨٥٩٢	مجموع الالتزامات وحقوق الملكية
-	(٧٣٣٧٧٣)	٧٤٣١٢٢	(٣٧٠٩٥٤)	٣٦١٥٩٥	٣٦١٥٩٥	فجوة حساسية سعر الفائدة
-	-	٧٣٣٧٧٣	(٩٣٥٩)	٣٦١٥٩٥	٣٦١٥٩٥	الفجوة التركيبة لحساسية سعر الفائدة

يتم القيام بالنشاط الحالي من خلال المنتجات الأساسية. تدار المخاطر بأحد وجهات نظر عن التحرّكات في معدلات الفائدة للسنة وإعادة تصفيف محافظ وتعهدات الإقراض للمبادأة وتقليل آثار سلبية. الممارسة المعيارية الحالية المتاحة في عمان هي معدل الائتمان ٢٨ يوماً من البنك المركزي العماني. تم تقديم إحصاءات الحركة في المعدل أدناه:

ديسمبر ٢٠٠٩	نوفember ٢٠٠٩	أكتوبر ٢٠٠٩	سبتمبر ٢٠٠٩	أغسطس ٢٠٠٩	يوليو ٢٠٠٩	يونيو ٢٠٠٩	مايو ٢٠٠٩	أبريل ٢٠٠٩	مارس ٢٠٠٩	فبراير ٢٠٠٩	يناير ٢٠٠٩
%٠٥٠	%٠٥٠	%٠٤٠	%٠٣٢	%٠٤٠	%٠٦٠	%٠٧٠	%٠٦٠	%٠٧٠	%٠٦٠	%٠٩٠	%٠٩٠
%٢٠٥	%٢٠٩	%٢١٧	%٢٢٢	%٢٢٥	%٢٢٢	%٢١٨	%٢٣٢	%٢٢٧	%٢٣٧	%٢٤٤	%٢٥١
%٦٤٨	%٦٥٣	%٦٥٠	%٦٤٩	%٦٥٠	%٦٤٤	%٦٣٢	%٦٣١	%٦٣٢	%٦٣٦	%٦٤٤	%٦٣٦

إدارة مخاطر أسعار الفائدة تعتبر أحد أهم عناصر إدارة مخاطر السوق في البنوك . تتشاءم مخاطر أسعار الفائدة أساساً من فجوات بين الأصول والإلتزامات المملوكة لها . توجد طريقتين أساسيتين لإدارة مخاطر أسعار الفائدة بالبنك ، وهي «توجه الربحية» و «توجه القيمة الاقتصادية» يتم تقييم مخاطر أسعار الفائدة على أساس تأثير صدمة التقلبات في أسعار الفائدة على ربحية ورأسمال البنك .

يعتمد «توجه الربحية» على فهم تأثير صدمة تقلبات في أسعار الفائدة في الأصول والإلتزامات على صافي أرباح الفائدة للبنك. يهدف هذا التوجه إلى قياس إمكانية البنك على تحمل هذا الانخفاض، في صافي أرباح الفائدة.

كما تؤثر تقلبات أسعار الفائدة على القيمة الحالية لأصول البنك والتزاماته. يعتمد «توجه القيمة الإقتصادية» على القيمة الحالية لأصول البنك والتزاماته ويقدر الآثار التي تتركها تقلبات في أسعار الفائدة على المدى الطويل. يركز هذا التوجه على مدى تأثير التقلبات في أسعار الفائدة على القيمة الإقتصادية لأصول والتزامات البنك.

إيضاحات على القوائم المالية



كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٢ مخاطر السوق (تابع)

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٢ مخاطر السوق (تابع)

د/٢/٢ التعرض لمخاطر العملة

مخاطر العملات هي المخاطر التي تنشأ من تقلب قيمة الأداة المالية بسبب التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية. قام مجلس الإدارة بوضع حدود للمراكز حسب العملة. يتم رصد المراكز على نحو يومي ويتم استخدام إستراتيجيات تقطيعية لضمان المحافظة على المراكز في إطار الحدود الموضوعة. لدى البنك صافي التعرض التالي للمخاطر بالعملات الأجنبية:

	٢٠١٥ ديسمبر						٢٠١٤ ديسمبر
	أصول صافية الأصول	الالتزامات صافية الأصول	أصول صافية الأصول	الالتزامات صافية الأصول	أصول صافية الأصول	الالتزامات صافية الأصول	رأس المال
	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف ريال عماني
(٢١٩٤٨)	٢٠٨٢٢١	١٧٦٢٧٢	(١٢٨٩٧)	٣٧٣١٢٠	٣٦٠٢٢٢	دولار أمريكي	
٥٦	-	٥٦	(١٣٣١٠)	١٠٨٠٥٦	٩٤٧٤٦	ريال سعودي	
٤٥	١٨٥٥٤	١٨٥٩٩	١	١٨١٨٤	١٨١٨٥	يورو	
١١٨٢	٥٥١٢	٦٦٩٥	٦٦٦٨	٤٣٥٠	١١٠١٩	درهم إماراتي	
٤٧	-	٤٧	١٠٦	٨	١١٤	ريال قطري	
١١	-	١١	٦٥	-	٦٥	دينار كويتي	
٣	-	٣	٣	-	٣	ين ياباني	
(٢٤)	١٦٠	١٣٦	(٢)	٧٨٥	٧٨٣	جنيه استرليني	
١٢	-	١٢	٨	-	٨	روبية هندية	
٦٨	-	٦٨	١٠٩	٧٨٨	٨٩٧	آخر	

د/٢/٣ التعرض لمخاطر معدلات الفائدة - المحافظ غير المتاجرة (تابع)

توصيلجنة بازل تقييم التأثيرات على التقلبات في أسعار الفائدة في حالة وجود صدمة بواقع ٢٠٠ نقطة أساسية. بين الجدول أدناه هذه التأثيرات على عوائد وأسماكن البنك.

٢٠١٤ ديسمبر	٢٠١٥ ديسمبر	٢٠١٥ ديسمبر	٢٠١٤ ديسمبر
ألف ريال عماني	ألف ريال عماني	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
٢٢٨٥٨	٣٠٥٩٥	٧٩٤٦٧	٥٩٣٧١
٢٢٨٥٨	٣٠٥٩٥	٧٩٤٦٧	٥٩٣٧١
١١٦٧٠٣	١٧٨٤١٨	٤٦٣٤٢٣	٢٠٢١٢٦
على أساس صدمة تقلبات أسعار الفائدة بواقع ٥٠ نقطة أساسية			
٢٥٩	١٠٨٣	٢٨١٣	٩٣٢
%١٥٧	%٣٥٤	%٣٥٤	%١٥٧
%٠٣١	%٠٦١	%٠٦١	%٠٣١
على أساس صدمة تقلبات أسعار الفائدة بواقع ١٠٠ نقطة أساسية			
٧١٩	٢١٦٦	٥٦٢٦	١٨٦٨
%٠١٥	%٧٠٨	%٧٠٨	%٣١٥
%٠٦٢	%١٢١	%١٢١	%٠٦٢
على أساس صدمة تقلبات أسعار الفائدة بواقع ٢٠٠ نقطة أساسية			
١٤٣٨	٤٣٣٢	١١٢٥٢	٢٧٣٥
%٦٢٩	%١٤١٦	%١٤١٦	%٦٢٩
%١٢٣	%٢٤٣	%٢٤٣	%١٢٣
نسبة التأثير على رأس المال البنك			

د/٣ التعرض لمخاطر السوق الأخرى - المحافظ غير المتاجرة

يقوم البنك حالياً بمراجعة مخاطر فجوة الإئتمان على أوراق الدين المحتفظ بها في دائرة الخزانة المركزية ومخاطر التقلبات في أسعار الإستثمارات في الأسهم. لا تؤثر هذه المخاطر على النتائج المحققة والوضع المالي للبنك بشكل كبير.



د إدارة المخاطر المالية (تابع)
د/٢ مخاطر السوق (تابع)
د/٣ مخاطر العملة (تابع)

المخاطر التشغيلية هي مخاطر الخسارة المباشرة أو غير المباشرة الناشئة من تشكيلة واسعة من الأسباب المصاحبة لعمليات البنك، والموظفين والتقنيات والبنيات الأساسية ومن العوامل الخارجية بخلاف مخاطر الائتمان والسوق والرسولة مثل تلك التي تنشأ من المتطلبات القانونية والتنظيمية والمعايير المقبولة عموماً لسوق الشركات. تنشأ المخاطر التشغيلية من جميع عمليات البنك وتواجه جميع وحدات النشاط.

يهدف البنك إلى إدارة المخاطر التشغيلية من أجل موازنة تقادي الخسائر المالية والأضرار لسمعة البنك مع التكلفة والفعالية الكلية ولتقادي إجراءات الرقابة التي تحد من المبادرة والإبداع.

المسؤولية الأساسية عن وضع وتنفيذ الضوابط التي تعالج المخاطر التشغيلية مسندة إلى الإدارة العليا داخل كل وحدة نشاط. يدعم هذه المسؤولية تطوير المعايير العامة للبنك لإدارة مخاطر التشغيل في المجالات التالية:

- وجود تسلسل إداري واضح ومحدد.
- وجود تقويضات وتوزيع الصلاحيات بشكل جيد.
- متطلبات الفصل المناسب للمهام متضمنة التقويض المستقل بالمعاملات.
- متطلبات تسوية ورصد المعاملات.
- توثيق الضوابط والإجراءات.
- الالتزام بالمتطلبات التنظيمية والقانونية الأخرى.
- متطلبات التقييم الدوري للمخاطر التشغيلية التي تم مواجهتها وكفاية الضوابط والإجراءات للتعامل مع هذه المخاطر التي تم تحديدها.

يقوم البنك بأخذ التعرض للمخاطر لأثار التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية السائدة على مركزه المالي وتدفقاتها النقدية. يقوم المجلس بوضع الحدود لمستوى التعرض للمخاطر حسب العملة وإجمالي المراكز الليلية واليومية التي يتم رصدها على نحو يومي.

- متطلبات التقارير عن الخسائر التشغيلية وإجراءات العلاج المقترحة.
- وضع خطط الطوارئ.
- التدريب والتطوير المهني.
- المعايير الأخلاقية والتجارية.
- تخفيض المخاطر متضمنة التأمين متى كان ذلك فعالاً.

الالتزام بمعايير البنك التي يدعمها برنامج مراجعات دورية يتم القيام بها من جانب التدقيق الداخلي. تتم مناقشة النتائج التي يتوصّل إليها التدقيق الداخلي مع إدارة وحدة النشاط المتعلقة بها مع ملخصات يتم تقديمها إلى لجنة التدقيق والإدارة العليا بالبنك. كذلك البنك في صدد تطبيق نظام شامل لإدارة المخاطر التشغيلية وذلك عن طريق وضع سياسة إدارة المخاطر التشغيلية. كما يقوم البنك حالياً بعملية تنفيذ شامل لإطار إدارة المخاطر التشغيلية عن طريق البنك الذي وضعت سياسة إدارة المخاطر التشغيلية ، سياسات المخاطر ورقابة التقييم الذاتي (إطار المخاطر التشغيلية بالإبلاغ عن حدث الخسارة ، صيانة إطار المخاطر التشغيلية بفقدان قاعدة البيانات ومخاطر ورقابة التقييم الذاتي. تطور البنك في مجال نموذج مخاطر ورقابة التقييم الذاتي وأجرت خلال العام الحالي المخاطر ورقابة التقييم الذاتي لقطاعات التأجير بالتجزئة وقطاعات ودائع الأعمال.

	٢٠١٠ ديسمبر		٢٠٠٩ ديسمبر		dollar American
	أصول	الالتزامات	أصول	الالتزامات	
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
Dollar American	٩٣٥٦٤٢	٩٦٩١٤٣	(٢٣٤٩٩)	٤٥٧٨٥٢	(٨٢٩٨٢)
Riyal Saudi	٢٤٦٠٩٤	٢٨٠٦٦٥	(٣٤٥٧١)	١٤٥	-
Euro	٤٧٢٣٤	٤٧٢٣١	٣	٤٨١٩٢	١١٧
Dh	٢٨٦٢١	١١٢٩٩	١٧٣١٩	١٤٣١٩	٢٠٧١
Riyal Qatari	٢٩٦	٢١	٢٧٥	١٢٢	-
Dinar Kuwaiti	١٦٩	-	١٦٩	٢٩	-
Yen Japanese	٨	-	٨	٨	٨
Gold Australian	٢٠٣٤	٢٠٣٩	(٥)	٤١٦	(٦٢)
Ruble Indian	٢١	-	٢١	٢١	-
Other	٢٣٣٠	٢٠٤٧	٢٨٣	١٧٧	-

يقوم البنك بأخذ التعرض للمخاطر لأثار التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية السائدة على مركزه المالي وتدفقاتها النقدية. يقوم المجلس بوضع الحدود لمستوى التعرض للمخاطر حسب العملة وإجمالي المراكز الليلية واليومية التي يتم رصدها على نحو يومي.



د/ إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٥ إدارة رأس المال

د/٥ إدارة رأس المال (تابع)

د/٥/١ رأس المال النظامي (تابع)

إن المعيار الدولي لقياس كفاية رأس المال هو معدل رأس المال المخاطر والذي يربط بين رأس المال بأصول الميزانية العمومية والغرض للمخاطر خارج الميزانية العمومية مرجحاً حسب التشغيل استناداً إلى التموزج الموضوع من جانب المركزي العماني كما يلي.

تم حساب معدل رأس المال المخاطر طبقاً لإرشادات البنك عن المعيار الدولي وكفاية رأس المال كما يلي:

	٣١ ديسمبر ٢٠٠٩	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	٣١ ديسمبر ٢٠١٠	٣١ ديسمبر ٢٠٠٩
	ألف ريال عماني	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف ريال عماني
رأس المال الفئة ١				
أوامر عادية	١٠٠٠٠	٢٥٩٧٤٠	٢٥٩٧٤٠	١٠٠٠٠
احتياطي قانوني	٣٥٥٥	٩٢٢٤	٦٥٧٩	٢٥٢٣
-	٤١٣	١٠٧٣	-	٢٤٧٠
الأرباح المرحلية	٥٢٥٥	١٣٦٤٩	٦٤٦	(٢١)
خسائر القيمة العادلة	(١١٢)	(٢٩٠)	(٨٠)	(٢١)
أصول ضريبية آجلة	(١١)	(٢٨)	(٨٠)	
المجموع	١٠٤٩٤١	٢٨٣٣٧٨	٢٧٢٥٧٥	١٠٩١٠
رأس المال الفئة ٢				
مخصص انخفاض في القيمة على أساس المحفظة	١٢٦٧٨	٣٢٩٣٠	٢٩٤٢٩	١١٣٢
أرباح القيمة العادلة	٦٤٠	١٦٦١	١١١٢	٤٢٨
ديون ثانوية	٥٠٠٠	١٢٩٨٧٠	-	-
المجموع	١١٧٦٢	٦٣٣١٨	٢٠٥١	٦٣٣١٨
مجموع رأس المال النظامي				
الأصول بالمخاطر المرجحة	١١٦٧٠٣	٤٤٧٨٣٩	٢٠٢١٢٦	١٧٧٤١٨
العمليات المصرفية للإفراد والشركات ومخاطر السوق	١٠٦١٠٤٤	٢٧٥٥٩٥٨	٢٢١٢١٨٢	٨٥٢٠٧٥
مخاطر التشغيل	٦٤٣٢٨	١٦٧٠٨٦	١٤١٨٧٢	٥٤٦٢١
مجموع الأصول المرجحة بالمخاطر	١١٢٥٣٧٢	٢٩٢٣٠٤٤	٢٢٥٥٠٥٥	٩٠٦٦٩٦
معدل كفاية رأس المال				
مجموع رأس المال النظامي عبر عنه كنسبة مئوية من إجمالي الأصول المرجحة	%١٢٨٧	%١٥٣٢	%١٢٨٧	%١٢٨٧
مجموع رأس المال الفئة ١ عبر عنه كنسبة مئوية من إجمالي الأصول المرجحة بالمخاطر	%١١٥٧	%٩٦٩	%١١٥٧	%١١٥٧

يتم احتساب معدل كفاية رأس المال وفقاً لمعايير معاهدة بازل ٢ المطبقة بالبنك المركزي العماني.

د/٥/٥ رأس المال النظامي

تقوم الجهة الرقابية الأساسية للبنك وهو البنك المركزي العماني بوضع ورصد متطلبات رأس المال للبنك في مجمله. لتنفيذ المتطلبات الحالية لرأس المال يطلب البنك المركزي العماني في الوقت الحالي الاحتفاظ بالنسبة المقررة لإجمالي رأس المال بالرسوم الموجة بالمخاطر. يقوم البنك باحتساب متطلبات رأس المال بالنسبة لمخاطر السوق ومخاطر التشغيل استناداً إلى التموزج الموضوع من جانب المركزي العماني كما يلي.

• جهات مستقلة - لاشئ

• بنوك - المخاطر المرجحة بناءً على التصنيف الذي تم بمعرفة الأفضل «مودي»

• قروض الأفراد والشركات - في غياب نموذج تصنيف إثبات يتم استخدام ترجيح ١٠٠٪

• المفردات خارج الميزانية العمومية - حسب عوامل تحويل الإثبات والمخاطر المرجحة حسب البنك المركزي العماني

• يتم تصنification رأس المال النظامي للبنك إلى ثلاثة فئات:

• رأس المال الفئة ١ ويتضمن رأس المال الأسهم العادي وعلاوة الإصدار والسنادات الدائمة (التي يتم تصنيفها على أنها أوراق مالية مبتكرة في الفئة ١) والأرباح المحتجزة واحتياطي ترجمة العملات الأجنبية وحقوق الأقلية بعد خصم الشهرة والأصول غير الملموسة والتسويات التنظيمية الأخرى المتعلقة بالبنود الواردة في حقوق الملكية ولكن تم معاملتها بصورة مختلفة بالنسبة لأغراض كفاية رأس المال.

• رأس المال الفئة ٢ ويتضمن الالتزامات الثانية المؤهلة والمخصص التجمعي للانخفاض في القيمة وعنصر احتياطي القيمة العادلة المتعلق بالمكاسب غير المحققة أو بأدوات حقوق الملكية المصنفة على أنها متاحة للبيع.

• الفئة ٣ يتضمن الديون الثانية والتي إذا تطلب الظروف فمن المحتمل أن تصبح رأس مال مستديم للبنك.

يتم تطبيق مختلف الحدود على عناصر قاعدة رأس المال. يجب أن لا يتجاوز مبلغ الأوراق المالية المبتكرة في الفئة ١ نسبة ١٥٪ في المائة من إجمالي رأس المال الفئة ١ ويجب أن لا يزيد رأس المال المؤهل في الفئة ٢ عن الفئة ١ كما يجب أن لا تزيد القروض الثانية لأجل المؤهلة ٥٠٪ في المائة من رأس المال الفئة ١. كما أن هناك قيوداً على مبلغ إجمالي مخصصات الانخفاض في القيمة التي يتم إدراجها كجزء من رأس المال الفئة ٢. تتضمن الخصومات الأخرى من رأس المال القيمة الدفترية للاستثمارات في شركات تابعة لا يتم إدراجها ضمن التوحيد القانوني واستثمارات في رأس المال بنوك وبندوق تنظيمية أخرى.

يتم تصنيف العمليات التشغيلية المصرفية على أنها إما دفاتر متاجرة أو دفاتر مصرفية والأصول مرحلة بالمخاطر ويتم تحديدها وفقاً للمتطلبات المحددة التي تسعى لعكس المستويات المختلفة للمخاطر الصالحة للأصول والقرض للمخاطر خارج الميزانية العمومية. لإحتساب تحويل رأس المال لمخاطر التشغيل فقد أخذ البنك في الاعتبار الدخل الإجمالي لفترة الواحد والعشرين شهراً منذ بدأ البنك عملياته، حيث لا توجد أي بيانات عن الثلاث سنوات السابقة حسبما هو مطلوب طبقاً للدخل المؤشر الأساسي لإحتساب رأس المال لمخاطر التشغيل. سياسة البنك هي الاحتفاظ بقاعدة رأس المال قوية للمحافظة على ثقة المستثمر والدائنين والسوق والتطور المستقبلي المستديم للنشاط التجاري. كما يتم أيضاً تحديد أثر مستوى رأس المال على عائدات المساهمين كما يقوم البنك بإثبات الحاجة إلى المحافظة على توازن بين العائدات الأعلى التي قد تكون ممكناً مع ريع أكبر والمزايا والأمن الذين يمكن تحملهما من جانب مركز مالي قوي. التزم البنك وعملياته التشغيلية المنظمة بصورة انفرادية بجميع متطلبات رأس المال المفروضة خارجياً طوال هذه الفترة. ليست هناك تغيرات كبيرة في إدارة البنك لرأس المال خلال الفترة.

د إدارة المخاطر المالية (تابع)

د/٥ إدارة رأس المال (تابع)

د/٥/١ تخصيص رأس المال

٢٠١٠ ديسمبر										٢٠٠٩ ديسمبر									
المجموع		شركات	ألف ريال عماني	المصرفية بالجملة		ألف ريال عماني	الخدمات المصرفية للأفراد		ألف ريال عماني	المجموع		شركات	ألف ريال عماني	المصرفية للبيع بالجملة		ألف ريال عماني	الخدمات المصرفية للأفراد		ألف ريال عماني
٦٢٧٣	(٢٤)									٤٦٣٦	٩٢	٢٩٩٦	١٥٤٨						
٢٢٨٥٨	١٧٥٦									٣٠٥٩٥	٤٠٥١	١٤٣٣٣	١٢٢١١						
١١٩١٦	١٧٢٢									٢٩٢٦	٢٢٧١	٤٦٣٦	٩٢	٢٩٩٦	١٥٤٨				
(١٠٢٠٢)	-									(٦٥١٢)	(٦٥١٢)	(١١٧٠٤)	-	(٣٤٥٢)	(٨٢٥٢)				
(٥٤١٤)	-									(٤٨٥٤)	(٤٨٥٤)	(٦٠٢١)	-	(١٣٥٦)	(٤٦٦٥)				
(١٥٩٨)	-									(٢٤٤)	(١٢٥٤)	(١٨٦١)	-	(٤٤٢٣)	(١٤٣٨)				
٩١٠٨	(٢٢٤)									٨٨٤٩	١٢٢٥	١٥٦٤٥	٤١٤٣	١٢٠٩٨	(٥٩٦)				
(٢٠٥٦)	(٢٠٥٦)									٨٧٣٢	٧٠٠	١١٦٤٠	٣٠٦٢	١١٣٥٠	(٢٧٧٢)				
٨٠٢٢	(١٤١٠)									٨٧٣٢	٧٠٠	١٠٢٢٠	١٦٤٢	١١٣٥٠	(٢٧٧٢)				
١٠٢٤٦١٠	١٧٦١٣٦									٤٩٠٧٦٢	٣٥٧٧١١	١٢٥٧٨٧١	٢٥٣٥١٤	٦٤٣٢٧٠	٣٦١٠٨٧				
١٠٢٤٦١٠	١٩٢١٦١									٦٩٨٤٤٤	١٢٤٠٥	١٢٥٧٨٧١	٢٥٨٧٣٦	٨٤٣٨٠٩	١٥٥٣٢٦				
٥٩٢٧١	٤٥٦١									٢٨٤٩٩	٢٦٢١١	٧٩٤٦٧	١٠٥٢١	٣٧٢٢٩	٣١٧١٧				
١٦٢٩٤	(٦٢)									٦١٥٨	١٠١٩٨	١٢٠٤٢	٢٣٩	٧٧٨٢	٤٠٢١				
(٢٦٥٠١)	-									(٩٥٨٤)	(١٦٩١٧)	(٣٠٤٠٠)	-	(٨٩٦٦)	(٢١٤٣٤)				
(١٤٠٦٢)	-									(١٤٥٥)	(١٢٦٠٧)	(١٥٦٣٩)	-	(٣٥٢٢)	(١٢١١٧)				
(٤١٥١)	-									(٦٢٤)	(٢٥١٧)	(٤٨٣٤)	-	(١٠٩٩)	(٣٧٣٥)				
٢٠٩٥١	٤٤٩٩									٢٢٩٨٤	٣٤٦٨	٤٠٦٣٦	١٠٧٦٠	٣١٤٢٤	(١٥٤٨)				
(٢٢٢)	-	(٢٢٢)	-							(٥٥)	(٥٥)	-	-	-					
(٥٣٤١)	(٥٣٤١)	-	-							(٨١)	(١٦٤٩)	(٢٧٥٣)	(٢٧٥٣)	-	-				
(١٧٢٠)	-	(٨١)	-							(٧٥٩٥)	-	(١٩٤٣)	(٥٦٥٢)						
٢٢٦٥٨	(٨٤٢)									٢٢٦٨١	١٨١٩	٣٠٢٣٣	٧٩٥٢	٢٩٤٨١	(٧٢٠٠)				
(٢٨٢١)	(٢٨٢١)	-	-							(٣٦٨٨)	(٣٦٨٨)	-	-	-					
٢٠٨٢٧	(٢٦٦٢)									٢٢٦٨١	١٨١٩	٢٦٥٤٥	٤٢٦٤	٢٩٤٨١	(٧٢٠٠)				
٢٢٦١٣٢٣	٤٧٧٤٩٥									١٢٧٤٧٠٩	٩٢٩١١٩	٣٢٦٧١٩٨	٦٥٨٤٧٩	١٦٧٠٨٣١	٩٣٧٨٨٨				
٢٦٦١٣٢٣	٤٩٩١١٨									١٨١٤١٤٠	٣٤٨٠٦٥	٣٢٦٧١٩٨	٦٧٢٠٤٢	٢١٩١٧١٢	٤٠٣٤٤٤				

تخصيص رأس المال بين عمليات تشغيلية وأنشطة محددة تحفظه، إلى حد بعيد، عملية تحقيق عائدات أفضل على رأس المال المخصص. مبلغ رأس المال المخصص لكل عملية تشغيلية أو نشاط يستند بصفة أساسية إلى رأس المال النظامي، ولكن وفي بعض الحالات فإن المتطلبات التنظيمية لا تعكس بصورة كاملة الدرجة المتنيرة من المخاطر المصاحبة ل مختلف الأنشطة. في مثل هذه الحالات قد يتم تطبيق متطلبات رأس المال لتعكس مخاطر ملامح المخاطر ويعضع ذلك للمستوى الكلي من رأس المال لدعم عملية تشغيلية أو نشاط معين لا يقع دون الحد الأدنى للمطالبات التنظيمية.

بالرغم من أن تعليم العائدات على رأس المال المعدل بالمخاطر هو الأساس الرئيسي المستخدم في تحديد كيف يتم تخصيص رأس المال داخل البنك على عمليات تشغيلية أو نشاط محدد فإنه ليس الأساس الأوحد لإتخاذ القرارات. حيثأخذ الفوائد من الأنشطة والعمليات الأخرى، توفير الإدارية والمصادر الأخرى وملائمة النشاط للأهداف الإستراتيجية طويلة الأجل للبنك.

د/٦ المعلومات القطاعية

- تم عرض المعلومات القطاعية فيما يتعلق بالنشاط التجاري لقطاعات السوق. لأغراض إدارية، يتضمن البنك في قطاعين تشغيليين وفقاً للمنتجات والخدمات كالتالي:
- تشمل الخدمات المصرفية البيع بالجملة الودائع المصغرة بما في ذلك الحسابات الجارية والودائع لأجل وغيرها بالنسبة للعملاء من الشركات والمؤسسات والخزينة والتمويل التجاري.
- تشمل الخدمات المصرفية للأفراد ودائع العملاء والقروض الاستهلاكية، والسحب على المكشف، وبطاقات الائتمان وتسهيلات تحويل الأموال.
- يراقب الرئيس التنفيذي نتائج التشغيل من وحدات أعمالها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات المتعلقة بتخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم قطاع الأداء على أساس تشغيل الربح أو الخسارة. تدار ضرائب الدخل على أساس جماعي، ولا تخصص لقطاعات التشغيل.
- تسجل إيرادات الفوائد كصافي لأن الرئيس التنفيذي في المقام الأول يعتمد على صافي إيرادات الفوائد كقياس الأداء، وليس على إجمالي الدخل والمصروفات.
- يتم تحويل التسعير بين القطاعات العامة بشكل متخصص وبطريقة مماثلة للمعاملات مع أطراف ثالثة.
- لا توجد إيرادات من المعاملات مع عميل خارجي واحد أو المقابل بلغت ١٠٪ أو أكثر من البنك ان اجمالي الايرادات في عام ٢٠١٠ أو ٢٠٠٩.

أرقام الهواتف، شبكة الفروع ومواقع أجهزة الصرف الآلي لبنك صار

مازن بن محمود الرئيسي
مساعد المدير العام - التسويق والإعلام
هاتف: ٢٤٣٣٢٢٩٦٨٤
فاكس: ٢٤٣٣١٢٤٩٦٤٠
البريد الإلكتروني: Mazin.alraisi@banksohar.net

خليفة بن أحمد الغماري
مساعد المدير العام - مساندة الأعمال المصرافية بالتجزئة وقوطات البيع
البديلة
هاتف: ٠٠٧٣ ٢٤٧٣ ٩٦٨٤
فاكس: ٠٢٥٩ ٢٤٧٣ ٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: khalfiya.alghammari@banksohar.net

فلادا شماتشينكو
رئيس قسم بطاقات الائتمان وتطوير المنتجات
هاتف: ٢٤٣٣٠١٩٦٤٠
فاكس: ٢٤٣٣٠١٩٦٤٠
البريد الإلكتروني: Vlada.s@banksohar.net

عبد الله بن محمد الغافري
مدير أول - البيع المباشر
هاتف: ٩٥٤٤٥٥٥٩٦٨٤
فاكس: ٢٤٣٣٢٠٥٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: abdullah.alghafri@banksohar.net

عبدالرشيد عبدالرازق
مدير تنفيذي أول - قروض الأفراد
هاتف: ٢٤٣٣٢٠٤٩٦٨٤
فاكس: ٢٤٣٣٢٠٥٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: abdul.rasheed@banksohar.net

سابوج كوندو
مدير تنفيذي ورئيس دائرة الائتمان الخارجية
هاتف: ٢٤٦٦٢٠٥١٩٦٨٤
فاكس: ٢٤٦٦٢٠٦١٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: sabuj.kundu@banksohar.net

أجهزة الصرف الآلي

المتواجدة في الفروع:

- فرع صور : جعلان بنى بو علي
- فرع العدينية : سعيد بنى شنتر
- فرع بركاء : هايبر ماركت سفیر
- فرع الخوش : محللة كل تعبئة الوقود - الشارع العام
- فرع سفاق : عمسك المرتفعة
- فرع نباه : وزارة الدفاع
- فرع بلاء : محللة كل تعبئة الوقود - الشارع العام
- فرع العرين : محللة كل تعبئة الوقود - المبيبة
- فرع الشاليه بالقرب : من ميدالية منقط
- فرع البقرة : صغار - الوقية
- فرع العيون : محللة كل تعبئة الوقود
- فرع إبراء - المسالات : إبراء - المسالات
- فرع صلالة : شارع ٢٣ يوليو
- فرع صحار : مركز سفير
- فرع الموارد : محللة كل تعبئة الوقود
- فرع بدية : محللة كل تعبئة الوقود
- فرع الواحة : وادي المعاول

المواقع الخارجية :

- مقابل الموج : محللة لها تعبئة الوقود
- العذيبة : سيفي شنتر
- العدينية : هايبر ماركت سفیر
- محللة كل تعبئة الوقود - الشارع العام
- محللة كل تعبئة الوقود - المبيبة
- محللة كل تعبئة الوقود - الموارد
- محللة كل تعبئة الوقود - العيون
- محللة كل تعبئة الوقود - بدية
- محللة كل تعبئة الوقود - الواحة
- محللة كل تعبئة الوقود - وادي المعاول

وحدة البيع بالجملة

مرفن فرناندو

مساعد المدير العام لإثتمان الشركات
هاتف: ٢٤٦٦١١١٩٦٨٤
فاكس: ٢٤٦٦٢١١٠٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: Mervyn.fernando@banksohar.net

جنان سلطان

مساعد المدير العام - إثتمان الدواثر و الشركات
هاتف: ٢٤٦٦١٤٠٩٦٨٤٠
فاكس: ٢٤٦٦٢١١٠٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: jeanane.sultan@banksohar.net

محمد دوحادوالا

مساعد المدير العام - المؤسسات المصرافية والإستثمار
هاتف: ٢١٥٠ ٢٤٦٦٩٦٨٤٠
فاكس: ٢٤٦٦٢١٦١٩٦٨٤٠٠
البريد الإلكتروني: mohammed.dohadwala@banksohar.net

سعيد بن علي الهاشمي

مساعد المدير العام الخزينة
هاتف: ٢٤٧٠٢٣٩٩٦٨٤٠
فاكس: ٢٤٧٠٢٨٠٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: saeed.alhinaai@banksohar.net

مصطففي بن علي مختار

مساعد المدير العام - التجارة الخارجية
هاتف: ٢٤٧٣٢٤٦٩٦٨٤٠
فاكس: ٢٤٧٣٠٣١٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: Mustafa.ali@banksohar.net

التجزئة المصرافية

سالم بن خميس المسكري

مساعد المدير العام للقروض
هاتف: ٢٤٧٣٠٢٣٢٩٦٨٤٠
فاكس: ٢٤٧٣٠١٠٩٦٨٤٠
البريد الإلكتروني: salim.almiskry@banksohar.net

المقر الرئيسي
الموقع: الحي التجاري
عن بـ: ٤٤، حي المينا
الرمز البريدي: ١١٤، حي المينا
هاتف: ٢٤٣٠٠٠٠٩٦٨٤٠٠٠
فاكس: ٢٤٣٠٠١٠٩٦٨٤٠٠٠
البريد الإلكتروني: info@banksohar.net
الموقع الإلكتروني: www.banksohar.net

فريق الإدارة

د. محمد بن عبد العزيز كلمور
رئيس التنفيذي

إيش. في. شبشاردي

نائب المدير العام أول - إدارة المخاطر

منيرة بنت عبد النبي مكي

نائب المدير العام - الموارد البشرية والدعم الاستراتيجي

ر. تاراسمهان

نائب المدير العام - وحدة البيع بالجملة

خلان بن راشد الطاغعي

نائب المدير العام للبيع بالتجزئة المصرافية

بيتر بايرن

نائب المدير العام ورئيس التدقيق الداخلي

شانتانو جوش

نائب المدير العام للمعلومات، تكنولوجيا المعلومات والقنوات الإلكترونية

رشاد بن علي المساهر

المسؤول المالي

م. دنش

مساعد المدير العام - التطوير الاستراتيجي للأعمال والمنتجات

سالم بن عبد الله

ص.ب: ٤٤، الرمز البريدي: ١١٤، حي المينا

هاتف: ٢٤٧٣٠٧٧٠
فاكس: ٤٩٦٨٢٤٧٣٠٠٠

البريد الإلكتروني: haider:mohd@banksohar.net

الفروع

الفرع الرئيسي

حيدر بن عبد الله

ص.ب: ٤٤، الرمز البريدي: ١١٤، حي المينا

هاتف: ٢٤٧٣٠٧٧٠
فاكس: ٤٩٦٨٢٤٧٣٠٠٠

البريد الإلكتروني: haider:mohd@banksohar.net

فرع صحار

راشد المسكري

ص.ب: ٨٧، الرمز البريدي: ٣١١

هاتف: ٢٤٦٦٠٨٧٠
فاكس: ٤٩٦٨٢٤٨٤٦٩٥٧

البريد الإلكتروني: rashid.almaskry@banksohar.net

فرع نزوى

عزيز المامي

ص.ب: ٢٧، الرمز البريدي: ٦١١

هاتف: ٢٤٦٦٢١٦٧٦٧٠
فاكس: ٤٩٦٨٢٤٦٢١٧٥٧

البريد الإلكتروني: aziz.alamri@banksohar.net

فرع القرم

موزة المعري

ص.ب: ١٨٧، الرمز البريدي: ١١٤

هاتف: ٢٤٥٢١٧٥٧
فاكس: ٤٩٦٨٢٤٥٢١٧٥٧

البريد الإلكتروني: moza.almamari@banksohar.net

فرع السيب

فهد الهاونى

ص.ب: ٨٩٦، الرمز البريدي: ١١١، حي المينا

هاتف: ٢٤٣٢٧٧٥٧
فاكس: ٤٩٦٨٢٤٣٢٧٥٧

البريد الإلكتروني: fahad.alhooiti@banksohar.net

فرع شناص

درية الجوزي

ص.ب: ٤٥، الرمز البريدي: ٣٤٤

هاتف: ٢٤٦٦١١٦٧٨٤٠
فاكس: ٤٩٦٨٢٦٧٤٦٧٨٤٠

البريد الإلكتروني: badriya.aljawhari@banksohar.net

فرع بركاء

عذنان الوطي

ص.ب: ٤٨، الرمز البريدي: ٣٢٠

هاتف: ٢٤٦٦٠٩٨٤٦٧٥٩
فاكس: ٤٩٦٨٢٧٤٦٨٢٤٦٧٥٩

البريد الإلكتروني: adnan.albalushi@banksohar.net

فرع صحم

نبية المارسي

ص.ب: ٢٢، الرمز البريدي: ٣١٩

هاتف: ٢٤٦٦٠٩٨٤٦٧٣
فاكس: ٤٩٦٨٢٧٤٥٤٧٣

البريد الإلكتروني: naeema.alfarsi@banksohar.net

فرع سقطرى

عبداللطيف الجعبي

ص.ب: ٢٢، الرمز البريدي: ٣١٥

هاتف: ٢٤٦٦٢٨٦٠٧٦٠٢٠٠
فاكس: ٤٩٦٨٢٨٦٠٧٦٠٢٠٠

البريد الإلكتروني: abduljalil.alajmi@banksohar.net

فرع جعلان بنى بو علي

جمال المسروري

ص.ب: ٤٦، الرمز البريدي: ٤٦١

هاتف: ٢٤٦٦٠٧٧٠٢٠٠
فاكس: ٤٩٦٨٢٥٠٤٨٠٢٠٠

البريد الإلكتروني: jamal.almasroon@banksohar.net

فرع العدينية

طلال الزجاجي

ص.ب: ٤٦، الرمز البريدي: ٤٦٢

هاتف: ٢٤٦٦٠٩٨٤١٢٦٦
فاكس: ٤٩٦٨٢٤٤٩٤١٢٦٦

البريد الإلكتروني: talal.alzadjali@banksohar.net

فرع صور

مسعود المصاوي

ص.ب: ٢٦٩، الرمز البريدي: ٤١١

هاتف: ٩٦٨٢٣٢٩٢٦٩٢٩
فاكس: ٩٦٨٢٣٢٩٥٦٣٢

البريد الإلكتروني: masoud.alfarsi@banksohar.net

فرع صلاله

عامر محمد الحيسبي

ص.ب: ٥٠٥، الرمز البريدي: ٤٠٠

هاتف: ٢٤٣٢٧٧١١٢٥٧١٤٢
فاكس: ٤٩٦٨٢٥٠٢٢٢٥٢٠

البريد الإلكتروني: amour.alhabshi@banksohar.net

القرير السنوي لبنك صار

القرير السنوي لبنك صار

عام ٢٠١٠

صفحة ١٠٠

العدد ١٠٠

الطبعة ١٠٠

الطبعة ١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠

١٠٠